

# INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

## Stratégiai munkarész

(a 2017. évi stratégia aktualizálása, módosítása)

2023

*Véleményezési eljárásra előkészített változat*

## Megbízó

Tát Város Önkormányzata

## Megbízott



ECRS Magyarország Kft.  
Cím: 1027 Budapest, Margit krt. 26.  
E-mail: [info@ecrs.hu](mailto:info@ecrs.hu)  
Honlap: [www.ecrs.hu](http://www.ecrs.hu)

# Tartalom

1. Bevezető .....	4
1.1 Az ITS módosításának háttere .....	4
1.2 Módszertan, tartalmi felépítés .....	4
2. A hatályos ITS végrehajtásának értékelése .....	6
2.1 ITS-ben rögzített célok végrehajtásának összegzése .....	6
3. Településfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok.....	9
3.1 Jövőkép és átfogó cél .....	9
3.3 Hosszú távú célok .....	10
3.4. Horizontális célok .....	10
4. Középtávú célok és azok összefüggései .....	12
4.1. Középtávú célok .....	12
4.2. Városrészi célok.....	20
5. Megvalósítást szolgáló beavatkozások.....	24
5.1 Akcióterületek .....	24
5.2 Kulcsprojektek / hálózatos projektek .....	35
6. Antiszegregációs program .....	39
6.1 Helyzetértékelésben beazonosított területek rövid, összefoglaló jellemzése .....	39
6.2 Anti-szegregációs intézkedési terv .....	39
7. A stratégia külső és belső összefüggései.....	41
7.1 A stratégia külső összefüggései .....	41
7.2. A stratégia belső összefüggései.....	45
8. A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai .....	47
9. A megvalósítás eszközei és nyomon követése.....	49
9.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....	49
9.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szervezeti kereteinek meghatározása .....	51
9.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	53
9.4. Monitoring rendszer kialakítása .....	54
Melléklet – monitoring mutatók .....	56

# 1. Bevezető

## 1.1 Az ITS módosításának háttere

Tát Város Önkormányzata 2017-ben fogadta el a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletnek megfelelően kidolgozott középtávú Integrált Településfejlesztési Stratégiát (ITS).

Az ITS középtávon (2016-2022 között) jelölte ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekinthető eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a település összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az Európai Unió forrásai.

A felülvizsgálat és módosítás indokai a következők:

- A kormányrendelet szerinti felülvizsgálati kötelezettség
- Új pénzügyi ciklus indulása az Európai Unióban 2021-2027 között, ehhez kapcsolódva a hazai elosztású források megtervezése 2022. év végén lezárult, új operatív programok kerültek kialakításra megújított prioritásokkal, pályázati lehetőségekkel.
- Az uniós forrásfelhasználás alapját képező szakpolitikai változások, ebben kiemelt helyre került a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a városi kék-zöld infrastruktúrák fejlesztése és az energiahatékonyság növelése, a károsanyag-kibocsátás csökkentése.
- Tát Város Önkormányzata a 2017-ben elfogadott ITS-ben meghatározott projektjeinek jelentős részét sikeresen megvalósította, új projektek előkészítését kezdte meg.
- Globális és a települési szintet meghaladó folyamatok, változások történtek, a COVID19-járványhelyzet rávilágított, hogy az egészséges környezet és a szabadterei rekreációs lehetőségek mekkora értéket képviselnek a jóllét és az egészség megőrzése szempontjából. Másik meghatározó folyamat a magasabb infláció és az energiaárak volatilitása, emiatt az energiahatékonysági és megújuló energia beruházások előtérbe kerülése a fenntartható működés érdekében.
- 2020-ban új településfejlesztési koncepciót fogadott el a képviselő-testület, ezzel párhuzamosan megújította településrendezési eszközeit is.
- Megújultak Komárom-Esztergom megye területfejlesztési dokumentumai, az országos és megyei rendezési tervszekők

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg.

Az operatív programokhoz való illeszkedés a projektek szintjén értelmezhető, mely a megvalósítást biztosító beavatkozásokat tárgyaló fejezetben kerül kibontásra. A fejlesztési dokumentumok egy másik csoportja nem a finanszírozás, hanem az illeszkedés szempontjából fontos, hiszen magasabb területi szinten határoz meg a városra is érvényes fejlesztési elveket, irányokat. E fejlesztési dokumentumok prioritásaihoz, céljaihoz való illeszkedés a külső és belső összefüggéseket tárgyaló fejezetben kerül bemutatásra.

