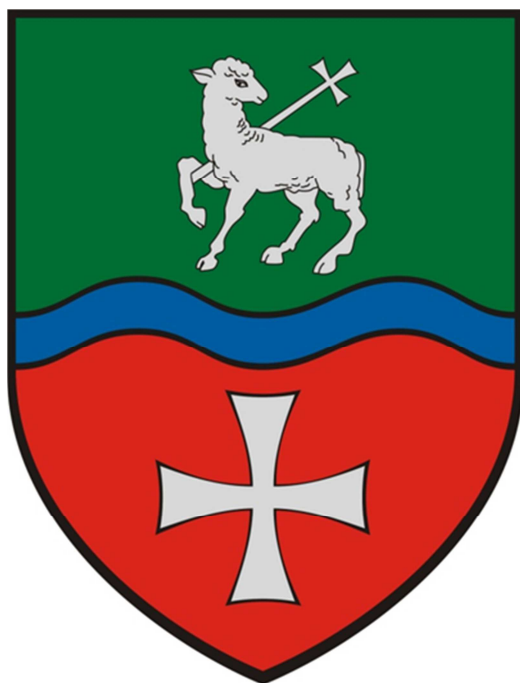




TÁT VÁROS

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2017



Készítette:

Storno Soft Tanácsadó és Informatikai Bt.
Cím: 8000 Székesfehérvár, Gáz u. 8. I/1.
E-mail: storno@t-online.hu

Közreműködött:

Ecorys Magyarország Kft.
Cím: 1027 Budapest, Margit krt. 26.
E-mail: info@ecorys.hu
Honlap: www.ecorys.hu

Tartalomjegyzék

1.	BEVEZETÉS.....	5
1.1.	Az ITS készítés célja, háttere	5
1.2.	Módszertan, tartalmi felépítés	5
1.3.	Partnerség	6
2.	MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI	7
3.	TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ – JÖVŐKÉP ÉS ÁTFOGÓ CÉLOK	8
4.	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	9
4.1.	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	9
4.2.	A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása	18
4.3.	Városrészi célok	20
5.	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	25
5.1.	Akcióterületek.....	25
5.2.	Kulcsprojektek.....	39
5.3.	Hálózatos projektek	40
5.4.	Egyéb fejlesztések	42
5.5.	A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	47
6.	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	52
6.1.	Helyzetértékelésben beazonosított területek rövid, összefoglaló jellemzése.....	52
6.2.	Anti-szegregációs intézkedési terv	52
7.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	55
7.1.	A stratégia külső összefüggései	55
7.2.	A stratégia belső összefüggései.....	61
8.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	63
9.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	65
9.1.	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	65
9.2.	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szervezeti kereteinek meghatározása	68
9.3.	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	72
9.4.	Monitoring rendszer kialakítása	73
10.	MELLÉKLET – MONITORING MUTATÓK.....	75

Rövidítések jegyzéke

CBC	Cross-Border Cooperation (Határon átnyúló együttműködés)
Étv	Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESZA	Európai Szociális Alap
HÉSZ	Helyi Építési Szabályzat
KEM2030 TFK	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Konceptió
KEM TFP	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Stratégiája és Operatív Programja
KDOP	Közép-Dunántúli Operatív Program
K-EmTrT	Komárom-Esztergom megye területrendezési terv
OFTK	Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
OTrT	Országos Területrendezési Terv
SZT	Szabályozási terv

1. BEVEZETÉS

Az ITS készítés célja, háttere

Tát Város Önkormányzata 2016-ban döntést hozott arról, hogy a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletnek megfelelően kidolgozza a város középtávú Integrált Településfejlesztési Stratégiáját (ITS). ITS szerepe, feladata

Az ITS középtávon (2016-2022 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a település összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a következő 7-8 éves időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a település optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg..

Az ITS elkészítéséhez elengedhetetlen az Európai Unió és a Kormány által megfogalmazott irányelvek és elvárások figyelembe vétele. Az ágazati és területi stratégiák közül különösen fontos szerepe van az programoknak, hiszen a fejlesztések finanszírozását elsősorban ezeken a programokon keresztül tudja a következő években biztosítani a város és a gazdálkodó szervezetek is. Az operatív programokhoz való illeszkedés a projektek szintjén értelmezhető, mely a megvalósítást biztosító beavatkozásokat tárgyaló fejezetben kerül kibontásra. A fejlesztési dokumentumok egy másik csoportja nem a finanszírozás, hanem az illeszkedés szempontjából fontos, hiszen magasabb területi szinten határoz meg a városra is érvényes fejlesztési elveket, irányokat. E fejlesztési dokumentumok prioritásaihoz, céljaihoz való illeszkedés a külső és belső összefüggéseket tárgyaló. fejezetben kerül bemutatásra.

Módszertan, tartalmi felépítés

Az ITS tartalmát szabályozó 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletben az egymással összefüggő, három elemből álló dokumentum-rendszer a következő:

- Megalapozó vizsgálat
- Településfejlesztési Konceptió
- Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS)

A településfejlesztési koncepció hosszútávra szóló dokumentum, mely a település hosszú távú jövőképeknek („vízió”) és ehhez kapcsolódó hosszú távú céloknak a rendszere. A jelenlegi jogszabály szerint az ITS már nem tér ki e célok meghatározására, hanem a település hatályos településfejlesztési koncepciójában meghatározott célrendszeréből indul ki. Mivel a város nem rendelkezik hatályos településfejlesztési koncepcióval, így a stratégiai tervezésnél – a stratégiai célok kialakításának megalapozásaként – kerül meghatározásra a jövőkép és célrendszer, azonban jelen ITS nem tartalmazza a Kormányrendelet szerinti részletes kibontásukat.

A megalapozó munkafázisában széleskörű adat- és információgyűjtés történt a város legfontosabb jellemzői és számszerűsíthető adatai körében. A Megalapozó vizsgálat legfontosabb adatforrásai:

- KSH adatok: 2011. évi KSH népszámlálási, KSH tájékoztatási adatbázisban elérhető adatok
- önkormányzati adatszolgáltatás

Komárom-Esztergom megye területfejlesztési dokumentumai és azokhoz kapcsolódó megalapozó munkaanyagok

Partnerség

Az ITS megalapozó munkarészeinek készítésekor az önkormányzat tájékoztatást nyújtott a legfontosabb fejlesztési szándékairól az intézmények, civil és gazdasági szereplők számára. A konkrét címlistára eljutott megkeresésben egyben felkérte az érintetteket, hogy válaszukban egészítsék ki, véleményezzék a városvezetés szándékait. Az így beérkezett vélemények beépültek a stratégiakészítés folyamatába. A megalapozó munkarész és előzetes célrendszer 2 hónapig felkerült az önkormányzat weboldalának nyitóoldalára, mely lehetőséget biztosított a városlakók véleménynyilvánítására, továbbá a helyi televízió a z ITS-sel kapcsolatos képviselőtestületi ülésről összefoglalót adott le, ezzel is felhívva a lakosok figyelmét a stratégiával kapcsolatos visszajelzés lehetőségére. A stratégia tervezete a jogszabályban megadott államigazgatási eljárásban részt vevők számára megküldésre került, köztük a szomszédos települési önkormányzatoknak is. Egyeztetés történt a települési intézmények vezetőivel, továbbá a helyi lakosság, civil szervezetek és vállalkozások a település honlapján keresztül ismerhették meg és véleményezhették a stratégia tervezetét. Az így beérkezett információk a véleményezési szakaszban beépültek a stratégia végső dokumentációjába.

2. MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI

A stratégia megalapozásaként részletes helyzetelemzés és értékelés készült, összefoglaló SWOT elemzéssel, az egyes városrészek helyzetének elemzésével, melyek nemcsak a helyi folyamatok értékelésére, fejlesztési szükségletek azonosítására tér ki, de feltárja a külső környezetben zajló azon trendeket, folyamatokat, melyek a fejlesztésekre és a település gazdasági, társadalmi, környezeti állapotának egyes elemei megváltozására hatással lehetnek.

A helyzetértékelés során feltárt, legfontosabb középtávon azonosított fejlesztési kihívások, melyekre a stratégia célrendszere épül:

- Duna integrálása a település életébe a megközelíthetőség javításával, a rekreációs kínálat szélesítésével, és az ezt megalapozó vízminőség javító intézkedésekkel.
- Gazdaságélénkítés a helyi foglalkoztatási lehetőségek bővítése és a stabil önkormányzati gazdálkodás forrásainak biztosítására.
- Népességmegtartás és vonzás, ennek érdekében a települési környezet még attraktívabbá tétele, a városi szolgáltatások kínálatának és színvonalának javítása.
- Biztonságos közlekedés feltételeinek kialakítása mind a személygépkocsival való közlekedés, mind a gyalogos- és kerékpáros közlekedés számára.
- Csapadékvíz elevezetés a város teljes lakott területén.
- Esztergommal és a térségi településekkel való együttműködés a gazdaság és turizmus fejlesztése, hálózatos működése és a közös érdekérvényesítés érdekében.



Tát

forrás: <http://tatikonyvelemkft.freewb.hu/kegaleria/>

3. TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ – JÖVŐKÉP ÉS ÁTFOGÓ CÉLOK

Tát város Önkormányzata jelenleg nem rendelkezik hatályos településfejlesztési koncepcióval, s korábban integrált városfejlesztési stratégia sem készült a településre. Ennek okán a stratégiai célrendszer meghatározásához a jövőkép és hosszú távú célok meghatározása jelentette a kiindulópontot.

Vízió, jövőkép:

A jövőkép a város hosszú távon (10 – 20 év / 2030) elérendő célállapotát határozza meg.

Tát gazdaságilag prosperáló kisváros, a szelíd turizmus egyik meghatározó települése a Dunakanyar kapujában. Magas színvonalú városi szolgáltatásai nem csak a környezet- és közösségtudatos, összetartó lakosságának biztosítanak magas életminőséget, de a vendégforgalom és a gazdasági szektor erősítésében is fontos szerepük van. Tát zöld város, gazdag természeti adottságai mellett értékes zöldfelületi hálózat szövi át a beépített területeket, az energiahatékonyság szempontjai és a megújuló energiaforrások alkalmazása nem csak a közintézményekben, de a gazdasági célú- és a lakóingatlanok körében is magas szintű.

Átfogó célok:

Kiegyensúlyozott kisvárosi fejlődés és a népességmegtartó képesség javítása: a gazdaság erősödésével és diverzifikálódásával növekedjen a helyi foglalkoztatottság szintje és megeremtődjön a magas életminőséget biztosító szolgáltatások fenntartható finanszírozási bázisa. Ez egyrészt a közszolgáltatások és közösségi infrastruktúrák működtetését és fejlesztését biztosítja a növekvő önkormányzati bevételeknek köszönhetően, másrészt a kisvárosi karakter erősítéséhez szükséges, szolgáltatásokban működő vállalkozói szektor életképességét határozza meg a lakossági jövedelmek növekedésén, s ezzel a helyi vásárlóerő erősödésén keresztül. Mindezzel Tát úgy járul hozzá az Esztergom-Dorog-Nyergesújfalu agglomerációs térség sikeres fejlődéséhez, hogy közben megőrzi karakterét, identitását. Olyan kisvárossá válik Tát, ahol - az elmúlt évtizedek alvóváros jellegétől eltérően - **a szolgáltatások, munkahelyek, lakóhelyek kiegyensúlyozott arányban fejlődnek, a területhasználatban a takarékoság és hatékonyság, valamint a meglévő értékek megmentése és az élhetőség elve érvényesül, a belső közlekedési kapcsolatok biztonságosak, a gyalogos és kerékpáros közlekedés feltételei kiépítettek.**

Hosszú távú célok

Gazdaság:

- 1. A földrajzi pozícióból adódó gazdasági potenciál kiaknázása, helyi gazdasági szektor megerősítése.

Társadalom:

- 2. Erős identitással rendelkező, összetartó közösség.
- 3. Egészséges, aktív lakosság.

Környezet:

- 4. Tát a Zöld város: a természeti értékek értékőrző hasznosítása, a természeti környezettel harmonizáló területhasználat, a települési zöldfelületek hálózatos fejlesztése, energiahatékonyság/megújuló energiák alkalmazása.
- 5. Komfortos, élhető kisváros: a lakossági igényeket kielégítő szolgáltatások és szolgáltatási környezet; vonzó településkép, minőségi lakó- és munkahelyi területek, biztonságos és komfortos közlekedési kapcsolatok.

4. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

A stratégiai célok meghatározásának alapját a jövőkép és az átfogó célok, valamint a megalapozó vizsgálat alapján azonosított problémák, lehetőségek, kihívások jelentik. Ez az a célállapot, amelynek elérése érdekében a stratégia középtávon, tehát mintegy 5-8 éves időtávra kijelöli a fejlesztések legfontosabb irányait. A stratégiai célok tehát a városfejlesztés hangsúlyos területeit kívánják kiemelni úgy, hogy a célok megfogalmazása nemcsak az önkormányzat szerepvállalására vonatkozik, hanem a célok kijelölése a település fejlesztésében érdekelt szereplők fejlesztési szándékainak figyelembe vételére és megvalósításukban való aktív közreműködésére is épít.

Tát Város Önkormányzata 6 tematikus stratégiai célt tűzött ki középtávon.

1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása

A középtávú célok között első helyen szerepel a helyi gazdaság megerősítése. Tát az 1960-as évekig agrár-jellegű település volt, a térségre jellemző iparosítási hullám is csak kis mértékben érintette a várost a TSZ melléküzemágainak kialakítása révén. Tát gazdasági súlya az egyébként tradicionálisan iparosodott térségben ma is viszonylag gyenge, ugyanakkor a város az elmúlt években már tudatosan törekedett az ipari, valamint a jelentős teherforgalommal járó kereskedelmi tevékenységek rendezett iparterületen történő elhelyezésére. Az Újtelep városrészben már kialakult iparterületen számos vállalkozás hajtott végre telephelyfejlesztést, több esetben uniós támogatások bevonásával. Cél az, hogy a már meglévő ipari területhez kapcsolódóan, a településrendezési eszközökben már előkészített lehetőséget kihasználva a város bővíteni tudja gazdasági telephelykínálatát. Ez nem csak új vállalkozások vonzása szempontjából kiemelt jelentőségű, de a már tevékenységüket Táton megkezdő, a bővülés miatt telephelyváltásban gondolkodó vállalkozások megtartásában is. A településen csak a lakókörnyezetet nem zavaró, illetve a természeti értékeket és az erre építhető projektek megvalósítását, működését nem kockáztató, környezetbarát ágazatok és tevékenységek megtelepedése támogatható.

A telephelykínálat bővítésével cél a helyben történő foglalkoztatási lehetőségek számának növelése, mely a lakosság, családok számára stabil jövedelmet biztosít, a város iparűzési adóbevételeinek növelésével pedig hozzájárul a magas színvonalú szolgáltatások stabil fenntartásához és fenntartható további fejlesztéséhez. Az ingázás aránya még ma is magasnak mondható a táti lakosok körében, a többség a közeli Esztergomba jár be napi szinten dolgozni. Az ingázással megtakarítható idő a lakosok életminőségéhez is pozitívan járul hozzá, hiszen több idő jut rekreálódásra, a családi és aktív közösségi életre, amely visszahat a munkavállalók kiegyensúlyozottságára, testi és lelki egészségére.

A tercier szektorban működő lakossági szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások a foglalkoztatás, a településkép és a települési szolgáltatások minősége szempontjából is nagyon fontosak. A fő útvonalak mentén koncentrálódó üzlethelyiségek környezetének folyamatos fejlesztése, szépítése mellett az önkormányzat ezen vállalkozások stabil és növekvő fogyasztói körét tudja közvetetten is támogatni új lakóterületek és munkahelyi területek kialakításával. Tát szolgáltató és kiskereskedelmi kínálatának vonzáskörzete már mai is kiterjed a környező településekre, ezt a vonzáskörzetet a szolgáltatások koncentrációja és megfelelő minőségi összetétele mellett lehet csak megtartani, növelni. A cél, hogy a vállalkozások helyzete stabil legyen, forgalmuk növekedése lehetőséget biztosítson a településkép szempontjából is fontos kisebb fejlesztések finanszírozására – portálok kialakítása, arculati megjelenés, növényzet és általában a kapcsolódó közterület

gondozása stb.). A kisvállalkozói szektor megerősítése fontos a szponzoráció szempontjából is, a közösségi, sportesemények, a társadalmi akciók támogatásában a vállalkozások már eddig is példaértékűen részt vállaltak. A fentiekén túl az önkormányzat kezdeményező szerepet vállal a helyi vállalkozások közötti kapcsolatépítésben, a helyi vállalkozások szolgáltatásainak promóciójában, a helyi megbízható vállalkozók és szolgáltatásaik kiadványokban, honlapon történő megismertetésében. Erősíteni kell a lakosság körében a helyi fogyasztási szemléletet a gazdaság fenntartható működése érdekében. Ugyanezt a célt szolgálja, hogy nem csak a magán, de a közösségi célú projektek esetében is törekedni kell – a jogszabályok adta keretek között – a helyi vállalkozások bevonására.

Tát turisztikai szempontból több kiaknázható lehetőséggel is rendelkezik, azonban ez a turisztikai piacon tapasztalható erőteljes versenyhelyzetben csak térségi kínálatba integrálva válhat valóban versenyképesé. A Mária úthoz és Limes Szövetséghez való csatlakozással már megindult ez az együttműködési szemlélet, a térségi TDM tevékenységétől szintén elvárás ennek a koordinációnak, együttműködésnek az erősítése. Jelenleg a turisztikai szektor foglalkoztatási szerepe és helyi adóbevételekhez való hozzájárulása alacsony szintű. A legnagyobb kiaknázható potenciált a Duna-part és szigetek mellett az ún. pincesor és szőlőhegy jelenti, mely Tát, Mogyorósbánya, Tokod közigazgatási területére esik. A turizmusban tapasztalható trendek egyike, hogy felértékelődtek a természetközeli kapcsolódási lehetőségek, ezen a téren Tát pozíciói kiválóak. Ehhez azonosíthatóvá kell tenni a különböző tájrészleteket, biztosítani kell az attrakciók élvezhetőségét, színvonalát és vonzerejét. Eladhatóvá kell tenni a hely identitását, speciális karakterét, jellegzetességét, a táj, a természet szépségét éppúgy, mint kulturális értékeit. Oly módon kell kiejánni, tálalni, bemutatni és átadni a térségben található értékeket, információkat, hogy az fogyasztásra bátorítsa a tér használóit, úgy a rendezvények látogatóit, mint az ideérkező turistákat. Egy olyan térségi elemeket magába foglaló, komplex vendégforgalmi stratégia kialakítására van szükség, amely egységbe foglalja a természeti környezet látnivalóit, attraktivitásait, és képes felsorakoztatni és hozzáférhetővé, megélhetővé tenni az épített (zöldfelületi hálózat) és kulturális elemeket is. A Dunakanyar jól csengő turisztikai desztináció, erre a potenciálra építve, az adottságok kínálattá fejlesztésével, a településkép rendezésével, valamint a sportesemények és egyéb hagyományra épülő rendezvények bevezetésével turisztikai kínálat fejleszthető. Az egymást erősítő fejlesztési lépésekkel, illetve intenzív térségi együttműködéssel Tát egy csillagtúra-szerű központtá válhat, ahonnan a látványosságok 1-1 napra elérhetők, és helyben is rendelkezik kapcsolódási és szórakozási lehetőségekkel.