## 1.2 Módszertan, tartalmi felépítés

Az ITS tartalmát szabályozó 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletben az egymással összefüggő, három elemből álló dokumentum-rendszer a következő:

- Megalapozó vizsgálat
- Településfejlesztési Koncepció
- Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS)

A településfejlesztési koncepció hosszútávra szóló dokumentum, mely a település hosszú távú jövőképének („vízió”) és ehhez kapcsolódó hosszú távú céloknak a rendszere. Az ITS a település hatályos településfejlesztési koncepciójában meghatározott célrendszeréből indul ki, am 2020-ban került elfogadásra.

A megalapozó munkafázisában széleskörű adat- és információgyűjtés történt a város legfontosabb jellemzői és számszerűsíthető adatai körében 2017-ben, a felülvizsgálat során az adatok aktualizálásra kerültek az elérhető források függvényében. A Megalapozó vizsgálat legfontosabb adatforrásait a KSH adatai és az önkormányzati adatszolgáltatás jelentette. A felülvizsgálat kiemelt területeit képezték a demográfiai, társadalmi, humán szolgáltatásokra, valamint a gazdasági és gazdálkodási háttérre vonatkozó munkarészek, míg a koncepció készítése során 2020-ban a műszaki infrastruktúrára vonatkozó fejezetek kerültek részletesebb kidolgozásra, ezeket az információkat jelen felülvizsgálat integrálta.

Mind a koncepció készítését, mind a projektek előkészítését széleskörű társadalmi részvétel kísérte és kíséri, a felülvizsgálat során részvételi tervezési eseményre nem került sor, a társadalmi részvétel, a partnerek bevonása az önkormányzat partnerségi rendelete és a terv felülvizsgálatát szabályozó új kormányrendelet – 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről – vonatkozó előírásai szerint történt.

## 2. A hatályos ITS végrehajtásának értékelése

### 2.1 ITS-ben rögzített célok végrehajtásának összegzése

A célok és intézkedések megvalósítási fokának összegzésére a következő infografika szolgál:

- › ●●● magas megvalósítási szint
- › ●● közepes megvalósítási szint
- › ● alacsony megvalósítási szint
- › ○ nem történt változás
- › + folyamatos, ütemezett megvalósítás jellemző források, elnyert pályázatok függvényében

(a megvalósított projektek a Megalapozó munkarészben részletesen is megjelennek)

	Célok és intézkedések	Végrehajtás
1.	A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása	●●●
1.1.	Korszerű vállalkozói telephelyek kialakítása	●●●
1.2.	Már jelenlévő helyi vállalkozások támogatása (nem beruházási jellegű tevékenységek)	●
1.3.	Idegenforgalmi potenciál kiaknázása, ökoturisztikai fejlesztések	●
1.4.	Tát ismertségének, elismertségének növelése (nem beruházási jellegű tevékenységek)	●
2.	Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	●●●
2.1.	Nagyforgalmú csomópontok átépítése	○
2.2.	Zöldhálózat fejlesztések	●●
2.3.	Közterület fejlesztés folytatása, utcakép javítása (nem beruházási jellegű tevékenységek)	+
2.4.	Tát -Depo komplex fejlesztése	○
2.5.	Környezeti szemléletformálási program (nem beruházási jellegű tevékenységek)	●● (projektekhez kapcsolódva)
2.6.	Élő Duna-part – a Duna integrálása a település életébe	○
2.7.	Csapadékvíz elvezetési rendszer fejlesztése	●●
2.8.	Járda- és útfelújítási program	+
2.9.	Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése	●
2.10.	Közszolgáltatások minőségi fejlesztése	●●●
3	Térségi szerepkör erősítése, specializáció	●
3.1.	Középszintű mezőgazdasági oktatás komplex program keretében	○
3.2.	Kezdeményezés az intenzív mezőgazdasági kultúrák megerősödésében	○
3.3.	Őstermelői piac kialakítása	●●●
4.	Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	●●●
4.1.	Sportolást, egészséges életmódot és egészségmegőrzést támogató program (nem beruházási jellegű)	●●
4.2.	Sportlétesítmények fejlesztése	●●●
4.3.	Idősek és mozgásukban akadályozott személyek ellátásának, önellátásának támogatása	○
5.	Közösség és identitás erősítése	●●●
5.1.	Kulturális, közösség- és identitáserősítő programok és helyszínek fejlesztése (nem beruházási jellegű)	●●●
5.2.	Civil közösségek kezdeményezéseinek támogatása (nem beruházási jellegű)	●●●
5.3.	Kulturális kínálat bővítése	●● (Falumúzeum)
6.	Hatékonyan működő helyi önkormányzat	●●●

	Célok és intézkedések	Végrehajtás
6.1.	Működési hatékonyság javítása	
6.2.	Szervezet és HR kapacitás fejlesztése (nem beruházási jellegű)	
6.3	Kapcsolatépítés – tudásmegosztás (nem beruházási jellegű)	




1. táblázat: A 2017-ben elfogadott ITS-ben nevesített intézkedések végrehajtása

A hármas cél alatt elsősorban a település agrárágazathoz kapcsolódó fejlesztései jelennek meg, ebből a termelői piac megvalósult, az agrár középfokú képzés elindítását az oktatási rendszer átszervezése és a magánszektor beruházásainak hiányában nem indokolt szerepeltetni középtávon, az egyéb gazdasági (feldolgozóipari) és jövőben várható turisztikai fejlesztések miatt a térségi szerepe célt a gazdasági céllal összevontan javasolt szerepeltetni.

Az ITS-ben tervezett projektek megvalósítása és javaslat a további szerepeltetésre

- › továbbra is javasolt
- › megvalósult, vagy a megváltozott keretfeltételek miatt nem indokolt továbbra is szerepeltetni

Projektek neve, sorszáma	Megvalósítás szintje	Javaslat
1.1.Rózsa utca park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	Nem valósult meg, A zöld-hálózat fejlesztés II. ütemének része	<input checked="" type="checkbox"/>
1.2.Központi Rendezvénytér fejlesztése (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	Megvalósult a zöld-hálózat fejlesztés I. ütemének keretében	
1.3.Tátika téri közösségi tér (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	Megvalósult a zöld-hálózat fejlesztés I. ütemének keretében	
1.4.Mária park (Zöld hálózat hálózatos projekt eleme)	Csak részben valósult meg, kerékpáros pihenő létesült a SacraVelo turisztikai projekthez, illetőleg a Tát-Mogyorósbánya kerékpárúthoz csatlakozóan.	<input checked="" type="checkbox"/>
1.5.Zöld hálózat további projektjei	Nem valósultak meg – ebbe a kisebb léptékű fejlesztések, hálózati kapcsolatok építését továbbra is indokolt szerepeltetni, ide tartozik a Malom dűlő fejlesztése a zöld-hálózat fejlesztés II. ütemének keretében	<input checked="" type="checkbox"/>
1.6.Sportterületek fejlesztése	Részben megvalósult: Központi tér fejlesztései (sportpark, játszótér), Magtár mögötti terület (játszótér, pumpa pálya), műfüves pálya Futókör továbbra sem található a településen, illetve a játszótérek további fejlesztésére van szükség	<input checked="" type="checkbox"/>
1.7.Klapka utcai orvosi rendelő felújítása	Megvalósult pályázati forrásból	
1.8.Városháza épületének energetikai korszerűsítése	Megvalósult pályázati forrásból	
1.9.Táti Napközi otthonos Óvoda és Bölcsőde fejlesztése	Megvalósult pályázati forrásból	
1.10.Helyi termelői piac feltételeinek kiépítése	Megvalósult a zöld-hálózat fejlesztés I. ütemének keretében	
1.11.Idősotthon kialakítása	Nem valósult meg	<input checked="" type="checkbox"/>
1.12.Falumúzeum tartalomfejlesztése, szálláshely kialakítás 2. ütemben	Részben megvalósult, Falumúzeum megnyílt, szálláshely-fejlesztés nem történt	<input checked="" type="checkbox"/> módosítással