Mind a befektetés-ösztönzéshez, mind a turisztikai irányú fejlesztések piaci sikeréhez erős és tudatos kommunikációra és marketing tevékenységre van szükség, melynek folyamatosan és párhuzamosan kell folynia a fizikai fejlesztésekkel.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összegzés
1.1. Korszerű vállalkozói telephelyek kialakítása.	Gazdasági telephelykínálat bővítése – alapinfrastruktúra kialakítása zöldmezős beruházás keretében.
1.2. Már jelenlévő helyi vállalkozások támogatása <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i> .	Helyi szolgáltatók megismertetése a lakossággal Helyi vállalkozások bevonása a közösségi célú felújítási, építési munkákba.
1.3. Idegenforgalmi potenciál kiaknázása, ökoturisztikai fejlesztések.	Adottságok kínálattá fejlesztése, szükséges infrastruktúra kiépítése együttműködés térségi szinten.
1.4. Tát ismertségének, elismertségének növelése <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i> .	Városmárka kialakítása, a város népszerűsítése, kommunikáció és arculati megjelenés fejlesztése.

2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése

Tát város Önkormányzatának egyik legfontosabb feladatköre a városi infrastruktúrák, közszolgáltatások működtetése, folyamatos fejlesztése, modernizálása. A beruházások a városlakók és a gazdaság szempontjából is fontosak, hozzájárulnak a város környezeti állapotának javításához, valamint az eredményesebb városgazdálkodáshoz is a hatékonyság növelése révén. Az alacsony szén-dioxid kibocsátás, a klímaváltozás hatásait csökkentő és megelőző intézkedések elsősorban a városi infrastruktúrák és szolgáltatások fejlesztésén, korszerűsítésén keresztül valósíthatók meg. Az anyag- és energiatakarékosságra törekvés, valamint a környezetterhelés és károsanyag kibocsátás szintjének csökkentése érdekében kell folytatni az intézmények energiahatékonysági elemeket is tartalmazó korszerűsítését.

Részen a projektekhez kapcsolódva, de önállóan is törekedni kell a környezettudatos szemlélet elterjesztésére, környezettudatos fogyasztói magatartás kialakítására (horizontális feladat), mely ki kell hogy terjedjen a települési környezet tisztaságára, a „gazda” szemlélet növelésére, ezzel is növelve a projektek eredményeinek fenntarthatóságát, az amortizáció lassítását, a rongálás megszüntetését.

A városképet javító, a városi környezet színvonalát emelő fejlesztések célcsoportja elsősorban a helyi lakosság, ugyanakkor ezek a tényezők jelentősen javítják Tát turisztikai vonzerejét is, növelik vonzerejét az újonnan letelepedők szempontjából, és ma már a befektetési döntések mérlegelésénél is fontos szempontot jelentenek. A fejlesztések gazdasági hatásai mellett társadalmi hasznosságuk is magas. Ez utóbbi közé tartozik az egészségesebb környezet feltételeinek, a szellemi és fizikai rekreálódás infrastruktúrájának biztosítása és nem utolsósorban azoknak a közösségi tereknek a fejlesztése melyek a társadalmi együttélésben is fontos integráló jelleggel bírnak.

Tát élhető, vonzó, emberi léptékű kisváros. Ennek megőrzése, fejlesztése folyamatos feladat. Az életminőség összetevői közül a stratégiai cél a város zöldfelületi rendszerének tudatos és hálózati szemléletű fejlesztése, mely a megfelelő funkcionális és tájépítészeti kialakítással a város karakterhordozó, megkülönböztető, imázsformáló elemévé válhat. A zöldfelületek alapvető szerepet játszanak a klímaváltozással járó negatív folyamatok mérséklésében, csökkentik a felszínhőmérsékletet, segítik a levegő megtisztulását, közérzetjavító hatásúak. De az egészséges környezet feltételeinek biztosításán túl egyben a társadalmi élet, a közösségi és kulturális rendezvények fontos színterei, találkozóhelyek, a társadalom széles rétege számára a szabadidő eltöltés és sportolás és nem utolsósorban a turizmus célterületei is. A zöldterületeket a kerékpáros-és gyalogos tengelyek szervezik hálózatba, ezért ezek fejlesztése ebből a szempontból is lényeges.

A csapadékvíz elvezetés rendszerszerű fejlesztése már megkezdődött. A „TÁT-TOKOD települések csapadékvíz gazdálkodási koncepciója és klímaadaptációs lépései” című projekt 2016-ban zárult. A projekt keretében elkészült a vízgyűjtő léptékben megalapozott, Tát-Tokod települések területére, a gyűjtőrendszerre vonatkozó csapadékvíz-koncepcióterv és tervezési útmutató, amely a tervezéshez ad iránymutatást, rávilágítva a különböző csapadékesemények esetén bekövetkező rendszerhatásokra. Az így megfogalmazott modellváltozatokon alapuló forgatókönyvek segítségével kerültek kidolgozásra olyan intézkedések, amelyek iránymutatást adnak az önkormányzatok számára, és egységesen, azaz vízgyűjtő szinten kezelik a települési csapadékvíz kérdéskört. Ez az innovatív, térségi szemléletű munka egyben megalapozta Kertváros hiányos csapadékelvezetési feladatainak előkészítést. Cél, hogy a csapadékvíz elvezetés a település teljes területén megtörténjen, a korábbi árvízvédelmi fejlesztésekkel együtt így a biztonságos, a klímaváltozás hatásaira felkészült települési környezet jellemzi Tátot. A zöldfelületi fejlesztések és a csapadékvíz elvezetés, tárolás rendszerszerű kezelése szintén tervezett, így fenntartható módon csökkenthetők a zöldfelületek településüzemeltetési költségek.

Tát közszolgáltatásai magas minőségűek, a szolgáltatásoknak helyet adó infrastruktúrák felújítása, korszerűsítése évek óta zajló, fontos feladat. A városban 2 telephelyen 3 felnőtt háziorvosi praxis és egy gyermekorvos látja el a lakosokat, továbbá két védőnői körzet működik. 2015-ben felújításra került mindkét háziorvosi rendelő, épületenergetikai felújítások azonban nem történtek. Az egészségügyi intézmények

eszközállománya, felszereltsége az egészségügyi jogszabályoknak megfelelő, bővítésük, korszerűsítésük azonban szintén folyamatos feladatként jelentkezik. Olyan egészségügyi infrastruktúra kialakítása a cél, ahol az ellátást végző szakemberek munkakörnyezete, illetve maga az ellátási környezet a mai kor elvárásainak megfelelő, korszerű, magas színvonalú. Középtávú feladatként jelentkezik még az óvodák korszerűsítésének befejezése, illetve a városháza energiahatékonysági szempontból történő felújítása.

Az önkormányzat a fenti fejlesztésekkel hozzájárul a gazdasági programban is megfogalmazott azon célhoz (lásd 6. cél), hogy a működtetésében lévő intézmények épületenergetikai felújításával, megújuló energetikai beruházásokkal és felújításokkal csökkentse a működtetésre fordítandó kiadásokat, és növelje az önkormányzat tulajdonában álló vagyonelemek értékét.

A település csak kevés olyan karakteres építménnyel rendelkezik, mely városi jelleget kölcsönözne neki napjainkban. Tulajdonképpen nem is az a cél, hogy ez megváltozzon, hanem a településkép rendezése, a szép, ápolts és funkcionálisan is működő települési környezet kialakítása, amelyben a régi szép épületek is méltó környezetbe kerülnek. A szebb, esztétikailag is vonzó településkép erősíti az itt élők identitástudatát, a büszkeség forrása lehet, mely szintén fontos eleme mind a társadalmi összetartozásnak, mind a népességmegtartást irányzó törekvéseknek.

A települési környezet meghatározó eleme a Duna-part, azonban a belterület és Duna-part közötti elégtelen kapcsolat, a Duna-part rekreációs kínálatának lehetőségektől elmaradó mértéke, Tát-Depó városrész településképi megjelenése, valamint magának a Kis-Dunának és a szigeteknek az állapota mind olyan feladat, amiben középtávon is fejlesztéseket kell megvalósítani, eredménye azonban a problémák összetettsége, a szereplők, projektgazdák száma, és az elérhető források miatt csak hosszú távon lesz igazán látványos. Az önkormányzat szándéka az, hogy lehetőségeihez mérten már középtávon is lépéseket tegyen a Duna város életébe történő markánsabb megjelenése érdekében, mely megtörténhet különböző közösségi, kulturális programok Duna-partra szervezésével, de a nem túl költségigényes infrastruktúrák bővítésén keresztül is (csónakház és horgászközpont, színpad, stb). Az ad-hoc pontszerű és esetleges beavatkozásokat meg kell előznie egy egész Duna-partra kidolgozott koncepció, struktúraterv, mely hálózatosan – a településközponttal való kapcsolódásokat is integrálva – határozza meg a lehetséges funkciókat és projekteket, azok térbeli kapcsolódását, bejárhatóságát. A tervet a térségi szemléletű Duna struktúratervvel közösen, a készítővel és partnerekkel együttműködve, a lakosságot közösségi tervezésen keresztül bevonva célszerű elkészíteni. A település vezetésének az érdekérvényesítés eszközeivel el kell érnie, hogy a Kis-Duna vízminőségének állapota javuljon, illetve a Tāti-sziget állapota rendeződjön, s a terület a természetközeli turisztikai kínálat valódi gyöngyszeme legyen. A tāti Duna-part fejlesztéseihez nagyban hozzájárul az Esztergomig tartó hiányzó EuroVelo6 szakasz kiépítése. A térség szereplővel közösen el kell érnie, hogy a Dunakanyar ugyanolyan népszerű kerékpáros útvonal legyen a családok, baráti társaságok számára, mint ami napjainkban a magyarországi nagytavak esetében tapasztalható. Tát, a Dunakanyar kapujaként kiinduló pontja lehet egy kellemes, hétvégi kerékpáros túrának budapesti érkezéssel. A kikötőfejlesztés vizsgálatával összekapcsolva a szállítás feltételei is élményt nyújtó módon épülnének ki.

Szintén a települési környezet elemét jelentik a különböző vonalas infrastruktúrák, közlekedési hálózatok. A járda és útfelújítások további ütemezett megvalósításán túl a biztonságos kerékpáros közlekedés feltételeit tovább kell erősíteni, új hálózati elemek, kerékpártárolók kiépítésével és a kerékpározás kultúrájának, szabályainak lakosság körében történő népszerűsítésével. A kerékpárút fejlesztések összekapcsolódnak a zöldfelületi hálózat kialakításával, a nagyobb zöldfelületeket összekötő zöld sávok kiépítésén keresztül. Az elkerülő út kiépítésével Tát belterületén a közlekedés sokkal biztonságosabbá vált, ugyanakkor két csomópont (Bajnai és Bécsi út, valamint a Bécs út és Esztergomi út csomópontok) átépítése a középtávú feladatok között szerepel.

Beavatkozás	Rövid összegzés
2.1 Nagyforgalmú csomópontok átépítése.	Bajnai és Bécsi út, valamint a Bécs út és Esztergomi út csomópontok átépítése.
2.2.Zöldhálózati fejlesztések.	Közparkok, látványparkok, játszóterek összefüggő rendszerének kiépítése.
2.3 Közterület fejlesztés folytatása, utcakép javítása <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i> .	Elsősorban a Fő út-Bécsi út mentén, és Tát –Depó területén, de a település egészén is szemléletformálással, motiváló eszközök alkalmazásával.
2.4.Tát-Depo komplex fejlesztése.	Lakóterületek környezetének rendezése, önkormányzati tömbház felújítása, Duna-part rekreációs lehetőségeinek fejlesztése.
2.5 Környezeti szemléletformálási program <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i> .	A környezeti kultúra és igényesség növelése: településtisztaság, önkéntesség a környezet szépítésében; kertek, előkertek gondozásának támogatása, jó példák propagálása, elismerése, mintaadás; hulladék szelektív gyűjtése, házi komposztálás támogatása; lakóházak energiahatékonysági felújításában helyi médián, kiadványokon keresztül információnyújtás, tanácsadás, jó gyakorlatok bemutatás, elterjesztése stb.
2.6 Élő Duna-part – a Duna integrálása a település életébe.	Duna települési struktúraterv kidolgozása, érdekérvényesítés a szükséges nem önkormányzati kompetenciába tartozó kezelési, fejlesztési feladatok mielőbbi megvalósítása érdekében; a struktúraterv elemeinek ütemezett megvalósítása.
2.7 Csapadékvíz elvezetési rendszer fejlesztése.	Kertváros csapadékelvezetésének kiépítése.
2.8 Járda- és útfelújítási program.	Ütemezett megújítás.
2.9 Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése.	Ütemezett kiépítés, szemléletformálás
2.10 Közfoglalkoztatás minőségi fejlesztése	A városháza, a Klapka utcai orvosi rendelő, valamint a Móricz Zs. 1. sz. alatti óvodai telephely energiahatékonysággal egybekötött felújítása, korszerűsítése, funkciók bővítése, akadálymentesítés.

3.Térségi szerepkör erősítése, specializáció

Az adottságokból és a történelmi hagyományokból adódóan Tát jelentős mezőgazdasági múlttal rendelkezik, gazdasági szerkezetében ez az ágazat mára jelentősen visszaszorult. Cél az, hogy ennek bázisán, középfokú mezőgazdasági oktatás elindítása mellett egy know-how központ jöjjön létre, ahol az elmélet és a gyakorlat találkozik, s melynek speciális területét az intenzív kultúrák, valamint a településüzemeltetéshez kapcsolódó képzési programok adják. Az egymással szoros kölcsönhatásban lévő projektelemek célja is összetett: bővüljön a helyi foglalkoztatás és önfoglalkoztatás, a lakosság jövedelmi helyzete javuljon, a helyben lévő lehetőségeket kihasználva népszerűbbé váljon a kertészeti kultúra, helyi őstermelők is jelenjenek meg a nagytérségi ellátásban. A középfokú oktatással a városias karakter erősödjön Táton, létrejöjjön egy helyre jellemző specializáció a szolgáltatások között. A mezőgazdasági profil révén ez a fejlesztési irány jól illeszkedik, kiegészíti a megye nyugati részén domináló agrár tudásközpontok tevékenységét, ezzel hozzájárul a megye országos szerepének megerősítéséhez. A kertészeti kultúrák nem csak a városiak, intézmények egészséges ételkészítéssel való ellátásában kapnak szerepet, de a zöldfelületi gazdálkodásban, a városra jellemző zöld karakter gazdaságos kialakításában is. Első lépésben, viszonylag kis költségvetéssel egy őstermelői piac kialakítása a cél, elsősorban a lakosság ellátása és a szemléletformálás érdekében.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összefoglalás
3.1 Középszintű mezőgazdasági oktatás komplex program keretében.	Előkészítés, tárgyalások, érdekérvényesítés, ennek érdekében a komplex program kidolgozása, bemutathatósága.
3.2. Kezdeményezés az intenzív mezőgazdasági kultúrák megerősödésében	Kertészeti infrastruktúra kiépítése, kertművelés, kertgazdálkodás, egészséges táplálkozás népszerűsítése.
3.3. Östermelői piac kialakítása	Kis östermelői piac kialakítása, népszerűsítése.

4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása

Az öngondoskodás szintjének növelése, az egészséges életvitel népszerűsítése az egészségügyi prevenció fontos területét jelenti, amit a szűrővizsgálatok népszerűsítése mellett lakossági szűrőnapok keretében kell eseményszinten is erősíteni.

Tát fenntarthatóan működtethető sportinfrastruktúrával rendelkezik, melynek jövőbeli fejlesztési irányát elsősorban a szabadidős lakossági sporttevékenység kiszolgálása jelenti, a lakosság szinte összes életkor szerinti célcsoportját figyelembe véve. A játszóterek felújítása és számának bővítése mellett sportparkok kialakítása tervezett két helyszínen, ami elsősorban a felnőtt és időskorú lakosság számára lesz kialakítva, de a fiatalok számára is izgalmas új elemként jelenik meg.

Tát hosszú távú társadalompolitikai céljai között az egészséges, aktív lakosság jelenik meg. A prevenció és öngondoskodást népszerűsítő intézkedések hozzájárulnak az élettartam emelkedéséhez, de még fontosabb, hogy az egészségben megélt évek száma növekedjen. Így a szolgáltatásokkal szembeni igények is mérsékelhetők, az otthoni ápolás és háztartásvezetési szolgáltatások helyettesíthetők, vagy ki tudják tolni az időotthoni ellátási igényt. Meg kell vizsgálni az időskorúak és mozgásukban akadályozott lakók szolgáltatásokhoz való hozzáférést, s ennek alapján az ellátórendszer kereti között kell tervet készíteni a szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítására, annak módjaira. Különböző programokkal, eseményekkel növelni kell az önkéntesség szintjét a településen, az egymást segítő közösség kialakítását.

Az időskorúak számának növekedése olyan társadalmi kihívás, melyre az ellátórendszereknek fel kell készülniük. Az időotthoni férőhelyek bővítése a magánszektor bevonásával egy új minőséget és ellátási formát hozhat létre a városban, mely elsősorban az aktív nyugdíjasok számára jelenthet nagytérési szinten keresletet.

A szociális ellátórendszer – mely mind a családok támogatásában, mind az esélyegyenlőségi terv végrehajtásában kulcsfontosságú intézményi elem – infrastruktúrájának, eszköz és humán erőforrás feltételeinek folyamatos fejlesztése a következő időszakban is fontos és folyamatos feladat lesz.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összefoglalás
4.1 Sportolást, egészséges életmódot és egészségmegőrzést támogató program <i>(nem beruházási jellegű)</i> .	Szemléletformálás, szűrőprogramok.
4.2 Sportlétesítmények fejlesztése.	Sportparkok kialakítása, játszóterek fejlesztése, új kialakítása, meglévő sportinfrastruktúra fejlesztése, karbantartása.
4.3 Idősek és mozgásukban akadályozott személyek ellátásának, önellátásának támogatása.	Magánszektor bevonásának lehetőségét meg kell vizsgálni, projekt/terület-kiajánlás elkészítésével.

5. Közösség és identitás erősítése

A fizikai, beruházási jellegű fejlesztések csak akkor érik el céljukat, s csak akkor lesznek fenntarthatók, ha a városlakók használják és törődnek megteremtett értékeikkel. Az életminőség szempontjából felértékelődő személyes kapcsolatoknak nem csak a helyszíneit kell megteremteni, de a civil kezdeményezések támogatásával, közösségi, kulturális programokkal értékes tartalmat is kell adni az együttlétnek. Még egy ilyen kis város esetében is igaz, hogy társadalma rendkívül összetett, a közös múlt és közösség által létrehozott értékek ugyanakkor képesek az összetartás erősítésére. Táton nagy hagyománya van az aktív civil életnek, a civilek közötti együttműködésnek, a hagyományőrzésnek. Ennek fenntartása, erősítése, a hagyományok generációk közötti átörökítése továbbra is kiemelten fontos. A város hagyományainak megőrzése, karakterhordozó elemeinek értékőrző hasznosítása a lakosság identitásának és a városról kialakult imáznak is fontos összetevői. Táton nagyszámú német kisebbség él, mintegy 330 fő (2011. Népszámlálás). A német hagyományok őrzése kiemelt feladata az oktató-nevelő intézményeknek.