Projektek neve, sorszáma	Megvalósítás szintje	Javaslat
1.13.Kerékpárút hálózat fejlesztése	Részben megvalósult pályázati forrásól (Mogyorósbánya és EuroVelo6 közötti szakasz), de további vonalfejlesztés tervezett	<input checked="" type="checkbox"/>
1.14.Csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése	Csak részben valósult meg – Kertváros egy részén – pályázati forrásból, további ütemezett fejlesztésre van szükség	<input checked="" type="checkbox"/>
1.15.Járda- és útrekonstrukció	Folyamatos feladat, részben megvalósult	<input checked="" type="checkbox"/>
1.16.Csomópontok biztonságtechnikai átalakítása	A két kiemelt csomópont körforgalmi átépítése még nem történt meg, nem önkormányzati hatáskörben megvalósuló fejlesztés	<input checked="" type="checkbox"/>
2.1.Duna-part fejlesztési koncepció (Kék Struktúra Terv)	Nem valósult meg átfogó, térségi fejlesztési terv	<input checked="" type="checkbox"/>
2.2.Kikötő-fejlesztési előzetes megvalósíthatósági tanulmány	Nem valósult meg, a kishajó-kikötő helye a megújított településszerkezeti terven szerepel	<input checked="" type="checkbox"/>
2.3.Csónakház kialakítása	Nem valósult meg	<input checked="" type="checkbox"/>
2.4.Esztergom és Tát között EuroVelo szakasz kiépítése	Nem valósult meg, a tervek elkészültek	<input checked="" type="checkbox"/>
2.5.Önkormányzati tömbház felújítása	Nem valósult meg	<input checked="" type="checkbox"/>
3.1. Ipari terület bővítése	ITS-ben tervezett ütem megvalósult	
4.1.Komposztáló üzem kialakítása	Nem valósult meg, a Natura 2000-es területek miatt nem javasolt	
4.2.Intenzív mezőgazdaság kialakításának segítése	Nem valósult meg, a megváltozott körülmények miatt stratégiai szinten történő nevesítése jelen időszakban nem indokolt	
4.3.Középfokú mezőgazdasági oktatóközpont kialakítása	Nem valósult meg, a megváltozott körülmények miatt stratégiai szinten történő nevesítése jelen időszakban nem indokolt, csak a 4.1 projekttel együtt lenne indokolható	
4.4.Tanösvény kialakítása Mogyorósbánya irányába	Nem valósult meg	<input checked="" type="checkbox"/>
4.5.Energiapark létesítése	Nem valósult meg, az önkormányzat rendelkezik a szükséges területtel	<input checked="" type="checkbox"/>
4.6.Babamúzeum és játszóház kialakítása	Nem valósult meg	<input checked="" type="checkbox"/>



### 3. Településfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok

Tát Város Önkormányzatának képviselő-testülete 2020-ban fogadta el a város hosszú távú céljait és településrendezési eszközeinek megújítását keretező településfejlesztési koncepcióját. A jövőkép és célrendszer kialakításánál a hatályos Integrált Településfejlesztési Stratégia jelentette az alapot, a kiegészítő vizsgálatok alapján azonban a korábbi célállapot leírás kisebb mértékben módosításra került.

#### 3.1 Jövőkép és átfogó cél

A jövőkép a város hosszú távon (10 évet meghaladó) elérendő célállapotát határozza meg:

**Tát város stabil, és a fenntarthatóság elve mellett bővülő helyi gazdasággal rendelkező, a Dunakanyar kapujában fekvő, szelíd turizmus szempontjából meghatározó, magas színvonalú városi szolgáltatásokat kínáló, környezet- és közösségtudatos, összetartó lakosságú, zöld kisváros kíván lenni.**

Tát szlogenszerűen megfogalmazott célja egy, a fejlődés érdekében tett szemléletváltást tükröz. A város stratégiai szemléletű döntéseket hoz és proaktívan irányítja fejlődését. Mindehhez feltárja, megismeri adottságait, melyekre azokat megőrizve építi stratégiáját. Természeti értékeit, épített örökségét, történelmét és hagyományait oly módon kezeli, hogy azok hosszútávon hozzájáruljanak a települési identitás erősítéséhez. Teszi mindezt úgy, hogy folyamatosan alkalmazkodik a változó társadalmi, környezeti és gazdasági adottságokhoz, és horizontális céljait mindenkor szem előtt tartja.