Cél a már hagyományokkal rendelkező kulturális nagyrendezvények megtartása, népszerűsítésének támogatása, minőségének, programjainak gazdagítása. A városi tematizált kis- és nagyrendezvények célcsoport-specifikus kínálatának fejlesztése a közösségépítés és identitáserősítés szempontjából is fontos. Ezek az események hozzájárulnak a településre beköltözők integrálódásának, közösséghez tartozásának erősítéséhez.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összegzés
5.1 Kulturális, közösség- és identitáserősítő programok és helyszínek fejlesztése <i>(nem beruházási jellegű)</i> .	Közösségi programok szervezése, élményt nyújtó, a hagyományokat gyakorlatban megélhető programok szervezése.
5.2 Civil közösségek kezdeményezéseinek támogatása <i>(nem beruházási jellegű)</i> .	Civil közösségek támogatása.
5.3. Kulturális kínálat bővítése.	Faluház megnyitása, babamúzeum/porcelánbaba kiállítás kialakítása a településen.

6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

Tát város Önkormányzata település-és gazdaságfejlesztési feladatait hivatalon belül, illetve külső szakértők bevonásával oldja meg. A tervezett fejlesztések a városüzemeltetés (zöldfelületek) és menedzselés (iparterület) területein a meglévő munkatársak szakterületének kiterjesztését, illetve új munkatársak bevonását teszik szükségessé. A feladatok nagysága, speciális jellege miatt meg kell vizsgálni önálló szervezeti egység felállításának lehetőségét is, különösen a településüzemeltetési feladatok ellátása vonatkozásában. Fontos, hogy biztosított legyen a lehetőség a jó gyakorlatok, módszerek megismerésére, hivatalon belüli megosztására. A tanulás egyik leghatékonyabb módja a nemzetközi projekteken való részvétel, amely a település megoldásra váró problémái vagy lehetőségei szempontjából releváns tématerületekre fókuszál (ilyen lehet a jövőben a Duna-menti természetközeli turizmus témaköre, de a tematikus utak fejlesztése vagy éppen a vidékfejlesztési tudásközpontok kialakíthatósága is). Ezek a projektek konkrét megvalósíthatósági elemeket ritkán tartalmaznak, azonban értékes ismeretekhez jutnak a résztvevők, segítik az önkormányzat projektjeinek átgondolását, fejlesztését és az ezzel kapcsolatos döntéshozást. Folytatni kell a testvérvárosokkal történő szoros együttműködést, s rajtuk keresztül más városokkal bővíteni kell a

nemzetközi kapcsolatokat. Az együttműködés erősítése különösen fontos az Esztergommal, az EGTC- és járási településekkel, valamint a Duna-Pilis-Gerecse Vidékfejlesztési Egyesülettel és tagjaival.

Tát önkormányzata elkötelezett abban, hogy korszerű intézményei a klímavédelmi és energiagazdálkodással kapcsolatos társadalmi és uniós elvárásokhoz is illeszkedjen, ezért az energiahatékonysági épület felújítások mellett lehetőség szerint a megújuló energia alkalmazásának mértékét is növelni kívánja. A megújuló energiaforrásokból származó villamosenergia-termelés elősegítése európai uniós és országos szinten is kiemelt jelentőséggel bír. Ezt támasztja alá, hogy Magyarország Megújuló Energia Hasznosítási Cselekvési Tervében 2020-ra 14,65%-os megújuló energia részarány elérését vállalta a teljes bruttó végső energiafelhasználáson belül. Táton a napsütéses órák magas száma és besugárzott napenergia mennyisége napelemes és napkollektoros rendszerek telepítéséhez jó adottságot biztosít.

Mind a települési környezetvédelem, mind a településüzemeltetés szempontjából meg kell vizsgálni egy térségi beszállítással működő komposztáló üzem kialakíthatóságának feltételeit, de minimum a településen belül keletkező zöldhulladék komposztálásának lehetőségét.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összegzés
6.1 Működési hatékonyság javítása.	Energiahatékonysági felújítások a városi infrastruktúrában, megújuló energia használatának előmozdítása települési szinten, komposztáló üzem létesítése.
6.2 Szervezet és HR kapacitás fejlesztése <i>(nem beruházási jellegű)</i> .	Településüzemeltetési feladatok önálló szervezeti – menedzselési egységbe szervezése, hivatal és intézmények munkatársainak folyamatos továbbképzése, ismeretinek bővítése.
6.3 Kapcsolatépítés – tudásmegosztás <i>(nem beruházási jellegű)</i> .	Testvérvárosi kapcsolatok erősítése, nemzetközi kapcsolatok bővítése; térségi, járási szintű együttműködés erősítése: közös projektek kialakítása, „munkamegosztás” a térben.

Az ITS összefoglaló célrendszere:



A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása

Az egyes célok alatt tervezett beavatkozások számos területen összefüggnek, egymást kiegészítik vagy szinergikus hatásuk révén járulnak hozzá a hosszú távú célkitűzések megvalósításához. Az következő oldalon lévő táblázat ezeket az összefüggéseket mutatja be.

Az identitás erősítését a következő célok, beavatkozások együttesen szolgálják:

- minőségi lakókörnyezet és élményt nyújtó természeti környezet,
- minőségi szolgáltatások,
- közösség összetartozását, identitást, sváb hagyományokat erősítő kulturális és közösségi programok.

Tát Önkormányzatának célja, hogy a fenti elemek mentén erősítse lakóiban a városhoz való kötődést, olyan fejlesztéseket valósítson meg és szolgáltatásai olyanok legyenek, amelyekre az itt élők joggal büszkék.

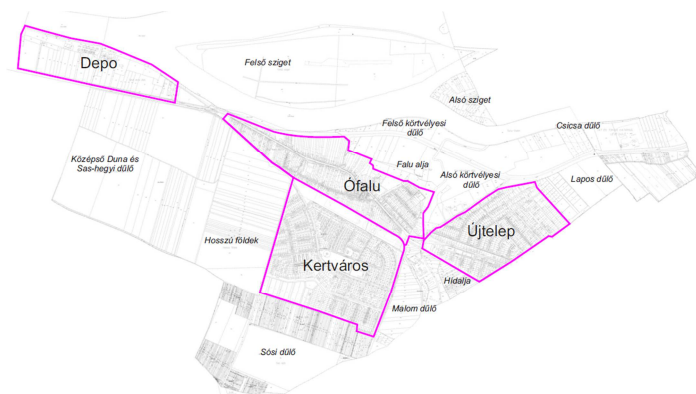


Identitás, hagyományörzés, civil élet Táton

	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció	4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	5. Közösség és identitás erősítése	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása		XX	XXX	X	-	X
2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése			-	XXX	XXX	X
3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció				-	-	X
4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása					X	X
5. Közösség és identitás erősítése						X
6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat						

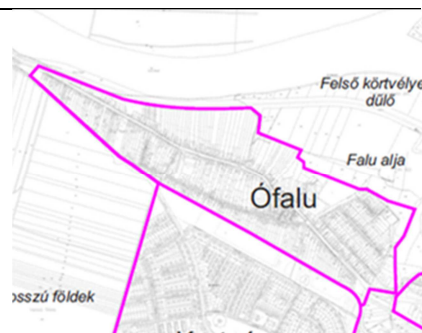
Városrészi célok

Tát város lakott közigazgatási területén négy városrész különíthető el, ebből 3 belterületen, míg a Depó területe külterületen található.



Tát lakott városrészei

1. Ófalu



Értékek, adottságok

- identitást meghatározó településszerkezet, utcakép, épületek (templom, Magtár)
- településközpont egy része megújult (rendezett parkolóhelyek, burkolt felületek, közösségi tér – Hősök tere)
- általános iskola épületenergetikai fejlesztése megújuló energiaforrás hasznosítással (A épület)
- játszótér a Magtár mögötti területen
- város „kapuja” – identitást hordozó elemek megjelenése (Ister-pár szoborcsoport, autómotoros versenypálya emlékműve)

Problémák, konfliktusok, lehetőségek

- Duna-parttal való kapcsolat gyenge (vizuálisan sem jelölt az átjárás lehetősége)
- forgalmas csomópont rossz áteresztőképességgel, biztonságtechnikailag is indokolt fejlesztési igénnyel (10. sz. – 1119. sz.)
- Közpark fejlesztési lehetőség a Magtár mögötti területen
- Fő út mentén közterület fejlesztés folytatása, utcakép javítása

- tájház kiállítási anyaggal /tartalommal való feltöltése
- kiüresedő lakóingatlanok a Fő út mentén

Fejlesztési célok

V1.1. Városkép fejlesztése: üzletek, kiskereskedelmi egységek arculati megjelenésének fejlesztése, kapcsolódó közterületek ütemezett megújításának folytatása

V.1.2. Duna-parti kapcsolat megerősítése

V.1.3. Biztonságos közlekedés feltételeinek kiépítése

Stratégiai célokhoz való kapcsolódás

1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása

2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése

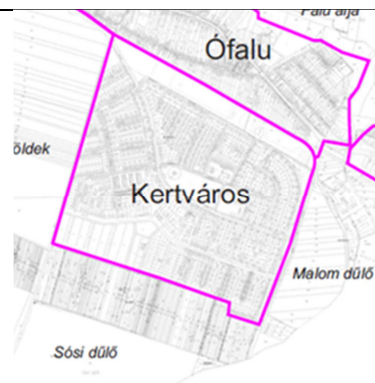
3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció

4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása

5. Közösség és identitás erősítése

6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

2. Kertváros



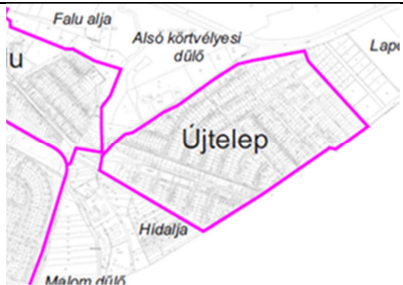
Értékek, adottságok

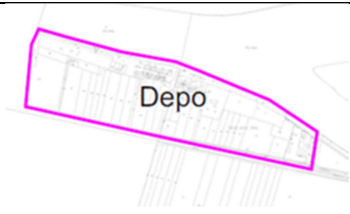
- rendezett lakóterületek és intézmények, szolgáltatások jelenléte
- műszakilag felújított óvoda (nyílászárók cseréje, akadálymentesítés, vizes blokkok cseréje)
- általános iskola épületenergetikai fejlesztése megújuló energiaforrás hasznosítással (B épület)
- Kultúrház és könyvtár épületenergetikai fejlesztése megújuló energiaforrás hasznosítással

Problémák, konfliktusok, lehetőségek

- csapadékvíz elvezetéssel részben ellátott és ellátatlan területek
- zöldfelületi fejlesztés hálózatok kialakításával:
- a víztorony környezetében lévő zöldterület (36 000 m²) multifunkcionális közösségi térré, intenzív parkká fejlesztése
- Szent György Otthon melletti terület zöldfelületi fejlesztése
- Római úti lakóterület mellett park kialakítása
- pincesor felé zöldhálózati kapcsolat kialakítása
- lakóterületi fejlesztési potenciál
- Bajnai út mentén kerékpáros közlekedés feltételeinek biztonságos kialakítása zöldfelület fejlesztéssel egybekötve

Fejlesztési célok
V.2.1. Zöldfelületek hálózatos fejlesztése a jelenleg alulhasznosított területek bevonásával, funkciók gazdagításával
V.2.2. Kerékpáros közlekedés feltételeinek biztonságos kialakítása (Bajnai út mentén)
V.2.3. Intézmények további ütemezett, energiahatékonysági szempontokat is integráló felújítása
Stratégiai célokhoz való kapcsolódás
2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése
4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása
5. Közösség és identitás erősítése
6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

3. Újtelep	
Értékek, adottságok	
– rendezett lakóterületek mellett ipari, kereskedelmi , valamint sportfunkciók jelenléte – rendezett iparterület bővítési lehetőség, jó megközelíthetőséggel – csapadékvíz elvezetést támogató fejlesztések	
Problémák, konfliktusok, lehetőségek	
– alulhasznosított területek – forgalmas csomópont rossz áteresztőképességgel – egészségügyi szolgáltatásokkal viszonylag rosszabbul ellátott városrész	
Fejlesztési célok	
V.3.1. Sportterülethez kapcsolódó alulhasznosított területek bevonása a települési zöldfelületi hálózat rendszerébe	
V.3.2. Beruházás-ösztönzés a gazdasági telephelyek alapinfrastruktúrájának kiépítésével, vállalkozói aktivitás erősítése	
Stratégiai célokhoz való kapcsolódás	
1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása 2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése 3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció 4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása 5. Közösség és identitás erősítése 6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat	

4. Tát-Depó 
Értékek, adottságok – Duna-part rekreációs, szabadidős potenciálja - értékes Duna-parti fövényes terület, megfelelő víztisztaság – kerékpárút (EuroVelo)
Problémák, konfliktusok, lehetőségek – ipari funkció erodálja a Duna-part rekreációs funkcióinak kihasználását (teherforgalom zaj- és levegőszennyezése) – ingatlanok rossz fizikai állapota – önkormányzati bérházak – tömbház rossz műszaki állapota
Fejlesztési célok
V.4.1. Lakóterületek rendezettségének növelése, önkormányzati lakások minőségének fejlesztése
V.4.2. Rekreációs fejlesztések, terület rekreációs és lakófunkciót zavaró gazdasági tevékenységeinek megszüntetése hosszú távon – ennek első lépései középtávon
Stratégiai célokhoz való kapcsolódás
1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása 2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése 3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció 4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása 5. Közösség és identitás erősítése 6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

5. Küllerületek
Értékek, adottságok
– Duna-part és szigetek természeti adottságai, jégpálya és étterem – Szentháromság kápolna és pincesor – horgászati lehetőség
Problémák, konfliktusok, lehetőségek
– Duna vízminősége a gáttól K-i irányban problémás – rossz megközelíthetőség a településről – vízhez kapcsolódó rekreációs lehetőségek hiánya – Tāti-sziget tulajdonviszonyai, több tulajdonos, így „valódi”gazda hiányában a gondozása nem megfelelő

Fejlesztési célok
V.5.1. Duna part integrálása a település életébe és a turisztikai kínálatba
V.5.2. Tokoddal, Mogyorósbányával együttműködve a pincesor és a hegy turisztikai kínálatba való bevezetése (szelíd turizmus a fenntarthatóság elve mentén)
Stratégiai célokhoz való kapcsolódás
1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása
2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése
3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció
4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása
5. Közösség és identitás erősítése
6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

Középtávú célok és városrészi célok kapcsolatának áttekintése

	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció	4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	5. Közösség és identitás erősítése	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
Ófalu	●	●	-	●	●	-
Kerváros	○	●	-	●	●	-
Újtelep	●	●	-	●	●	-
Tát-Depo	○	●	-	●	●	-
Külterületek		●	●	-	-	-

● = fokozottan érvényesíthető cél (városrészi szinten is kiemelt cél és/vagy középtávú cél megvalósításában a városrészben tervezett projektek meghatározóak)

○ = általánosan érvényesíthető cél

- = kevésbé vagy nem érvényesíthető, területi szempontból nem releváns cél

5. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például közösség-építési, képzési, szemléletformáló jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- akcióterületi projektek,
- hálózatos projektek,
- kulcsprojektek,
- egyéb projektek (jellemzően nem területi jellegű projektek).

A fejlesztési projektek kidolgozottsági foka az ITS készítésének időpontjában eltérő szintű, továbbá a 2022-2023-ig tartó időszakra jelen pillanatban nem lehet az összes projektet beazonosítani és azonos előkészítettségi szinten kidolgozni. Az ITS célja elsősorban a fejlesztési irányok meghatározása, a kulcsprojektek és az egymással területileg is összehangolandó akcióterületi projektek meghatározása. Ennek értelmében lehetőség van a későbbiekben – a stratégia elfogadása után is – a stratégia fejlesztési irányjaival összhangban lévő projektek beazonosítására, kidolgozására, sőt a projektgenerálást, projektfejlesztést – az eddigiekhez hasonlóan – folyamatos tevékenységként kell kezelni.

Akcióterületek

Akcióterületi projekteknek a térben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezzük. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek, míg a komplexitást az adja, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

A célok tervezésével párhuzamosan, a beazonosított projektek jellege, területi elhelyezkedése alapján, valamint az egész település méretére tekintettel Táton két akcióterület került lehatárolásra:

1. Ófalu-Újtelep-Kertváros akcióterület
2. Duna-part akcióterület

A következőkben az egyes akcióterületek céljai és a potenciális projektjeik kerültek összegzésre. Az akcióterületen belül ismertetett projektek sorrendje egyfajta fontossági sorrendet is jelent a megvalósítás szempontjából.



1. ÓFALU-ÚJTELEP-KERTVÁROS AKCIÓTERÜLET

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Tát belterületének lakott városrészei: Ófalu, Kertváros és Újtelep városrészek
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	A település története során Ófalu mellett – a lakóterületek fejlődésével párhuzamosan – a másik két városrészben is megjelentek a különböző intézmények, kulturális, kereskedelmi- és lakossági szolgáltatások. Településszerkezeti és történetében jól szétválasztható a három városrész, ugyanakkor a lakó- és szolgáltatási környezet fejlesztése mindhárom városrészt érinti. A település mérete és a városias karakter erősítése egyaránt indokolja, hogy a városrészek mindegyikében megtörténjenek az intézményhálózatot és települési környezetet érintő fejlesztések. Tát viszonylag kompakt szerkezetű város, az intézmények jól megközelíthetők a város bármely pontjáról. Az akcióterületen jelenlévő problémák egy része minden városrészt érint: felújításra szoruló utak, járdák, alulhasznosított területek; zöldfelületi hiányok, közlekedésbiztonsági hiányosságok. Ezekre a problémákra elsősorban hálózatos projektek tervezettek, melyek ütemezetten és /vagy egymást követően, de mindenképp egy egységes koncepció alapján tervezés mentén kell, hogy megvalósuljanak. A problémák másik csoportja csak egy-egy városrészt érint, köszönhetően a korábbi évek fejlesztéseinek, beruházásainak: ilyen például a csapadékvíz elvezetés megoldása, mely a kertvárosi területet érinti a következő időszakban, vagy az intézményi infrastruktúra felújításra szoruló elemei, mely Újtelep városrészt már nem érinti; a településképi hiányosságai, amely elsősorban Ófaluban, a látogatók és a városlakók által is leginkább használt Fő út menti területek egy részén indokolja az egységesebb városkép kialakítását. A problémák megoldására tervezett projektek itt a korábbi évek fejlesztéseivel kapcsolódnak térben és hálózatosan, egy rendszer részét képezve.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Korszerű, energiatakarékosan működő intézményi infrastruktúra: ▪ hálózatba szerveződő, funkcionálisan is változatos zöldfelületi rendszer; ▪ biztonságos közlekedés feltételeinek megteremtése a gyalogos és kerékpáros közlekedés szempontjait is figyelembe véve; ▪ csapadékvíz elvezetés teljes körű megoldása a város lakott belterületi részein ▪ Sport- és rekreációs célú infrastruktúra minőségi fejlesztése és további kínálati elemek megvalósítása; ▪ településképi fejlesztése
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	A tervezett beavatkozások mind hozzájárulnak ahhoz, hogy Tát még vonzóbb, biztonságos és élhető város legyen. A zöldhálózati rendszer és a településképi javító intézkedések a közlekedésfejlesztési és csapadékvíz elvezetési hálózat hiányzó elemeinek kiépítésével összehangoltan kell hogy történjen. A fejlesztések hatására erősödik Tát népességmegtartó- és vonzó képessége, nő a vendégforgalom, mindezek pedig közvetetten hozzájárulnak a kereskedelmi és lakossági szolgáltatásban működő vállalkozások eredményesebb működéséhez, számuk növekedéséhez. A

	projekt költségvetési vonzata, hogy az intézmények energiahatékonysági felújításával csökken a működtetésre fordított költség, továbbá a szolgáltatásokat igénybevevők komfortérzete lényegesen javul. A sportterületek és zöldfelületek, közösségi terek teret adnak az egészségmegőrzésnek, a testi és lelki feltöltődésnek, a közösségi élet új színtereit hozva létre.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	A tervezett beavatkozások településrendezési háttere biztosított. Tát Város Önkormányzata 2014-ben fogadta el új településrendezési eszközeit, melynek során a tervezett zöldfelületi fejlesztések figyelembe vétele is megtörtént. A tervezés során az övezeti besorolásra vonatkozó szabályozási követelmények betartása a tervek jóváhagyásának feltétele. A felújítási jellegű munkák esetében funkcióváltás nem történik, az illeszkedés vizsgálata nem releváns.
Stratégiai illeszkedés	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása 2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése 4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása 5. Közösség és identitás erősítése 6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
Előzmények, előkészítettség	A zöldfelületi hálózat egyes fejlesztési elmei kapcsán (Tátika tér, Rózsa utca) készültek tanulmánytervek és kiviteli tervek is, ezek felülvizsgálatára, a költségbecslések pontosítására van szükség a projekt-előkészítési időszakban. Az intézményfejlesztési elemek (óvoda – Móricz Zs. u. 1. és Klapka Gy. utca orvosi rendelő) műszaki előkészítése megtörtént, TOP pályázatok beadásra kerültek.
Projektgazdák /partnerek	Tát Város Önkormányzata Magyar Állam
Becsült összköltség	600-700 millió Ft (2016-2023 között megvalósuló fejlesztések értéke)
Finanszírozás	TOP, önkormányzati költségvetés, magánforrás
Kockázatok és kezelésük	A Magyar Állam 2017-től átveszi az iskolák működtetését. Az egyik sportpark tervezett helyszíne az iskola udvara (Móricz Zs. utcai), továbbá az önkormányzat törekvése a „nyitott iskolaudvar” megvalósítása, mely a városlakók számára is elérhetővé tenné az iskolaidőn túl a sportinfrastruktúrák használatát. A koncepció megvalósítása és a sportpark hozzáférhetőségéről egyeztetni kell a működtetést átvéző helyi szervezeti egységgel.
Indikatív output indikátorok	városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m²) felújított közlekedési felületek nagysága (m²) kiépített csapadékvíz elvezető rendszer hossza (m) létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza (m) új idősotthoni kapacitás nagysága (fő) felújítással érintett intézmények száma (db) az önkormányzat támogatásával megvalósuló kulturális és sportrendezvények száma (db)

Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (sorszám mögötti zárójelben a térképen megjelenő sorszám)

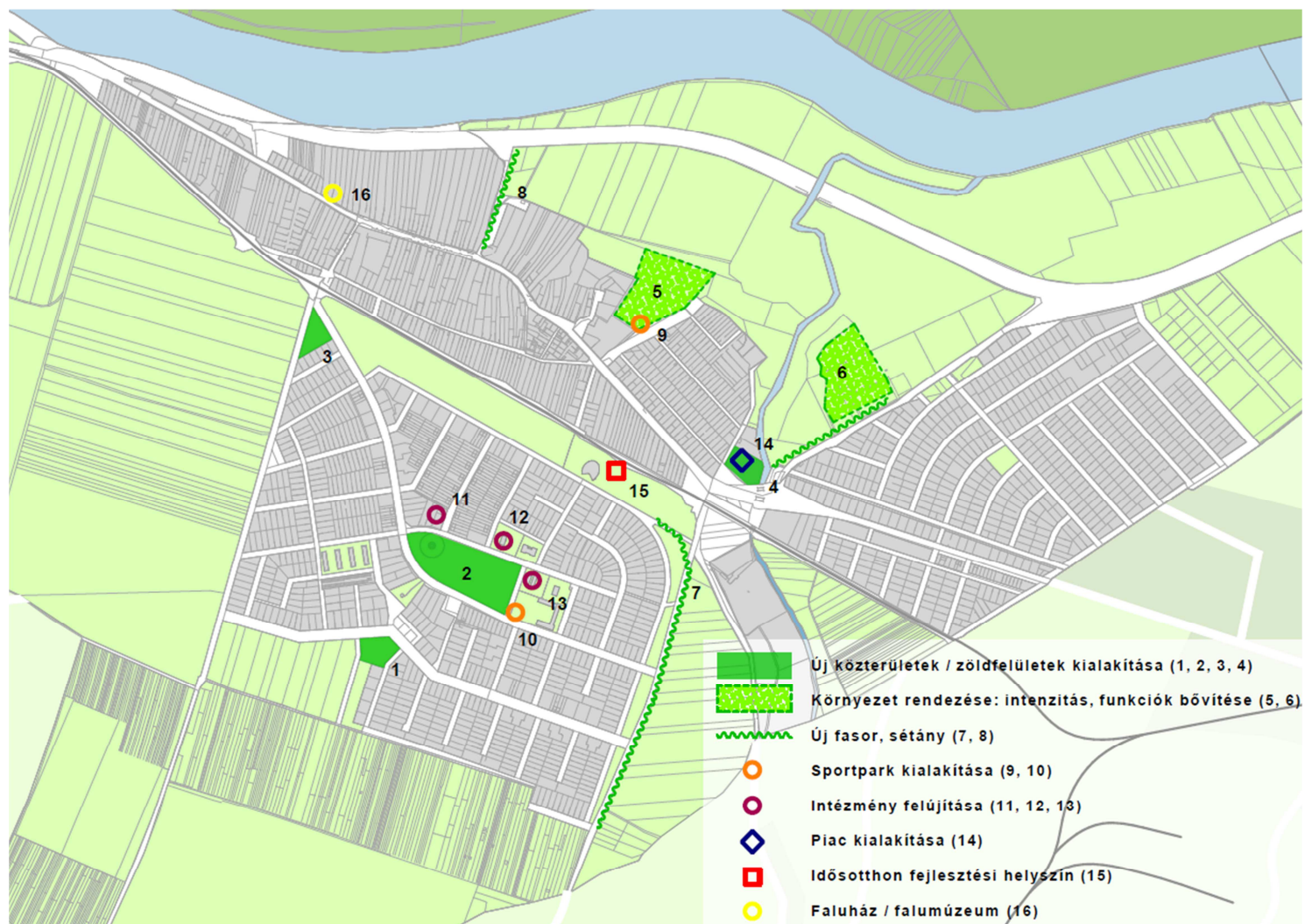
Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült (millió Ft)	költségekTervezett ütemezés	Finanszírozás
1.1. (1)	Rózsa utca park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	A Római úti lakóterülethez kapcsolódóan, kertváros D-i részének kiszolgálására közpark kialakítása, a felszíni víz átmeneti tárolása, elszivárogtatása változatos, természetközeli kialakítású „medencék” építésével, pihenőfunkciók	önkormányzat	25	2017-2018	TOP, önkormányzat
1.2. (2)	Központi Rendezvénytér fejlesztése (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	A városi intézményektől körülvéve található jelenleg alulhasznosított, a víztoronynak helyet adó ingatlan multifunkcionális fejlesztése: rendezvények megtartásához szükséges műszaki feltételek és burkolt felületek mellett zöldfelületi fejlesztés pihenő és rekreációs funkciókkal	önkormányzat	150	2017-2018	TOP, önkormányzat
1.3. (3)	Mária park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	A Mogyorósbányai út mentén lévő teresedés környezetrendezése (Mária Zarándokút megállópontja)	önkormányzat	10	2019	önkormányzat, VP
1.4 (4)	Tátika téri közösségi tér (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	A jelenleg murvás parkolóként használt, városképi szempontból is fontos terület környezetének rendezése. A kapcsolódó kiskereskedelmi funkciót és közlekedési igényeket is kiszolgáló burkolt felületek mellett zöldfelületek létesítése utcabútorok kihelyezésével.	önkormányzat	22	2017-2018	TOP, önkormányzat, magánszektor
1.5. (5, 6, 7, további projektjei 8)	Zöld hálózat	A már meglévő zöldfelületek (Magtár mögötti terület; vasúttól D-re fekvő terület) valamint a sportterülethez	önkormányzat	80	ütemezetten	önkormányzat

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült (millió Ft)	költségekTervezett ütemezés	Finanszírozás
		kapcsolódó parkoló zöldfelületének megújítása, folyamatos fejlesztése, gazdagítása. Ide jelennek meg az egyes tereket összekötő zöld korridorok, melyek kiépítési lehetőségeit egy koncepcióterv keretében meg kell vizsgálni. Szintén a Zöld hálózat része a Fő út és Duna-part közötti kapcsolat zöld folyosóként, lineáris parkként történő fejlesztése.				
1.6. (9, 10)	Sportterületek fejlesztése	A felnőtt lakosság számára az egészséges életmódot, szabadidő sportolást biztosító fitnessz parkok létesítése: az egyik a III. Béla Általános Iskola sportudvarán (D típus), míg a másik a már kiépített Csokonai úti játszótér mellett. Meglévő sportterület felújítása és korszerűsítése (edzőpálya.)	önkormányzat, Magyar Állam	25	2017	központi költségvetés önkormányzat
1.7. (11)	Klapka utcai orvosi rendelő felújítása	Az épület külső szerkezeteinek részbeni korszerűsítése, épület külső felújítása, a szükséges belső átalakítások elvégzése; Megújuló energiaforrások használata: hálózatra tápláló napelemes rendszer telepítése; Egészségfejlesztési feladatok ellátására multifunkcionális helyiség.	önkormányzat	80	2017	TOP, önkormányzat
1.8. (12)	Városháza épületének energetikai korszerűsítése	A városháza épületének épületenergetikai korszerűsítése, nyílászárók cseréje, megújuló energia alkalmazása.	önkormányzat	80	2018	önkormányzat, VP

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült (millió Ft)	költségekTervezett ütemezés	Finanszírozás
1.9. (13)	Táti Napközi otthonos Óvoda és Bölcsőde fejlesztése	Móricz Zs. u. 1. sz alatti telephelyen: II. ütem: épület részbeni belső átalakítása és felújítása, akadálymentesítése, energetikai fejlesztése és korszerűsítése: két ütemben: I. ütem: tetőrekonstrukció (önkormányzat).	önkormányzat	70	2017	önkormányzat, TOP
1.10. (14)	Helyi termelői piac feltételeinek kiépítése	A helyi és környékbeli termelők számára értékesítési lehetőség feltételeinek megteremtése.	önkormányzat	10	2018	önkormányzat, VP
1.11. (15)	Időotthon kialakítása	Magánszektor bevonásával az ellátórendszerhez tartozó Szent György otthon melletti területen alternatív időskori otthonok kialakítása vállalkozói alapon.	magánszektor	na	na	magán
1.12. (16)	Falumúzeum tartalomfejlesztése, szálláshely kialakítás 2. ütemben	A Fő úton LEADER forrás bevonásával megvalósuló Falumúzeum kiállítási anyagának elkészítése, a múzeum megnyitása, valamint 2. ütemben olcsó szálláshely kialakítása	önkormányzat	30	2017- 2018	önkormányzat, VP
1.13.	Kerékpárút hálózat fejlesztése	hiányzó belterületi új elemek kiépítése	önkormányzat	50	ütemezetten	önkormányzat, TOP
1.14.	Csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése	Kertvárosban hiányzó infrastruktúra kiépítése Tokoddal együttműködve	önkormányzat	900	2017-2019	önkormányzat, TOP
1.15.	járda- és útreakstrukció	a meglévő infrastruktúra felújítása	önkormányzat	80	ütemezetten	önkormányzat
1.16.	csomópontok biztonságtechnikai átalakítása	a 10. sz. – 1011. sz. út csomópontja, illetve a 10. sz. – 1119. sz. utak csomópontjának átépítése a	Magyar Állam	n.a	n.a	központi költségvetés

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült (millió Ft)	költségekTervezett ütemezés	Finanszírozás
		közlekedésbiztonság javításának és a jobb áteresztőképesség érdekében (Bajnai út-Bécsi út, valamint Bécsi út Esztergomi út kereszteződések)				
Összesen					cc. 700 millió Ft önkormányzati beruházás a csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése nélkül	

Az akcióterület területileg beazonosítható projektjei:



Egyéb megvalósuló nem beruházási jellegű projektek, kezdeményezések:

- **szemléletformáló programok (részben a projektekhez kapcsolódva, de önállóan is) – ezek között környezetvédelem és települési tisztaság, szelektív gyűjtés, komposztálás, lakóházak energiahatékonysági felújításához jó példák és szakmai tanácsok;**
- **sport- és kulturális közösségi programok;**
- **településkép fejlesztő kezdeményezések (növények kihelyezése, portálok megjelenés – ösztönzőkön, jó példák bemutatásával),**
- **idős, mozgásukban akadályozott személyek és fiatalok támogatása (intézményi ellátáshoz való hozzáférés, felzárkóztatás, elismerések stb.);**
- **civil közösségek kezdeményezéseinek támogatása.**

1. DUNA-PART AKCIÓTERÜLET

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete

Tát külterületének Duna-parti része

Táj- és természetvédelmi szempontból Tát területén legfontosabb és legértékesebb tájrészlete a Duna-parti sáv, a Kis-Duna és a Tati-szigetek: Tati (vagy Felső)-sziget és a település területét csak érintő Körtvélyes (vagy Alsó) és Nyáros-sziget.

Tát Duna-parti város, azonban a település és a Duna-part között a közlekedési tengelyek erős elválasztó hatása érvényesül (Leányvár-Esztergom 117- sz. másodrendű főút, illetve párhuzamosan futó EuroVelo kerékpárút, mely egyben árvízvédelmi töltésként is funkcionál).

Egyelőre nincsenek kihasználva a Duna-part adta lehetőségek, nincsenek sétányok, megállító pontok közül csak a Lévó dűlőn található pihenőpark és környezete emelhető ki. Kikötő nem található a város közigazgatási területén, a szabadidős vízisportok (evezés, kajak-kenu) feltételei nem kiépítettek.

Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása

A továbblépés szempontjából a legnagyobb problémák:

1. A Kis-Duna elégtelen vízminősége, amely alapvetően a lezárás mértékétől függ. A lezáró töltés csőátereszei eltömödtek, érdemi vízcseréről nem beszélhetünk. Az árvizek átöblítő hatása érvényesül csak. Az Únyi patak korábban nehézfémekkel szennyezett iszapja a Kis-Dunai kitorkolásnál lerakódott. Többnyire mezőgazdasági szennyezése a pangó vízű Kis-Dunát tovább terheli.
2. A Tati-sziget gondozatlansága, amely az elaprózott tulajdonviszonynak és ennek következtében a gazdaszemlélet hiányának köszönhető;
3. A Duna-part településről történő korlátozott megközelíthetősége, melyre az 1. sz. akcióterületben tervezett beavatkozás (hangsúlyos zöld sétány, egyfajta lineáris park kialakítása a városközponttal).

A Duna vize a lezáró töltéstől nyugatra sokkal jobb minőségű, ezért Tát-Depó területének is nagy szerepe van a rekreációs funkciók kialakításában. Itt a Duna-parthoz közeli lakóterületek környezetének rendezése jelent kihívást. Itt található egy felújításra szoruló önkormányzati tömbház is.

Akcióterületi fejlesztés céljai

- Rekreációs lehetőségekben gazdag, a szelíd turizmus számára vonzó és változatos, bejárható Duna-parti szakasz (part, szigetek).
- Duna-parti rendezett településkép (Tát-Depó).
- Biztonságos, megfizethető lakhatás az önkormányzati ingatlanokban (Tát-Depó).
- Kis-Duna vízminőségének javulása.

Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése

- Sport- és szabadidős kínálat növelése, és ehhez kapcsolódó kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése;
- terület belső kapcsolati hálójának (utak, sétányok) és külső kapcsolatainak hálózati szemléletű fejlesztése (városközponttal kapcsolat erősítése, kerékpáros hálózat – EuroVelo hálózat folytatása Esztergom irányába);
- lakóterületek környezetének rendezése Tát-Depó területén;
- önkormányzati tömbház felújítása.

	A sport és szabadidős kínálat hálózati kapcsolatokat is integráló fejlesztése növeli a partszakasz vonzerejét, mely a helyi lakosok rekreációs lehetőségeinek és életminőségének javításán túl a szelíd turizmus célpontjává teszik Tátot, ez pedig a település kiskereskedelmi, idegenforgalmi vállalkozásainak piacát is erősíti. A településközpontban tervezett fejlesztések, a szőlőhegy környezete a kápolnával és a pincesorral, valamint a Duna-part egymást jól kiegészítő, változatos szabadidős kínálatot teremtenek Táton, mely további turisztikai elemekkel (Limes és Máris zárandokút) már a térségi turisztikai kínálatban is markánsan megjelenhet.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttére	A tervezett beavatkozások településrendezési háttére biztosított. Tát Város Önkormányzata 2014-ben fogadta el új településrendezési eszközeit, melynek során a tervezett rekreációs fejlesztések megvalósíthatóak (Különleges idegenforgalmi rekreációs terület (K-Ir) építési övezeti besorolás a Depó területén; zöldterületi besorolás (Zkp), illetve az ártéri erdők védett sávja található a területen (védelmi rendeltetésű erdőterület Ev, ahol a természetközeli állapot megtartás a cél).
Stratégiai illeszkedés	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása. 2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése.
Előzmények, előkészítettség	A projekt még koncepció szinten sem előkészített, a térségi Duna-parti struktúraterv készítésével együtt kell a helyi hálózat elemeit megtervezni első lépésben.
Projektgazdák /partnerek	Tát Város Önkormányzata Magyar Állam Magánszektor
Becsült összköltség	Előkészítés: 15 millió Ft
Finanszírozás	Előkészítés: VP, önkormányzati költségvetés, megyei tervezési forráskeret megvalósítás: önkormányzati költségvetés, VP, TOP, GINOP
Kockázatok és kezelésük	Egymással össze nem hangolt egyedi fejlesztési szándékok megjelenése térségi szinten – megyei területfejlesztés koordináló szerepére van szükség.
Indikatív output indikátorok	megújított közterületek nagysága (m ²) megújított sportterületek nagysága (m ²) új attrakciók száma (db) létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza (m) az önkormányzat támogatásával megvalósuló kulturális és sportrendezvények száma (db) felújítással érintett épületben lévő önkormányzati lakások száma (db)

Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (sorszám mögötti zárójelben a térképen megjelenő sorszám)

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
2.1.	Duna-part fejlesztési koncepció (Kék Struktúra Terv)	A megyei Duna struktúratervvel párhuzamosan Tát közigazgatási területén a Duna-part és szigetek jövőbeli fejlesztését összefoglaló terv.	önkormányzat	8	2017	önkormányzat, VP
2.2.	Kikötő-fejlesztési előzetes megvalósíthatósági tanulmány	A szükséges hatósági és nagyterületi egyeztetéseket integráló EMT elkészítése, Tát közigazgatási területén a potenciálisan kialakítható kikötőtípusok és helyszínek meghatározása nagyságrendi költségbecsléssel, a közvetlen és közvetett bevételek, valamint üzemeltetési költségek nagyságrendi megadásával. (döntés-előkészítő és forrásszerző dokumentum)	önkormányzat	12	2017	önkormányzat, VP, megyei területfejlesztési tervezési keret
2.3.	Csónakház kialakítása	A lakossági szabadidős sportolást és a szelíd turizmus vendégeit kiszolgáló csónakház kialakítása a kapcsolódó infrastruktúrával, olyan közösségi tér kialakításával, amely alkalmas kisebb közösségek Duna-parti rendezvényeinek megtartására, piknikezésre. Funkcionálisan tovább gazdagítható egy horgász oktató központ integrálásával.	önkormányzat	40	2018	önkormányzat, GINOP, VP
2.4.	Esztergom és Tát között EuroVelo szakasz kiépítése	a turisztikai szempontból hiányzó szakasz kiépítése	Magyar Állam	1 500	2017-2018	GINOP
2.5.	Önkormányzati tömbház felújítása	Tát-Depó területén az önkormányzat tulajdonában lévő épület részleges felújítása	önkormányzat	20	2018	önkormányzat

A táti Duna-part fejlesztései kapcsán legfontosabb lépés a Kis-Duna vízminőség állapotának, és vízutánpótlásának komplex műszaki beavatkozásokkal való megoldása és a Tāti-sziget tulajdonviszonyainak rendezése. Mindkét kérdés meghaladja az önkormányzat határkörét, azonban Tát Város Önkormányzata a cél érdekében kezdeményező szerepet vállal, különböző platformokon és fórumokon kívánja érvényre juttatni az országos léptékben ökológiailag is fontos feladatok minél hamarabb történő elindítását.

Kulcsprojektek

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

PROJEKT NEVE: 3.1. IPARI TERÜLET BŐVÍTÉSE

Projekt háttere, célja

Komárom-Esztergom megye, ezen belül Esztergom térsége, és lényegében az Esztergomi járás területe az itt jelenlévő nagyvállalatoknak köszönhetően az ország egyik meghatározó ipari térsége. Komárom-Esztergom területfejlesztési stratégiájának megfelelően a térség versenyképességének, a gazdaság dinamikus bővülésének meghatározó eleme, hogy a kis- és középvállalkozói szektor erőteljesebben be tudjon kapcsolódni a nagyvállalati beszállítói hálózatba. A KKV-k számára a versenyképesség egyik meghatározó tényezőjét jelenti a földrajzi közelség. A térségben megtelepülő nagyvállalatok térbelileg elérhető közelségből szervezik meg a beszállítói láncokat. A Táton található, illetve az ide betelepülő vállalatok a KKV körbe, ezen belül kisvállalkozások körébe tartoznak, a fent említett nagyvállalatok beszállítói láncolatának második szintjén helyezkednek el. A környező települések gazdaságának felértékelődésével összhangban nő Táton az öszközművesített ipari területek iránti igény.

Tát gazdasági szerkezetét megvizsgálva megállapítható a KKV szektor dominanciája. A piaci igények felmérésekor a kisebb, de jól megközelíthető ipari területek iránti igény volt beazonosítható, továbbá igényként jelentkezett a gyors és hatékony szolgáltatások biztosítása, a gyorsabb ügyintézés is. A jelenlegi ipari terület megtelt, újabb ipari terület kialakítására van szükség. A fejlesztéssel érintett terület közvetlen közelében lévő területen már ma is 15 gazdálkodó szervezet működik. Az önkormányzat egyeztetett a helyi vállalkozókkal, több vállalkozás jelezte, hogy bővítést tervez rövid- és középtávon, mely új munkahelyek létrejöttét eredményezné a településen. Tát számára fontos, hogy a már jelenlévő vállalkozásokat megtartsa, lehetőséget biztosítson a vállalkozások fejlesztéséhez, rendezett, a település - és szomszédos települések - egyéb lakott területeit nem zavaró módon. Az igényfelmérés alapján igazolódott az is, hogy a vállalkozások a rendezett, egységes menedzsment mellett működő, rendezett iparterületen való működést pozitívként értékelik. Az igényfelméréskor alap közművek – az ivóvíz, közvilágítás, tűzi víz, szennyvíz - kiépítése iránti igény jelentkezett, a gázellátás, a távközlési, továbbá elektromos hálózatot a vállalkozások saját igényeiknek megfelelően tervezik kiépíteni.

A projekt összhangban van a Közép-Dunántúl régió középtávú fejlesztéspolitikai célkitűzéseivel is. A beruházás hozzájárul a Komárom-Esztergom megyébe irányuló tőkebefektetések előmozdításához, a megye gazdasági szerkezetének korszerűsítéséhez, a területi egyenlőtlenségek megszűnéséhez, új lehetőségek megteremtéséhez a kis- és középvállalkozások számára. A megfelelő háttér biztosításával ösztönözhető az új üzleti kapcsolatok kialakítása a megyei és a térségi vállalkozók között (techno-régió = kreatív ipar, technológiai fogadóképesség fejlesztése, területek

	kialakítása).
	Projekt céljai: Befektetések számának növelése a városban, a helyi gazdaság megerősítése, helyben foglalkoztatottak számának növelése, hosszú távon az önkormányzati gazdálkodás stabilitásának biztosítása
Projekt tervezett beavatkozásai	A projekt alapjául egy 71 163 négyzetméteres, a 1788-as helyrajzi szám alatt nyilvántartott iparterület szolgál, melyből 51 892 négyzetméteren 17 parcellát alakítottak ki a leendő telephely bérlők számára, és amelynek a projekt keretében fog megtörténni az infrastrukturális fejlesztése. A fennmaradó 19 271 négyzetméter szolgál az infrastruktúrafejlesztésre: belső úthálózat kialakítására, árok építésére, a víz- és szennyvízhálózat kialakítására, a közvilágítás és a szennyvízátelövő mű energiaellátására, térbútorok, térelemek, növényzet telepítésére.
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	önkormányzat
Stratégiai illeszkedés	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása
Partnerek	vállalkozások
Becsült költség	304 000 000 Ft
Finanszírozás	TOP
Ütemezés	2017-2018
Előkészítettség	projekt előkészített, a TOP felhívására a pályázat beadásra került 2016-ban elkészültek a következők: engedélyezési és kiviteli tervek valamint a tételes tervezői költségbecslés, megvannak a szükséges jogerős engedélyek, valamint elkészült a CBA elemzés és az üzleti terv
További előkészítés, projektfejlesztés	-
Indikatív output indikátorok	közművel ellátott fejlesztésre alkalmas iparterület (m2) betelepülő vállalkozások száma /nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma (db) foglalkoztatottak száma (fő)

Hálózatos projektek

A hálózatos projekt több, azonos jellegű projektelemből áll, melyek a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek. A hálózatos projektek – jellegüknél fogva – folyamatosan, ütemezetten valósulhatnak meg. A hálózatos projektek elemei közötti prioritásokat a projektekre készített döntés-előkészítő tanulmányok alapján lehet majd meghatározni a későbbiekben. A lent ismertetett hálózatos jellegű projektek egyben kulcsprojektek és akcióterületi projektek is, hiszen alapvetően hozzájárulnak a „Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése”, 2. sz. tematikus célkitűzés megvalósulásához.

PROJEKT NEVE: INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI PROGRAM

Projekt háttere, célja

A városi intézmények színvonala ma is magas minőségű, a népességmegtartás és népességvonzás érdekében azonban folytatni kell a szolgáltatásoknak helyt adó épületek korszerűsítését. Az épületenergetikai fejlesztések további célja, hogy az önkormányzat eredményesebb gazdálkodását támogassák.

Az előző, 2007-2013 közötti uniós ciklus alatt jelentős lépések történtek a közintézmények felújításában részben uniós, másrészt központi és helyi költségvetési források bevonásával. Jelentős szolgáltató épületek közül a Táti Napköziotthonos Óvoda Móricz Zs. út 1. alatti telephelye, a városháza és a Klapka Gy. utcai orvosi rendelő felújítása tervezett középtávon.

Kisebbségi léptékű felújítások, eszközbeszerzések támogatása folyamatos feladatként jelentkezik.

A tervezett fejlesztések közvetlen céljai:

- Az épületek használhatóságának megfelelő műszaki és funkcionális biztosítása a mai igényeknek való megfelelés elérése.
- Az épületek hőveszteségének csökkentése.
- Az épületek külső határoló szerkezetek korszerűsítése, belső kialakítás, burkolások, gépészeti és elektromos műszaki színvonalának emelése, a felújítandó és korszerűsítendő szerkezetek állagmegóvása, az épület élettartamának kitolása, karbantartási igényeinek és költségek csökkentése.
- Az épületek komplex akadálymentesítése és egyenlő hozzáférés elveinek való megfelelés biztosítása.

Közvetett célok:

- Az épületeket használók komfortérzetének növelése, mely elősegíti az egyenletesebb hőérzetet, azaz megszünteti a diszkomfort érzetet, a nyílászárók huzathatásának megszüntetése.
- Az energiafelhasználás csökkenésével a kibocsátott üvegházhatású gázok mennyiségének csökkentése.
- Az épületek működésére fordított kiadások (fenntartási és karbantartási költségek) csökkentése.
- A településképzés javítása
- A projektek energetikai korszerűsítésének megvalósításával a környezettudatos magatartás elősegítése, korszerűsítési követendő példa állítása.

Projekt tervezett beavatkozásai

A hálózati projekt keretében a következő tevékenységekre terjednek ki a beavatkozások:

1. Klapka Gy. u. 2. orvosi rendelő:

Az épület külső felújítása, héjazatának utólagos hőszigetelése; az épülethez tartozó udvar felújítása; megújuló energia hasznosítása: fotovoltaiikus napelemek elhelyezése; projektarányos akadálymentesítés; a szükséges eszközök beszerzése, pótlása, cseréje; családbarát funkciók elhelyezése; kerékpár- és babakocsi tároló kialakítása.

2. Móricz Zs. u. utca 1. óvoda/bölcsőde:

I. ütem: tetőhéjazat felújítása; épületen kívüli, de ingatlanon belüli csatornahálózat rendszer teljes cseréje. II. ütem: Az épület részbeni belső átalakítása és felújítása, akadálymentesítése, energetikai fejlesztése és

	korszerűsítése; Az épületrész külső felújítása, akadálymentesítése, energetikai fejlesztése, és korszerűsítése; az udvar fejlesztése, eszközbeszerzés Városháza: nyílászárók cseréje és külső felújítás hőszigeteléssel
Stratégiai illeszkedés	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	önkormányzat
Partnerek	intézmények, egészségügyi ellátást biztosító vállalkozások
Becsült költség	orvosi rendelő: 80 000 000 Ft óvoda: 70 000 000 Ft városháza: 80 000 000 Ft
Finanszírozás	TOP, önkormányzati forrás, VP
Ütemezés	óvoda, orvosi rendelő: 2017 városháza: 2019
Előkészítettség	orvosi rendelő és óvoda felújítása előkészített, a TOP felhívására a pályázat beadásra került
További előkészítés, projektfejlesztés	városháza projekt műszaki előkészítése
Indikatív output indikátorok	fejlesztett, 0-3 éves korú gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (db) fejlesztett, 3-6 éves korú gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (db) a fejlesztéssel érintett intézményben újonnan kialakított tornaszobák száma (db) felújított rendelők száma (db) felújított tanácsadók száma (db) felújítással érintett parxisok száma (db) középületek éves elsődleges energia-fogyasztásának csökkenése (kWh/év)

PROJEKT NEVE: TÁT ZÖLD-HÁLÓZAT FEJLESZTÉSI PROGRAM

Projekt háttere, célja	Táton nagyon kedvezőek a természeti, táji adottságok, hiszen Tát közigazgatási területe az Almás – Táti – Duna-völgy kistájon, a Duna jobb parti teraszos völgsíkján helyezkedik el, másrészt a város egészen déli csücske – pár hektárnyi terület – a Keleti-Gerecse része. Tát belterületi zöldfelületi rendszere összetett, sokféle elemből áll, ugyanakkor az egyes elemek közötti hálózatosodás gyenge és jelentős lakóterületek közé ékelődő, ma alulhasznosított, alacsony használati értékű zöldfelülettel rendelkezik. További problémát jelent, fasorok hiánya, utak menti zöldfelület csak részben fásítottak, a meglévő zöldfelületek hálózatba szervezését biztosító zöld folyosók is hiányoznak.
-------------------------------	--

A projekt célja a zöldhálózati és rekreációs elemek minőségi fejlesztése, hozzáférhetőségének javítása, célcsoport igények megfelelő funkcionális bővítése a közösségi funkciók erősítésével. A zöldfelületi hálózat fejlesztésével cél az élhető és egészséges, vonzó lakókörnyezet feltételeinek megteremtése.

A terek hálózatának tervezése során az egyedi minőség, megkülönböztető jellegű karakter kialakítása a cél, ezzel a vendégforgalom számára is élményt nyújtó kínálati elem létrehozása.

A bővítésre alkalmas területek szomszédságában kialakított közterületek növelik a város vonzerejét, a beköltöző családok növelik a város szolgáltatásai iránti keresletet, mely mind a közszféra foglalkoztatási stabilitásának, mind a magánszektor lakossági szolgáltatásokban érdekelt köre számára keresletet jelent.

A hálózati projekt keretében a következő tevékenységekre terjednek ki a beavatkozások:

Új zöldfelületi elemek kialakítása

Rózsa utcai park

Tát város déli, kertvárosi területén található, a Római úti lakóterülethez kapcsolódó közterület. (A lakóterület nevét a hajdan ezen a területen áthaladó római útról kapta. A tervezési terület a 3045/2 helyrajzi számú terület – a településrendezési tervben közparknak kijelölt 5250 m² nagyságú része, valamint a Rózsa és a Szilvafa utca – árkokig terjedő – 1200 m² nagyságú területsávjai. Felülete sík, max. 1 %-os déli irányú lejtésével közel vízszintesnek mondható. A talajvíz átlagos szintje a felszín alatt -2,40 m-en van, de esős időszakban gyakori a -0,70 m. Szélsőséges időjárás esetén a környező árkokban és a terület mély részein áll a víz.

A park kialakításának koncepciója: a környező lakóterület lakossága számára kedvelt, látogatott, játszótérrel, pihenőkkel berendezett zöldterület, egyben alkalmas a környező közterületeken – elsősorban az útfelületeken – összegyűlő csapadékvíz tárolására, elszívárogztatására, ezáltal a lakótelkek „víz-mentesítésére”. Ezen túlmenően parkfelületen a terület névadójának, a Római útnak a megjelenítése, jelentőségének hangsúlyozása (annak ellenére, hogy a római út nem a tervezési területen, hanem attól délre, a lakótelkeken keresztül vezetett).

Projekt tervezett beavatkozásai

2. Központi Rendezvénytér fejlesztése

A Városháza, iskola, óvoda és Kultúrház mellett fekvő, jelenleg alulhasznosított zöldfelület a tervezett térkialakítással és funkciókkal a város első számú közösségi tere lesz, mely nagyobb városi rendezvények megtartásához szükséges infrastruktúrával is rendelkezik. A tér a pihenő és közösségi funkciókon túl sportterületek kialakítását is lehetővé teszi, így a különböző célcsoportok számára is biztosít rekreációs lehetőséget.

3. Tátika téri közösségi tér

A jelenleg murvás parkolóként használt, városképi szempontból is fontos terület környezetének rendezése. A kapcsolódó kiskereskedelmi funkciók és közlekedési igényeket is kiszolgáló burkolt felületek mellett zöldfelületek létesítése utcabútorok kihelyezésével.

4. Mária Park

A Mogyorósbányai út mentén fekvő kis közterület kisebb városi parkká fejlesztése, mely a zarándokút résztvevői számára nyújt pihenési lehetőséget a lakók kiszolgálásán túl.

Meglévő zöldfelületi rendszer funkcióbővítése, növényrekonstrukció és zöldfelületek gazdagítása:

Magtár mögött elterülő, Csokonai út menti park

Sportterület parkolójának környezetrendezése

Gorkij fasor és vasút közötti terület

Újtelep – Béke tér

Templom mögötti Duna-parti kapcsolat kiépítése (lineáris park)

Meglévő zöldfelületi rendszer hálózatba szervezését biztosító fasorok, zöld folyosók:

Bajnai út mentén, a kerékpárút hálózat fejlesztésével összehangoltan

Tátika tér – Sportterület összekapcsolása, Únyi patak bekapcsolása hálózati rendszerbe

Stratégiai illeszkedés	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	önkormányzat
Partnerek	intézmények, civil szervezetek, lakók
Becsült költség	összesen: 300 millió Ft
Finanszírozás	TOP, önkormányzati forrás, VP, szponzoráció, település lakóinak bevonásával megvalósuló közösségi/önkéntes munka
Ütemezés	ütemezetten
Előkészítettség	Részben előkészített, a Tátika tér és a Rózsa utcai közpark rendelkezik műszaki tervekkel, melyek alapján a kivitelezés közbeszerzési eljárása megindítható.
További előkészítés, projektfejlesztés	Projektelemelek koncepcionális összehangolása (struktúra terv). Projektelemelek műszaki tervdokumentációinak elkészítése (műszaki leírás a kapcsolódó tervdokumentumokkal).
Indikatív output indikátorok	megújított közterületek nagysága (m2) újjonnan kialakított közhasználatú zöldfelületek nagysága (m2) felújított közhasználatú zöldfelületek nagysága (m2) új játszóterek száma (db) elkészített zöldhálózati rendszerterv /struktúraterv (db) elültetett faegyedek száma (db)

Egyéb fejlesztések

Az alábbi fejlesztési elképzelések az önkormányzat hatáskörében kerülnek megvalósításra, részletes kidolgozásuk a ITS megvalósításával párhuzamosan történik.

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Stratégiai illeszkedés
4.1.	Komposztáló üzem kialakítása	A jellemzően kertvárosi környezetben keletkező lakossági, valamint a közterületen keletkező jelentős mennyiségű zöldhulladék újrahasznosítása. Előzetes megvalósíthatósági tanulmány készítése az üzleti modell kialakítására (saját közterület fenntartásban való hasznosítás mellett piaci értékesítés lehetőségének vizsgálata, üzemi méret optimalizálása a térségből még begyűjthető zöldhulladék mennyiségének felméréseivel). Meg kell vizsgálni a hasznosítási modell integrálhatóságát egy települési kertészeti-, zöldfelület-fenntartási know-how központ kialakításával (a szükséges képzések integrálásával, illetve a kertészeti infrastruktúra kiépítésével).	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése 3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció 6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
4.2.	Intenzív mezőgazdaság kialakításának segítése	A kertek és a mezőgazdasági hasznosítású külterületek specializációjának előmozdítása gazdálkodói és egyéni/háztartási szinten is, ezáltal a helyi őstermelők bázisának kialakítása. Ehhez kapcsolódó infrastruktúra kiépítése.	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása 2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése 3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció 6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
4.3.	Középfokú mezőgazdasági oktatóközpont kialakítása	Táton egyelőre nincs középfokú oktatás. A Duna, a szőlőhegy, a külterületi mezőgazdasági területek alkalmassá teszik, hogy egy, a gyakorlati oktatást is biztosító központtá váljon, specializációját tekintve a településüzemeltetési, és intenzív mezőgazdasági ágazatokat állítva fókuszba. A háttér-infrastruktúrát adó üvegházak, bemutató kertészet a táti turisztikai attrakciók sorát bővítheti.	3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Stratégiai illeszkedés
4.4.	Tanösvény kialakítása Mogyorósbánya irányába	Ökoturisztikai útvonal kialakítása, mely integrálja kezdő vagy végállomásként a település központjában lévő, a túraútvonalhoz kapcsolható helyszíneket (Kultúrház,/Faluház), ahol a program interaktív elemekkel egészülhet ki.	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása
4.5.	Energiapark létesítése	Egy fotovoltaikus napelempark létesítésének előzetes megvalósíthatósági elemzése.	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
4.6.	Babamúzeum és játszóház kialakítása	Tát egyik identitáshordozó eleme a Táti Porcelánbaba klub és a klubtagok munkáira épülő országos hírű események (babaparádé, babakészítő verseny). Cél, hogy egy állandó kiállítás keretében is megtekinthető legyen a gyűjtemény.	5. Közösség és identitás erősítése

A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése

Ütemezés

Projektek neve, sorszáma	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.1.Rózsa utca park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.2.Központi Rendezvénytér fejlesztése (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.3.Tátika téri közösségi tér (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.4.Mária park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.5.Zöld hálózat további projektjei								
1.6.Sportterületek fejlesztése								
1.7.Klapka utcai orvosi rendelő felújítása								
1.8.Városháza épületének energetikai korszerűsítése								
1.9.Táti Napközi otthonos Óvoda és Bölcsőde fejlesztése								
1.10.Helyi termelői piac feltételeinek kiépítése								
1.11.Időotthon kialakítása	n.a.							
1.12.Falumúzeum tartalomfejlesztése, szálláshely kialakítás 2. ütemben								
1.13.Kerékpárút hálózat fejlesztése								

Projektek neve, sorszáma	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.14.Csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése								
1.15.Járda- és útrekonstrukció								
1.16.Csomópontok biztonságtechnikai átalakítása	n.a.							
2.1.Duna-part fejlesztési koncepció (Kék Struktúra Terv)								
2.2.Kikötő-fejlesztési előzetes megvalósíthatósági tanulmány								
2.3.Csónakház kialakítása								
2.4.Esztergom és Tát között EuroVelo szakasz kiépítése	n.a.							
2.5.Önkormányzati tömbház felújítása								
3.1. Ipari terület bővítése								
4.1.Komposztáló üzem kialakítása	n.a.							
4.2.Intenzív mezőgazdaság kialakításának segítése	n.a.							
4.3.Középfokú mezőgazdasági oktatóközpont kialakítása	n.a.							
4.4.Tanösvény kialakítása Mogyorósbánya irányába	n.a.							
4.5.Energiapark létesítése	n.a.							
4.6.Babamúzeum és játszóház kialakítása	n.a.							

Finanszírozás

Projektek neve, sorszáma	TOP	KEHOP	GINOP	VP	Egyéb EU forrás	Központi költségvetés (TAO is)	magán-szektor (egyesületek is)	Saját forrás
1.1.Rózsa utca park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.2.Központi Rendezvénytér fejlesztése (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.3.Tátika téri közösségi tér (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.4.Mária park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)								
1.5.Zöld hálózat további projektjei								
1.6.Sportterületek fejlesztése								
1.7.Klapka utcai orvosi rendelő felújítása								
1.8.Városháza épületének energetikai korszerűsítése								
1.9.Táti Napközi otthonos Óvoda és Bölcsőde fejlesztése								
1.10.Helyi termelői piac feltételeinek kiépítése								

Projektek neve, sorszáma	TOP	KEHOP	GINOP	VP	Egyéb EU forrás	Központi költségvetés (TAO is)	magán-szektor (egyesüle-tek is)	Saját forrás
1.11.Időotthon kialakítása								
1.12.Falumúzeum tartalomfejlesztése, szálláshely kialakítás 2. ütemben								
1.13.Kerékpárút hálózat fejlesztése								
1.14.Csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése								
1.15.Járda- és útrekonstrukció								
1.16.Csomópontok biztonságtechnikai átalakítása								
2.1.Duna-part fejlesztési koncepció (Kék Struktúra Terv)								
2.2.Kikötő-fejlesztési előzetes megvalósíthatósági tanulmány								
2.3.Csónakház kialakítása								
2.4.Esztergom és Tát között EuroVelo szakasz kiépítése								
2.5.Önkormányzati tömbház felújítása								
3.1. Ipari terület bővítése								
4.1.Komposztáló üzem kialakítása								
4.2.Intenzív mezőgazdaság kialakításának segítése								
4.3.Középfokú mezőgazdasági oktatóközpont kialakítása								
4.4.Tanösvény kialakítása Mogyorósbánya								

Projektek neve, sorszáma	TOP	KEHOP	GINOP	VP	Egyéb EU forrás	Központi kötségvetés (TAO is)	magán- szektor (egyesüle-tek is)	Saját forrás
irányába								
4.5.Energiapark létesítése								
4.6.Babamúzeum és játszóház kialakítása								

6. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Helyzetértékelésben beazonosított területek rövid, összefoglaló jellemzése

A 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet alapján Tát vonatkozásában a szegregációs mutató határértéke 35% szegregátum esetében és 30-35% a veszélyeztetett terület esetében. A KSH azon összefüggő területeket nyilvánítja a Népszámlálás adatai alapján szegregátummá, amelyekben a fenti adatokkal jellemezhető területegység 50 főnél népesebb (lakónépesség száma).

A KSH adatszolgáltatása szerint a 2011-es adatok alapján Táton nincs szegregátum, sem veszélyeztetett terület.

A fenti metodika alapján a KSH a 2011-es Népszámlálás adatai alapján két tömböt megjelölt. (Lásd az alábbi ábrákat.) Az automatikus adatlekérdezés útján generált kartogramok azonban gyakran tartalmaznak ehhez hasonló hibás megjelöléseket. A két terület tehát szegregációs szempontból irreleváns.

Az egyik tömb intézményi terület (idősek otthona itt található), a térképen jelölt Móricz Zs. utca – Tamási Á. utca – Székely köz utca – Szent István út által határolt tömb (déli tömb) a helyszíni vizsgálatok alapján nem mutatja a szegregálódás jeleit, az utcakép, lakóterek a szomszédos tömbökhöz hasonlóan általában rendezett képet mutat.



A járason belül Táton a legalacsonyabb az ún. szegregációs mutató, azaz a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül.

Anti-szegregációs intézkedési terv

A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

Az ITS a beavatkozásokat úgy tervezi, hogy a település egészén, kiegyenlítetten egészséges, élhető lakókörnyezet alakuljon ki magas szintű intézményi szolgáltatásokkal. Ennek a területileg kiegyenlített

fejlesztési célnak az érvényre juttatása kifejeződik abban is, hogy a lakott belterületi városrészek egy akcióterületet alkotnak. Tát-Depó városrész a Duna-parti akcióterület része, itt is tervezett az épített környezet fejlesztése, az önkormányzati tulajdonú tömbház felújítása.

Az önkormányzat az iparterület bővítése mellett kezdeményezi az intenzív mezőgazdasági ágazatok megjelenését és megerősödését a településen (kertészet), továbbá a városgazdálkodás területén is beruházásokat tervez (komposztáló üzem). Ez az alacsony képzettségű aktív korúak számára további munkalehetőségeket biztosít a jövőben.

A nem beruházási jellegű társadalmi, szoft programok közül a szolgáltatásokhoz való hozzáférés felmérése és biztosítása a rászoruló személyeknek, illetve az általános iskolásoknak szóló felzárkóztató programok kifejezetten a hátrányos helyzetű lakókat célozza, az integráció elve mellett a közösségi- kulturális és sportprogramok mindenki előtt nyitva állnak.

Táton helyi szintű felnőttképzési programok nincsenek és nem is tervezettek – különösen Esztergom közelsége és az ott elérhető szolgáltatások miatt - de a Munkaügyi Központ által indított programokról folyamatosan tájékoztatják a lakosságot. A Gyermejjóléti és Családsegítői Szolgálat munkatársai is figyelemmel kísérik a képzési lehetőségeket és segítik a klienseket, hogy megtalálják számukra a megfelelő foglalkoztatási programokat.

A város kiemelten kezeli a foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülőket, valamint a regisztrált álláskeresőket számára történő foglalkoztatás biztosítását. A foglalkoztatás a település területén történik, elsősorban a közterületek tisztántartása, parkgondozás a fő feladat, illetve évszaktól, időjárástól függően fűkaszás, hó-eltakarítás, síkosság-mentesítés. Második éve tavasztól őszig kb. 10-15 fő tati lakos – szintén közfoglalkoztatásban – a Vízügyi Igazgatóság alkalmazásában végzi feladatait, a tati Duna-part és sziget megtisztítását.

Tát Város Önkormányzatának 6/2015. (II. 24.) számú, a gyermekek védelmét szolgáló ellátások helyi szabályairól, valamint a szociális ellátásokról és az egyes szociális szolgáltatásokról szóló önkormányzati rendelete alapján az alábbi szolgáltatásokat és támogatásokat nyújtja:

1. Pénzbeli, természetbeni támogatások	2. Szociális szolgáltatások	3. Gyermekek védelmét szolgáló ellátások
Rendkívüli települési támogatás	Étkeztetés	Gyermejjóléti szolgálat
Gyógyszertámogatás	Házi segítségnyújtás	Bölcsődei ellátás
Lakásfenntartási támogatás	Családsegítés	Óvodai ellátás
	Nappali ellátás	Általános iskolai napközi ellátás
	Idősek ápoló, gondozó otthona	

Az önkormányzat a krízishelyzetbe került családok, személyek veszélyhelyzetének megszüntetése, valamint a gyermekek testi, lelki egészségének, családban történő nevelésének elősegítése érdekében végzendő szolgáltatások szervezésére, irányítására és összehangolására Mogyorósbánya Önkormányzatával együttműködve gyermejjóléti és családsegítő szolgálatot működtet. A gyermejjóléti és családsegítő szolgálat céljai megvalósítása érdekében együttműködik az intézményi gyermekvédelmi felelősökkel, a védőnői szolgálattal és szükség esetén minden érintett szervezettel, személlyel.

A Helyi Esélyegyenlőségi tervet 2013-ban fogadta el az önkormányzat képviselőtestülete. Az esélyegyenlőség megvalósítását alapelvnek tekinti, amely érvényesül valamennyi önkormányzati tevékenységben: a kötelező

és önként vállalt feladatok ellátásában a helyi szintű közpolitika alakítása során. Rendeletének célja, - a törvényi előírásokon túl – hogy a településen olyan támogatási rendszer működjön, amely az állampolgárok számára a prevenció, a hátrányos helyzetből adódó hatások enyhítésére szolgálnak.

Az egészségügyi intézményeknél az akadálymentesítés megvalósult, a két iskolaépületnél még hátravan a megvalósítás.

7. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

7.1 A stratégia külső összefüggései

Magasabb szintű tervekkel való összefüggés

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Tát fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a megyei, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
- Komárom-Esztergom megye Területfejlesztési Konceptiója és Területfejlesztési Programja

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

Táti ITS kapcsolódása (középtávú célok)	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció	4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	5. Közösség és identitás erősítése	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése						
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása						
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	XXX	XX				
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban		XXX				
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése		XXX				
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése						XX
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása						
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése				XX		
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem				XX	XX	
10. Beruházás az oktatásba, kézségekbe és az egész életen át tartó tanulásba		XXX		XX		

Táti ITS kapcsolódása (középtávú célok)	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció	4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	5. Közösség és identitás erősítése	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása						XXX

XXX erős hozzájárulás; XX közepes hozzájárulás; X gyenge hozzájárulás

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési koncepció (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (térszerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet-Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréhez az ITS középtávú stratégiai céljainak illeszkedése a következő:

Táti ITS kapcsolódása (középtávú célok)	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció	4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	5. Közösség és identitás erősítése	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
OFTK középtávú célok						
Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben: - Innovatív gazdaságfejlesztés, kis- és középvállalkozások, stratégiai ágazatok, versenyképesség - Elérhetőség, megújuló közösségi közlekedés és tranzitgazdaság - Életképes vidék, bővülő agrár- és élelmiszer-gazdaság, halászat	✓	✓	✓			
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé	✓					✓
Útban az energiafüggetlenség és – hatékonyság felé: - Energia-hatékonyság, fenntartható erőforrás-gazdálkodás, - klíma- és környezetvédelem		✓				
Népesedési és közösségi fordulat: - Befogadó és gyarapodó társadalom - A gyermekvállalás ösztönzése, a népesedési kihívások kezelése				✓	✓	
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán	✓					✓

Komárom-Esztergom Területfejlesztési Konceptiója

Az OFTK Komárom-Esztergom megye vonatkozásában a következő, Tátot közvetetten is érintő területi célokat határozta meg, melyhez a Táton tervezett fejlesztések – különösen a Duna-parti akcióterület révén – hozzájárulnak:

Esztergom-Párkány és Komárom-Komarno várospárok központoszerepének fejlesztésére építve a Duna mente struktúraváltása: az észak-déli kapcsolatok megerősítése-kiépítése, a nemzetközi térszervező funkciók, összehangolt logisztikai kapacitások, meglévő gazdasági potenciálok hasznosítása, az árvízvédelem és az intermodális közlekedésfejlesztés összehangolása, diverzifikált, nem szállításigényes gazdaság; a Duna, a dombvidék, a világörökség várományos területek turisztikai potenciáljainak kihasználása.

Táti ITS kapcsolódása (középtávú célok)	1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció	4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	5. Közösség és identitás erősítése	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
K-E megye TFK célok						
Átfogó célok (2014-2030)						
A1 Városhálózati csomópont: XXI. századi urbanizált táj A gazdaság motorja az élhető, szolgáltató, klímataudatos városeggyüttes		✓				
A2 Duna menti térség új minősége Határon átnyúló erős kapcsolatokra épülő új környezet, új szerepek, új imázs		✓	✓			✓
A3 Megyei vidéki tájak új egyensúlya Több szinten kooperáló erős vidéki közösségek		✓	✓			

A fenti, egyébként vállaltan erős területi szemlélettel megfogalmazott célok elérése érdekében középtávon, a térszerkezeti sajátosságokat szem előtt tartva 4 területi cél került megfogalmazásra, melyek közül a következő érinti közvetlenül is Tát várost és térségét:

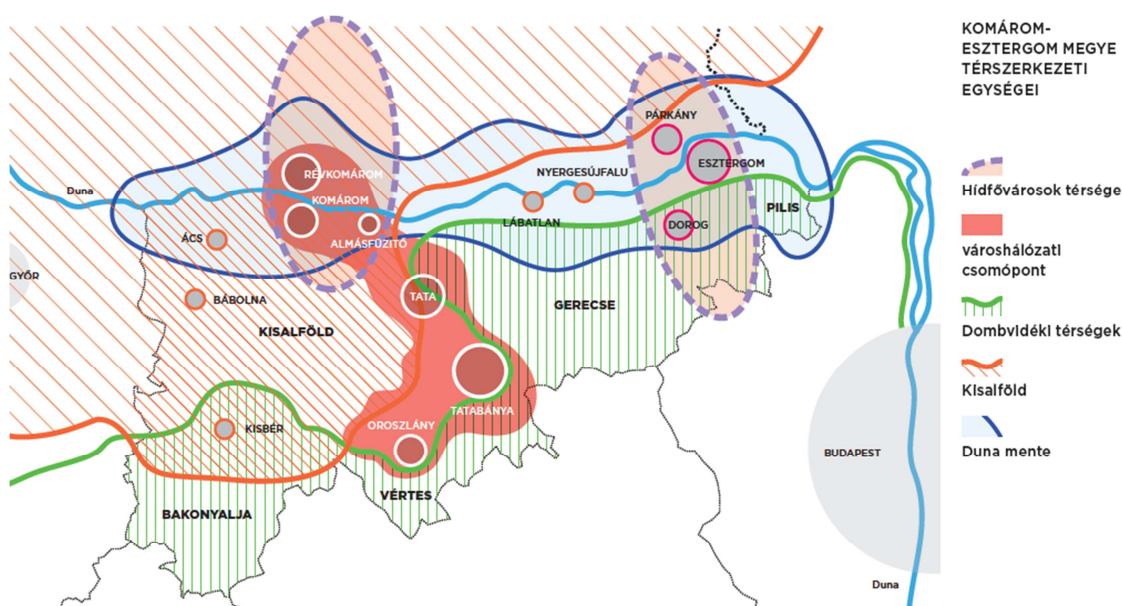
- **Duna mente struktúraváltása: a korábbi, szinte összefüggő ipari tengely funkcióváltásának megkezdését irányozza elő a cél, a gazdaság diverzifikálásával, a Duna menti fekvésből adódó logisztikai és turisztikai, rekreációs adottságok kihasználásával. A fejlesztések összehangolása és programozása érdekében a koncepció is hangsúlyozza, hogy minél előbb el kell kezdeni a térségre vonatkozó struktúraterv elkészítését.**

A következő célok – a várostérségek gazdasági megerősödése miatt – közvetetten érintik, befolyásolják Tát céljainak megvalósulását:

- Ikervárosok és térségük határon átnyúló együttműködése, nemzetközi térszervezés: a cél magában foglalja az Esztergom-Párkány-Dorog térség 2020-ig történő fejlesztését, melynek prioritásai között szerepel az É-D-i gazdasági-közlekedési tengelyek, interregionális

logisztikai rendszerek kiépítése-továbbfejlesztése, erőteljes rákapcsolódás az európai folyosókra (M1 autópálya kapcsolat fejlesztése, kapcsolódó gazdasági területek felértékelése, Esztergom-M1 közötti M11 kapcsolat kiépítése, Esztergomi teherkomp kiépítése, Párkányi vasút és kikötő elérhetősége, kapcsolódó gazdasági területek telephelyvonzó képességének erősítése, közös hídfőváros-marketing). További prioritásként jelenik meg a térségi fejlesztések összehangolása, egyfajta munkamegosztás kialakítása a települések között, valamint az integrált örökséggazdálkodás összehangolt megalapozása a világörökség-(várományos) területekre fókuszálva.

- A prioritások között szerepel a közlekedési és árvízvédelmi infrastruktúra-rendszerek és a Duna menti területhasználat és ingatlankínálat összehangolt, integrált megújítása, a lakóterületi vonzerő fejlesztése, a települések funkcióbővítő rehabilitációjának folytatása, illetve a sajátos sport, rekreációs és turisztikai szerepek, kínálatok-értékek összekapcsolása és kibontakoztatása.



1. ábra: Komárom-Esztergom megye térszerkezeti egységei

Forrás: KEM2030 TFK, 2014

Helyi tervekkel való összefüggés

Az alábbi települési dokumentumok figyelembe vétele a stratégia készítése során megtörtént, ezek fő javaslatai beépültek a dokumentációba.

- Tát Helyi Esélyegyenlőségi Programja 2013-18.
- Gazdasági Program 2015-2019
- Szociális Szolgáltatástervezési Konceptió, 2008.
- Települési Környezetvédelmi Program felülvizsgálata – Tát Nagyközség (2012; Mécsvirág Kft.)

Településrendezési eszközökhöz való illeszkedés

Az ITS célrendszere és a középtávon tervezett beavatkozások, projektek az országos (OTrT) és megyei (KEMTrT) területfelhasználásokkal összhangban van, a meglévő műszaki infrastruktúra elemek működését, tervezettek megvalósulását nem akadályozzák. A térségi terület-felhasználások lehatárolását a településszerkezeti terv felülvizsgálata során kell figyelembe venni.

7.2. A stratégia belső összefüggései

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

1. A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	Erősségek /lehetőségek	- erősödő, bővítést tervező mikro- és kisvállalkozások, - önkormányzat gazdasági telephely-fejlesztési potenciállal rendelkezik kielégítő és képes kiszolgálni a növekvő keresletet, - Esztergom és Párkány gazdasági, logisztikai szerepének erősödése, beszállítói telephelyigények megjelenésének növekedése Táton és a szomszédos településeken, bővülő foglalkoztatási lehetőségek
	Gyengeségek /problémák	- kvalifikált munkahelyek korlátozott száma; - szálláshelyek jelenlegi kihasználtsági szintje alacsony, - nagyon kevés műemlék és turisztikailag releváns attrakció, - Tát nehéz külső beazonosíthatósága (tudatos településmarketing, kommunikáció hiánya)
2. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	- a nevelés-oktatás területén a meglévő igényeket és a kis léptékű növekedést is kiszolgálni képes kapacitások, - egészségügyi alapellátás kiépítettsége megfelelő, - jó állapotú közösségi terek és létesítmények (kulturális és könyvtár; sportterületek, játszótér), - Natura 2000 területek, értékes Duna-parti táj, szigetek, pincesor és változatos domborzat, - a természetközeli és öko (szelíd) turizmus iránti kereslet növekedése,
	Gyengeségek /problémák	- egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztései elmaradtak; - a Duna és lakóterületek közötti kapcsolat gyengesége, - a zöldterületek közötti hálózatban kapcsolati hiányok, intenzív zöldfelületi fejlesztésre alkalmas belterületek alulhasznosítottak ma, - Ófaluban a közterületfejlesztés csak a Fő utca egy szakaszát érintette, - kerékpáros hálózat hiányzó szakaszai, - csapadékvíz elvezetéssel ellátatlan vagy részben ellátott kertvárosi területek, - energiatakarékosági fejlesztések csak az intézmények egy része esetében valósultak meg,
3. Térségi szerepkör erősítése, specializáció	Erősségek /lehetőségek	
	Gyengeségek /problémák	- Tát nehéz külső beazonosíthatósága, alvótelepülési imázs, - középfokú oktatás hiánya; - a megye városaitól elmaradó képzettségi mutatók,
4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	Erősségek /lehetőségek	- a nevelés-oktatás területén a meglévő igényeket és a kis léptékű növekedést is kiszolgálni képes kapacitások, - egészségügyi alapellátás kiépítettsége megfelelő, - jó állapotú közösségi terek és létesítmények (kulturális és könyvtár; sportterületek, játszótér), - nem alakultak ki a településen szegregátumok, területileg jelentős társadalmi különbségek,

	Gyengeségek /problémák	▪ időszotthoni férőhelyek száma elmarad az igényektől, ▪ prevenció, öngondoskodás alacsony szintje,
5. Közösség és identitás erősítése	Erősségek /lehetőségek	▪ sokszínű civil élet, civil szervezetek fontos szerepe a kultúra, a helyi identitás és nemzetiségi hagyományok ápolásában, ▪ Faluház infrastrukturális feltételeinek megvalósítása,
	Gyengeségek /problémák	▪ új lakók beilleszkedési nehézségei, identitás hiánya, ▪ Faluház tartalommal való megtöltése, működtetése nem indult el,
6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat	Erősségek /lehetőségek	▪ felelős önkormányzati költségvetési és vagyongazdálkodás; fejlesztések önereje rendelkezésre áll,
	Gyengeségek /problémák	▪ települési közterületeken keletkező zöldhulladék nem kerül komposztálásra,

8. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
<i>finanszírozás</i>	A projekteknek csak egy rész valósítható meg a megyei uniós források prioritásai/intézkedési mentén	nagy	közepes	Projektek előkészítése megkezdődött, 3 pályázat került eddig beadásra, és továbbiak előkészítése folyik. Az önkormányzat költségvetési keretei között – felelős döntéshozás mellett, képes egyes projektek finanszírozására.
<i>finanszírozás</i>	A potenciális partnerek (civil szervezetek, vállalkozók) informáltsága alacsony az uniós támogatási lehetőségekről, kapacitásai a projekt előkészítésében korlátozottak.	közepes	közepes	Partnerekkel való intenzív együttműködés és kommunikáció, önkormányzati médiumokban pályázati lehetőségekről információszolgáltatás
<i>finanszírozás</i>	A Kis-Duna és a gát kacsán szükséges beavatkozások forrás hiányában elmaradnak	nagy	nagy	Együttműködés, érdekérvényesítés
<i>jogi</i>	Táti-sziget tulajdonviszonyainak rendezése elmarad	nagy	nagy	Jogi helyzet felmérése, intézkedési terv készítése, együttműködés az érintett tulajdonosokkal
<i>finanszírozás, együttműködés</i>	A Duna-part térségi szintű összehangolt tervezése elmarad, a projektek egymástól függetlenül, a szinergiákat és komplementer hatásokat nem kihasználva valósulnak meg	közepes	nagy	Partnerség és folyamatos kommunikáció az érintett szereplőkkel, megye koordináló szerepe
<i>finanszírozás</i>	Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknel.	közepes	nagy	Professzionális projekt-előkészítés, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítésével;
<i>finanszírozás</i>	Projektek megvalósítása után fenntartásban többletköltségek jelentkezése /elvárt bevételek elmaradása.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, cash-flow elemzések – döntések meghozatala a különböző megvalósítási változatok alapján;
<i>jogi</i>	Projekteknel közbeszerzetés elhúzódása miatt a határidők tarthatóságának kockázata.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – ütemezés
<i>projektmenedzsment</i>	Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körülmények kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése;
<i>projektmenedzsment</i>	Hatósági engedélyek megszerzésének elhúzódása.	alacsony	nagy	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése (puffer beépítésével).
<i>társadalmi</i>	Lakossági konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt (építkezés zaj- és légszennyezés, lezárások, forgalmi rend ideiglenes	alacsony	alacsony	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció, mely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik (a kötelező nyilvánosságbiztosításon túl).

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
	megváltozása), más utcákban megnövekedő forgalom miatt, stb.			
<i>társadalmi</i>	Társadalmi projektek irányában lakossági közömbösség	alacsony	nagy	hatékony kommunikáció
<i>környezeti, fenntarthatósági</i>	Közterület-használatban lakosság részéről a rossz magatartásformák fennmaradása, erősödése; kínálat bővülésével fenntartási költségek növekedése.	közepes	közepes	Kommunikáció, kampányok segítségével a lakosság bevonása a fenntartásba, együttműködés a vállalkozókkal, üzlet tulajdonosokkal a minőség fenntartása érdekében.

9. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

9.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet célja, hogy áttekintse azon nem fejlesztési jellegű tevékenységeket, amelyek elősegítik az ITS-ben meghatározott célok teljesülését, a kijelölt akcióterületeken tervezett beavatkozások megvalósítását. Tekintettel a város helyzetértékelésben azonosított problémáira az önkormányzat a fizikai jellegű beruházásokat állította a középpontba, de a nem beruházási típusú, úgynevezett soft projektek megvalósítása szintén fontos szerepet kap, s ezek a tevékenységek a település működésének napi életében jelenik meg.

Az önkormányzat településfejlesztési céljainak elérését szolgáló nem fejlesztési, beruházási jellegű tevékenységei több téma köré csoportosíthatók:

- településrendezési eszközök alkalmazása;
- befektetés-ösztönzés;
- társadalomépítés, partnerség – integrációt támogató társadalmi projektek;
- városmarketing.

1. Településrendezési eszközök

A helyi építési szabályzat és szabályozási terv igény esetén – mintegy a fejlesztések előkészítéseként - módosításra szorul, de ez csak a településszerkezeti tervben meghatározottak figyelembevételével és a fenntarthatóság, környezeti hatások figyelembe vételével történhet. Az ITS-ben bemutatott fejlesztések összhangban állnak a 2014-ben elkészült szerkezeti és szabályozási tervvel, mivel új funkciók nem jelennek meg, a jelenlegi funkciók fejlesztése, megerősítése a cél az adott helyen. Ugyanakkor adott esetben indokolhatják a településrendezési eszközök felülvizsgálatát, s a javaslatok alapján azok esetleges módosítására is szükség lehet.

Településrendezési szerződés (tervalku) alkalmazása a város esetében kevésbé tűnik relevánsnak, sajnos a vállalkozói szektor nem olyan szerkezetű, ami az alkalmazást indokolná. Mivel azonban a foglalkoztatás bővítése kiemelt szerepet játszik a középtávú stratégiában, az önkormányzat nyitva kívánja hagyni ezt a lehetőséget is, és adott esetben alkalmazni kívánja ezt a költségmegosztási technikát. A tervalku lényegében egy olyan kezdeményezés, ahol a szereplők (befektető, fejlesztő – önkormányzat) kompromisszumot kötnek, melynek keretein belül a fejlesztő kivitelezheti az adott területre vonatkozó projektjét, de ezzel egyidejűleg átvállalja az önkormányzat fejlesztési költségeinek egy részét. A hangsúly elsősorban a fejlesztés esetleges következményeinek kezelésén, az önkormányzat ezekkel kapcsolatos terheinek magánpartner részéről történő részbeni, vagy teljes átvállalásán alapul. De nem csak a következmények kezelhetők ezen az úton, hanem a beruházás előfeltételeinek megteremtése is (pl. egy szabályozással kapcsolatos módosítás megfinanszírozása, kapcsolódó közterületek kialakítása, üzemeltetési költségeinek átvállalása). Ennek jogi formája a településrendezési szerződés. Az ezt megalapozó dokumentum a fejlesztési tanulmányterv.

Általánosságban a folyamat lépései:

1. Kezdeményezés: a fejlesztési javaslat koncepcionális bemutatása az önkormányzat(ok) településfejlesztési bizottságai számára.
2. Önkormányzat elvi állásfoglalása.
3. Szabályozás módosítását előkészítő hatástanulmány elkészítése.
4. Hatástanulmány alapján tárgyalás, feltételek tisztázása.
5. Településrendezési szerződés megkötése.
6. Az új szabályozási terv elkészítése.
7. Szabályozás módosításának adminisztratív és tervezői folyamata (beleértve a szerződés kidolgozását, a terv ÉTv alapján való elkészítését).
8. Szabályozás testületi jóváhagyása és szerződésre való felhatalmazás.
9. Monitoring.

2. Befektetést ösztönző intézkedések

Egy ilyen felfokozott versenyhelyzetben azok a települések, amelyek nem képesek megújítani szolgáltatásaikat, és nem képesek megfelelően kommunikálni előnyeiket, gyorsan versenyhátrányba kerülhetnek a többiekhez képest. A városvezetés fontos feladata egyrészt, hogy a már jelenlévő vállalkozások számára biztosítsa azokat a feltételeket, amelyek mellett a vállalkozások hosszú távon is a városban képzelik el jelenlétüket.

A helyi gazdaság versenyképességének növelése érdekében az önkormányzat sajátos és az esetek döntő többségében közvetett eszközökkel hatást tud gyakorolni. Ilyen eszközök:

- az infrastruktúra fejlesztése, a befektetések elvi lehetőségeinek megteremtése;
- olyan fejlesztési dokumentumok kidolgozása, amelyek egyértelműen meghatározzák a város fejlődési lehetőségeit, amely a potenciális befektetők számára is világos fejlesztési környezetet teremti;
- a városmarketing keretében Tát gazdasági erőforrásainak, adottságainak kommunikálása;
- a potenciális befektetési lehetőségek (nem csak az önkormányzati érdekeltségeket, hanem a magánszférával összefogva) közvetlen kiajánlása;
- a befektetési folyamatok menedzseléséhez szükséges humán erőforrás kapacitások fejlesztése (tárgyalástechnika, idegen nyelvismeret, stb.);
- átlátható és következetes szabályozási környezet megteremtése.

3. Társadalomépítés, partnerség – integrációt támogató társadalmi projektek

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia – mint az elnevezése is tükrözi – olyan szinergiateremtő dokumentum, amelynek már készítése során is előtérbe kerülnek a külső és belső kommunikációs folyamatok és szereplők (lokális társadalom, gazdaság, intézményi és civilszféra, helyi politika), akik/amelyek már a stratégiaalkotás kezdetétől hozzájárulnak a városi identitás, jövőkép és célok meghatározásához. Elmondható, hogy Táton – kisvárosi jellegéből fakadóan is – nagyon jó hatásokkal működik a kommunikáció és az együttműködés, mind az önkormányzat és a különböző szektorok között, mind az egyes szektorok képviselői között. Az alábbiakban azokat az eszközöket foglaltuk össze, melyek végrehajtásában is aktív szerepet vállalhatnak az intézmények, civil szervezetek.

- Gyermekek számára pályaorientációs bemutatók szervezése: egy-egy szakma, különösen a hiányszakmák bemutatása, az ehhez szükséges végzettségi feltételek ismertetése. Cél a gyerekek

motiválása, a pályaválasztási lehetőségek élményszerű – helyszíni látogatásokkal kiegészített – bemutatása, ezzel is elősegítve a későbbi sikeres elhelyezkedést.

- Városkártya/Térségkártya bevezetése, mint fontos közösségformáló, s egyben a helyi foglalkoztatási lehetőségeket is stabilizáló, bővítő eszköz a helyi szolgáltatások kedvezményes igénybevételére, ezzel a helyi fogasztás és foglalkoztatás erősítésére.
- Óstermelői piac feltételeinek kialakítása, marketing támogatása: ehhez szükség van a helyi őstermelői közösség megerősítésére, valamint ki kell alakítani az árusítás feltételeit (piacot), másrészt a lakosság körében kell megismertetni a lehetőséget, s kampányt indítani a helyi termékek fogyasztásának jelentőségéről, pozitív hatásairól.
- Életmód és életvezetési projekttervek.
- Helyi közösség építését, az összetartozás és szolidaritás erősítését célzó rendezvények.
- Szemléletformáló rendezvények, kampányok (sport/egészséges életmód, környezetvédelem).
- Önkéntesség erősítése a városban (környezetrendezési, városszépítő akciók mellett a társadalom rászoruló tagjainak segítése, pl. korrepetálás, időseknek nyújtott segítség stb.).
- Közösségi részvétel erősítését szolgáló események (pl. milyen Duna-partot szeretnének az itt élők; milyen funkciókat látnának szívesen a Központi Rendezvénytéren stb.).

A város a már működő rendezvényeinek megtartásán túl új, kisebb és nagyobb eseménnyel kívánja a jövőben is a közösség aktivitását megtartani, előmozdítani. rendezését is folytatni kívánja. Az egyes események a civil szféra közreműködésével, bevonásával kerülnek megszervezésre és lebonyolításra. A programok a nagyobb forgalommal pozitív hatással vannak a kereskedelemmel és vendéglátással foglalkozó vállalkozások működésére. Cél a jövőben, hogy az önkormányzati finanszírozás mellett - az esemény jellegétől függően – az egyéb finanszírozási lehetőségek feltárása és menedzselése még hatékonyabb és sikeresebb legyen, (magánszférából történő forrásbevonás, szponzoráció, valamint közvetlen bevétel-generálás lehetőségeit). Cél, hogy a rendezvények minél több célcsoportot szólítsanak meg, s a rendezvények programja úgy kerüljön kialakításra, hogy azok az integráció, a közösségformálás célját szolgálják.

A fiatal korosztály számára a tanórán, iskolán kívüli szabadidő hasznos eltöltéséhez a feltételek biztosítottak. A csellengés helyett különféle programokkal erősíteni kell a fiatalok közösségi életének minőségi kialakítását (sport, hagyományőrző körök, zenekar, stb.) Ebben az önkormányzat együtt működik az intézményekkel és civil szervezetekkel. Közös cél, hogy az értelmetlen, s sokszor súlyosabb problémákhoz vezető magatartásformák kialakulását, visszaszorítását (vandalizmus, drogozás, alkoholfogyasztás) a gyermekek hasznos szabadidő eltöltésén és közösségi életén keresztül csökkenteni tudjuk. Adott esetben a Kultúrházban vagy új infrastruktúrában ki kell alakítani kifejezetten a 14 év feletti korosztály számára közösségi, találkozásra alkalmas helyiséget, ahol a szabadidő aktív eltöltésére is adódik lehetőség (csocsó, darts, ping-pong, filmklub, pozitív példát, motivációt erősítő előadók meghívása stb.).

4. Városmarketing

A város fejlődése három területen igényli a városmarketing eszközök és módszerek kidolgozását és üzemeltetését:

- 1. A befektetés ösztönzés és a foglalkoztatás növelésének elősegítése céljából a befektetők piaci szegmense részére: a város gazdasági adottságainak kiajánlása a potenciális befektetők és közvetítő szervezetek felé: a település egészére vonatkozó információk, fejlesztési környezet és stratégia bemutatása helyi és térségi szinten, kiajánlható területek bemutatása.

Tekintettel a viszonylag alacsonyan képzett munkaerőre, elsősorban célzott marketingre és kommunikációra van szükség, erőforrásként feltüntetve ezeket az adottságokat.

- 2. Az idegenforgalmi fejlesztés céljából a fogyasztói és szolgáltató piaci szegmens részére Tát turisztikai vonzerejét és fejlesztésének lehetőségeit népszerűsítő marketing. (kiadványok, imázsfilm).
- 3. Identitáserősítő belső marketing. városlakóknak szóló kiadványokkal.

9.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szervezeti kereteinek meghatározása

Tát Város Önkormányzata felel a városfejlesztés irányainak meghatározásáért, a kapcsolódó fejlesztési és rendezési dokumentumok elkészítéséért, összhangjáért valamint a kitűzött célok megvalósításához szükséges feltételek biztosításáért. Különösen igaz ez az önkormányzati érdekeltségű (tulajdonjog) vagy kezdeményezésű fejlesztések vonatkozásában, így a kijelölt akcióterületek esetében is. A város nagysága és a tervezett fejlesztések volumene alapján az önkormányzat a fejlesztések megvalósítását a következő struktúrában kívánja megoldani.

Döntéshozatali szint: az önkormányzat képviselőtestülete

Feladata: ezen a szinten történik a városfejlesztéssel kapcsolatos döntések meghozatala, módosítása, a stratégia elfogadása, a szükséges finanszírozási forrásokról a döntések meghozatala.

Stratégiai szint: stratégiai menedzsment szervezet

A menedzsment szervezet felépítése:

- Polgármester;
- Gazdálkodási és Településfejlesztési Bizottság képviselője;
- Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport képviselője– koordináció a hivatal többi csoportjával.

Feladat:

- döntés-előkészítő anyagok elkészítésének koordinációja, szakmai részvétel az előkészítésben;
- fejlesztési kérdésekben döntéshozás,
- az ITS-ben meghatározott célok megvalósulásának, a feladatok elvégzésének a folyamatos felügyelete, ennek keretében:
 - külső és belső fejlesztési környezetben, feltételekben beállt változások monitorozása, ennek alapján a stratégiát is érintő módosítási javaslatok előkészítése,
 - az operatív végrehajtó/menedzsment szervezet felügyelete,
 - a kitűzött városfejlesztési célok elérésének nyomon követése (monitoring),
- az ITS-ben meghatározott településfejlesztési akciók, illetve projektek előzetes vizsgálata a megvalósíthatóság szempontjából.

- partnerségi folyamatok, információáramlás koordinációja: gazdasági partnerek, civil szervezetek, lakosság, köz és államigazgatás szervezetei;
- gazdaságfejlesztési elemek folyamatos nyomon követése;
- szükséges tervek elkészítése, ennek koordinálása, felügyelete;
- pályázati lehetőségek figyelése, előkészítés megindítása, felügyelete;
- források felkutatása, szervezése;
- városmarketing és PR tevékenységek tervezése, irányítása, felügyelete;
- kivitelezési munkák pályáztatásának menedzselése;
- amennyiben releváns, a településrendezési szerződés(ek) előkészítése a beruházó fejlesztőkkel.

Működés:

A stratégiai menedzsment szervezet operatív menedzsere, fő koordinátora a Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport vezetője. Ő felelős a városfejlesztési kérdéseket középpontba helyező stratégiai egyeztető megbeszélések rendszeres megszervezéséért. A stratégiai menedzsment szervezet aktuális kérdések felmerülése, illetve a tagok indítványozása esetén ad-hoc jelleggel is ülésezhet. Az egyeztetésekről a képviselőtestület felé beszámoló készül. A rendszeres egyeztetések jelentősége továbbá, hogy fejlesztési kérdésekben a horizontális kommunikáció és együttműködés minél hatékonyabb legyen, az operatív feladatok felelős személyek, határidők és indikátorok megjelölésével a városháza egységei (csoportjai) és a bevont intézmények számára egyértelműen definiálásra kerüljenek. A stratégiai egyeztetésekre az anyagok előkészítése, illetve a meghozott döntések értelmében a végrehatásra kerülő feladatok részletes kidolgozása és továbbítása az adott végrehajtó egység felé szintén az Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport feladata. Ezt indokolja, hogy a településfejlesztés mellett az építésügyi, műszaki tevékenységek felügyelete szintén ehhez az irodához kapcsolódik, a tervezett beavatkozások között pedig a műszaki jellegű tevékenységek dominálnak.

Operatív szint:

A tapasztalatok szerint a településfejlesztési akciók professzionális előkészítését és megvalósítását a gazdasági társasági formában létrehozott, rugalmas, eredményorientált szervezetek tudják biztosítani a legkedvezőbb hatásfokkal és eredménnyel a bonyolult követelményrendszer miatt.

A város nagysága, a tervezett településfejlesztési akciók volumene, valamint a város költségvetési gazdálkodása egyaránt indokolja, hogy a végrehajtást a meglévő intézményi struktúrában oldja meg az önkormányzat. A pályázaton sikeres projekt menedzselését ezért szintén a városháza hivatali egységei – közöttük is a műszaki, beruházási jellegű fejlesztések esetében az Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport szervezeti keretei között hajtja végre.

A Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport rendelkezik a következő szakértelmekkel:

- projektmenedzsment;
- projektek műszaki felügyelete;
- projektek pénzügyi menedzsmentje.

Az akciótervek megvalósítása során az Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoporthoz rendelt feladatok:

- kivitelezések, projektek előkészítő munkálatainak megszervezése,

- a terület előkészítési munkák irányítása (bontások, közműépítési munkák elvégztetése),
- a közterületek rendezési munkáinak irányítása, menedzselése a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele),
- az Önkormányzat beruházásában megvalósuló egyes létesítmények (pl. közintézmények, szociális lakás stb.) esetében a beruházói feladatok menedzselése (terveztetés, kivitelezési munkák pályáztatása, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele),
- adminisztrációs feladatok ellátása,
- beszámolók elkészítése.

A pénzügyi adminisztrációs terület ellátása a hivatalon belül a Gazdálkodási-pénzügyi csoport feladata.

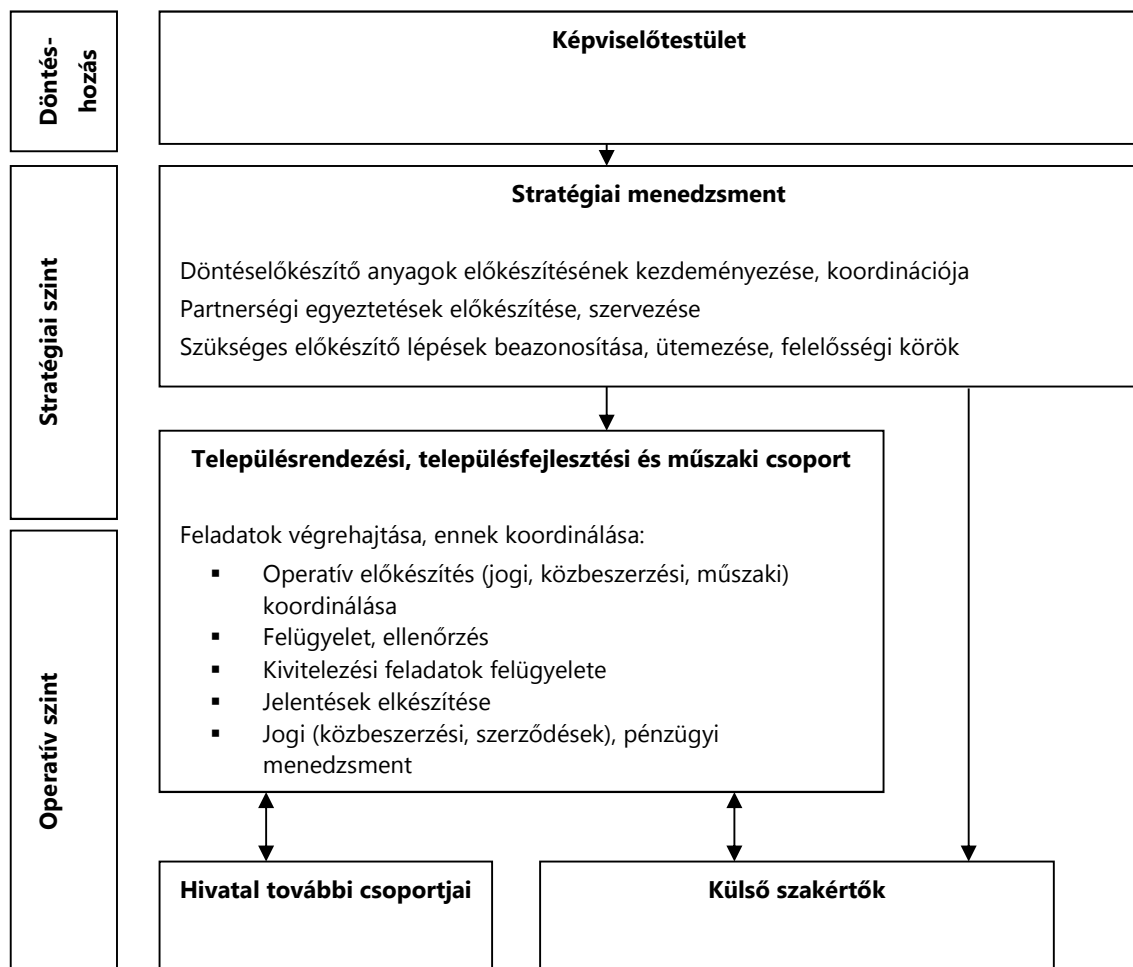
Külső szakértők bevonása:

Az egyes projektekhez, feladatok végrehajtásához szükséges specifikus szakértelmet külső partnerek bevonásával lehet rövidtávon a leghatékonyabban biztosítani. Ez történhet stratégiai szinten, de az operatív feladatok elvégzése kapcsán is.

Legfontosabb területek, ahol külső szakértelmek bevonása tervezett:

- jogi típusú feladatok (közbiztosítás, tulajdonjogi kérdések rendezése, szerződéskötések);
- műszaki ellenőrzés;
- pályázatírás;
- megvalósíthatósági és hatáselemzések elkészítése,
- projektmenedzsment.

A városfejlesztési feladatok és döntési kompetenciák megoszlása következő:



Az önkormányzat több olyan projektet tervez, ahol fontos a lakosság, civil szervezetek bevonása már a projektfejlesztés időszakában is. Ennek koordinációját, előkészítését és lebonyolítását a Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport végzi a továbbiakban is.

9.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Tát az Esztergomi járásban, a Duna mellett fekszik. A járás településeivel való intenzív együttműködés a jövőben is a nagyon fontos, mely elsősorban a következő tématerületekre terjed ki:

- térségi turizmus koordinált fejlesztése,
- térségi gazdaságfejlesztés és ezzel párhuzamosan a térség közlekedési hálózatának fejlesztése.

Esztergommal további együttműködési területek:

- Tát lakosságának ellátását érintő legfontosabb intézményi szolgáltatások: egészségügy; oktatás és felnőttképzés; kormányhivatal/munkaügyi kirendeltség; közművelődés (könyvtár),
- a hiányzó Tát-Esztergom EuroVelo 6 szakasz kiépítése (érdekérvényesítés)

Esztergom és Nyergesújfalu Többcélú Kistérségi Társulás együttműködési területei:

- háziorvosi ügyelet ellátása,
- társulás tulajdonában álló rendezvénysátor használatának koordinációja,

Esztergom és Térsége Turisztikai Egyesület:

- térségi turizmus koordinált fejlesztése,

Tokod:

- Csapadékvíz elvezetés rendszerszerű továbbfejlesztése,
- két település ellátását biztosító kiskereskedelmi, szolgáltatási területek,
- Szőlőhegy – Borút – fenntartható léptékű turisztikai fejlesztés,

Mogyorósbánya:

- közös önkormányzati hivatal és intézményi ellátás,
- Szőlőhegy – Borút – fenntartható léptékű turisztikai fejlesztés,

Nyergesújfalu:

- Duna menti területek – különösen a Nyergesújfalu iparterületeinek – fejlesztése.

Duna-Pilis-Gerecse Vidékfejlesztési Egyesület:

- vidékfejlesztési stratégia megvalósítása.

Ister-Granum Eurorégió:

- határon átnyúló projektekben való részvétel, kapcsolatok erősítése.

Mint a fentiekből is látható, Tát legszorosabb, operatív kapcsolatban Mogyorósbánya és Tokod településekkel áll, ahol a települések mindennapi életétől egészen közös projektek megvalósításáig az együttműködés számos területet érint. A településközi együttműködésnek ezen túl már kialakultak a formális egyeztető fórumai (többcélú kistérségi társulás, TDM, HACCS, Eurorégió), amin belül a szükséges egyeztetési eljárások és döntéshozási mechanizmusok is kialakításra kerültek.

9.4. Monitoring rendszer kialakítása

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia középtávon megadja Tát városfejlesztésének fő irányait, mind területi, mind tematikus szempontból meghatározza a fejlesztés fókuszterületeit. A végrehajtás során a monitoring rendszer feladata, hogy egyrészt a megvalósítást kövesse nyomon (outputok, eredmények, hatások, ráfordítások, végrehajtás üteme), másrészt folyamatosan figyelni és értékelni kell azt a környezetet is, amely a fejlesztések megvalósítását befolyásolhatja.

Középtávú monitoring feladatok (2020):

- célok megvalósulása,
- megvalósítás módja,
- hatások, eredmények átfogó értékelése a lefektetett indikátorok alapján.

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásainak értékelését csak relatíve hosszabb távon lehet reálisan értékelni.

Rövidtávú monitoring feladatok (2 évente):

- külső környezetben (feltételekben) beállt változások értékelése;
- belső környezetben (adottságokban) beállt változások értékelése;
- ITS, célok felülvizsgálata;
- hatások, eredmények.

Folyamatos monitoring feladatok:

- outputok és ráfordítások nyomon követése (anyagi, idő, humánerőforrás),
- pénzügyi monitoring,
- forráslehetőségek nyomon követése,
- partnerségi folyamatok, kontaktok nyomon követése,
- visszacsatolások az akcióterületi tervek és a megvalósítás eszközeinek irányában.

A folyamatos monitoring feladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik és teszik lehetővé a végrehajtás értékelését, szükségyszerű módosítását (hatékonyság, outputok, végrehajtás üteme).

Pályázati pénzek felhasználására vonatkozó monitoring:

- jelentések/ értékelések,
- Közreműködő Szervezet által lefolytatott ellenőrzések.

A folyamatos és pályázattal elnyert támogatásokhoz köthető monitoring feladatok elvégzésért, ennek koordinációjáért a városfejlesztési feladatok projektmenedzsmentje, azaz az Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport felelős. Az egyes részfeladatokat adott esetben delegálhatja az operatív menedzsmentben közreműködő egységekhez (hivatal csoportjai – különösen a soft elemek megvalósítása vonatkozásában, a végrehajtásban szerepet vállaló intézmények). A kétéves felülvizsgálatot, valamint stratégiai célok megvalósulásának értékelését a stratégiai menedzsment szervezetnek kell

kezdeményezni és annak előkészítésével az operatív menedzsment felelősét (Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport) megbízni. Az értékelésekről minden esetben jelentés készül – ennek elkészítésében a stratégiai menedzsment is részt vesz, az előállított adatokat közös egyeztető ülésen értékelik. Az így elkészült jelentést – mely a stratégiai menedzsment értékelő megjegyzéseit és jövőre irányuló javaslatait is tartalmazza – a képviselőtestület megtárgyalja, értékeli. Az értékelés eredményeként a képviselőtestület dönt a stratégia végrehajtásának további folytatásáról, az esetleges felülvizsgálat elvégzéséről, a stratégia céljainak módosításáról.

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásait csak hosszabb távon lehet reálisan értékelni. A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet rendelkezése szerint a stratégiát az önkormányzat minimum négyévente felülvizsgálja.

10. MELLÉKLET – MONITORING MUTATÓK

1. Stratégiai cél: A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
eredmény	A foglalkoztatottság növekedése a támogatott vállalkozásokban	-	+2% évi átlag	FAIR	évente
	a támogatások eredményeként megmozgatott magánberuházás	-	0,8 milliárd Ft (2023)	FAIR, önkormányzat	évente
	naponta ingázó foglalkoztatottak aránya	71,8% (2011)	55% (2021)	KSH népszámlálási adatok	2021
	egy lakosra jutó iparüzési adóbevétel	14 100 Ft (2012)	20 000 Ft (2020)	TEIR	2020
	iparüzési adó bevétel	97.655 e Ft (2015)	növekedés	önkormányzat	évente
	működő vállalkozások száma	299 (2014)	320 (2020)	KSH	évente
	kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált vendégéjszakák száma	2411 (2013)	növekedés	KSH	évente
output	Vissza nem térítendő támogatásban részesített vállalkozások száma	-	10 db (2023)	FAIR	évente
	Egyéb pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma	-	10 db (2023)	FAIR	évente
	Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma	-	5 db (2023)	FAIR	évente
	Támogatásban részesített új vállalkozások száma	-	4 db (2023)	FAIR	évente
	Tát városarculati kézikönyve és marketingkommunikációs stratégiája	-	1 db (2019)	önkormányzat	2019
	újonnan kialakított modern iparterület	-	71 e m2 (2018)	önkormányzat	2018
	Szállásférőhelyek száma a kereskedelmi szálláshelyeken	93 (2013)	130 (2023)	KSH	évente

2. Stratégiai cél: Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
eredmény	energiahatékonysági beruházások eredményeként keletkező megtakarítások a városüzemeltetésben	-	növekedés	önkormányzat	évente
	energetikai projektek eredményeként megtakarított energiamennyiség	-	(PJ/év) projektek kidolgozása során számított értékek	önkormányzat	évente
	Elégedettség a települési környezet minőségével	(bázisérték felvétele szükséges (0-10))	növekedés	önkormányzat	kétévente
output	átépített nagyforgalmú csomópontok	-	2 db (2020)	önkormányzat	2020
	Létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza	-	km (2023) projekt(ek) kidolgozása során számított értékek	önkormányzat, FAIR	évente
	energia- és klímadatos szemléletet közvetítő programok, kampányok száma	-	5 (2023)	önkormányzat	évente
	Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága	-	tervezés alatt (m ²)	önkormányzat	évente
	Közzolgáltatásoknak helyet adó épületek energiahatékonysági fejlesztése	-	3 db (2020)	önkormányzat	évente
	Felújítással érintett önkormányzati lakások száma		4 db (2023)	önkormányzat	évente
	Duna parti struktúraterv és stratégia		1 db (2020)	önkormányzat	évente

3. Stratégiai cél: Térségi szerepkör erősítése, specializáció

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
output	helyi termelői piac kialakítása	-	1db (2020)	önkormányzat	2020
	középfokú oktatási intézmények száma	-	1 db (2023)	önkormányzat	évente

4. Stratégiai cél: Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
eredmény	Elégedettség a települési környezet minőségével	(bázisérték felvétele szükséges (0-10))	növekedés	önkormányzat	kétévente
output	Újonnan épített illetve felújított sportlétesítmények száma	-	2 (2020)	önkormányzat	évente
	Újonnan épített illetve felújított játszóterek, sportparkok száma		5 (2020)	önkormányzat	évente
	Új időszotthoni kapacitás nagysága		tervezés során kerül pontosításra	önkormányzat	2023
	prevenciós szűrőprogramok száma a településen	-	1 db /év	önkormányzat	évente

5. Stratégiai cél: Közösség és identitás erősítése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
eredmény	Elégedettség a települési környezet minőségével	(bázisérték felvétele szükséges (0-10))	növekedés	önkormányzat	kétévente
	aktív civil szervezetek száma	(első év: 2016)	növekedés	önkormányzat	kétévente
output	faluház (működő)	-	1 db (2017)	önkormányzat	2017
	babamúzeum /állandó kiállítás	-	1 db	önkormányzat	2020
	kulturális programok száma	(első év: 2016)	növekedés	önkormányzat	évente

6. Stratégiai cél: Hatékonyan működő helyi önkormányzat

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
eredmény	energiahatékonysági beruházások eredményeként keletkező megtakarítások a városüzemeltetésben	-	növekedés	önkormányzat	évente
	energetikai projektek eredményeként megtakarított energiamennyiség	-	(PJ/év) projektek kidolgozása során számított értékek	önkormányzat	évente
output	nemzetközi projektekben való részvétel	-	3 db (2023)	önkormányzat	évente
	Közzolgáltatásoknak helyet adó épületek energiahatékonysági fejlesztése	-	3 db (2020)	önkormányzat	évente