Tát – a településfejlesztési koncepció szerint:

- Közlekedéscélrajzi és településhálózati helyzetét kiaknázó;
- Természeti- és kulturális örökségi értékeivel felelősen bánó;
- Mezőgazdasági adottságait jól használó;
- A turizmus térképére fellépő;
- Hagyományaiból, történelméből, valamint természeti- és épített környezetéből származó identitását fejlesztő;
- Kompaktságát megtartva, kismértékben növekvő;
- Klímataudatos, a várható klimatikus változásokhoz alkalmazkodó;
- A lakossággal partneri viszonyt ápoló;
- Karakteres, kertvárosi–kisvárosi hangulatú település.

Átfogó célként a **kiegyensúlyozott kisvárosi fejlődés és a népességmegtartó képesség javítása** fogalmazható meg. A gazdaság erősödésével és diverzifikálódásával növekszik a helyi foglalkoztatottság szintje és megteremtődik a magas életminőséget biztosító szolgáltatások fenntartható finanszírozási bázisa. Ez egyrészt a közszolgáltatások és közösségi infrastruktúrák működtetését és fejlesztését biztosítja a növekvő önkormányzati bevételeknek köszönhetően, másrészt a kisvárosi karakter erősítéséhez szükséges, szolgáltatási szektorhoz tartozó vállalkozói szektor életképességét határozza meg a lakossági jövedelmek növekedésén, s ezzel a helyi vásárlóerő erősödésén keresztül. Mindezzel Tát úgy járul hozzá az Esztergom-Dorog-Nyergesújfalu agglomerációs térség sikeres fejlődéséhez, hogy közben megőrzi karakterét, identitását. Olyan kisvárossá válik Tát, ahol - az elmúlt évtizedek alvóváros jellegétől eltérően - a szolgáltatások, munkahelyek, lakóhelyek kiegyensúlyozott arányban fejlődnek, a területhasználatban a takarékoság és hatékonyság, valamint a meglévő értékek megmentése és az élıhetőség elve érvényesül, a belső közlekedési kapcsolatok biztonságosak, a gyalogos és kerékpáros közlekedés feltételei kiépítettek.

### 3.3 Hosszú távú célok

#### **Gazdaság:**

- 1. A földrajzi pozícióból adódó gazdasági potenciál kiaknázása, helyi gazdasági szektor megerősítése

#### **Társadalom:**

- 2. Erős identitással rendelkező, összetartó közösség
- 3. Egészséges, aktív lakosság

#### **Környezet:**

- 4. Tát a Zöld város: a természeti értékek értékőrző hasznosítása, a természeti környezettel harmonizáló területhasználat, a települési zöldfelületek hálózatos fejlesztése, energiahatékonyság/megújuló energiák alkalmazása
- 5. Komfortos, élhető kisváros: a lakossági igényeket kielégítő szolgáltatások és szolgáltatási környezet; vonzó településkép, minőségi lakó- és munkahelyi területek, biztonságos és komfortos közlekedési kapcsolatok

### 3.4. Horizontális célok

A horizontális célok olyan szemléleti alapvetések, melyek valamennyi hosszú távú és stratégiai cél elérése szempontjából relevánsak, biztosítják a város magas szintű ellenálló- és alkalmazkodóképességét, a megvalósult projektek pénzügyi, környezeti és társadalmi fenntarthatóságát.

#### **1. Fenntarthatóság megőrzése, mely kiterjed a következő területekre:**

A társadalmi erőforrások fenntarthatósága az alábbi elemekre terjed ki

- A múlt örökségének megőrzése, az emlékezőskultúra kialakítása és megtartása
- Pozitív értékek és normák fókuszba helyezése
- Bizalom a közösség és az önkormányzat között
- Kohézió
- Egyéni felelősségvállalás

Az emberi erőforrások fenntarthatósága az alábbi elemekre terjed ki

- Népszékszám megtartása
- Egészség
- Képességek, készségek megőrzése
- Befogadás
- Korosztályok együttélése

A természeti erőforrások fenntarthatósága az alábbi elemekre terjed ki

- Flóra
- Fauna
- Biodiverzitás
- Természetközeli állapot
- Klímatudatosság

A művi erőforrások fenntarthatósága az alábbi elemekre terjed ki

- Fejlesztés – megőrzés egyensúlya
- Művi örökség
- Infrastruktúra
- Barnamező
- Klímatudatos építészeti megoldások

A gazdasági erőforrások fenntarthatósága az alábbi elemekre terjed ki

- Vállalkozói réteg
- Képzett munkaerő
- Kapcsolatok
- Hatékonyság

## **2. Klímaadaptáció**

A klímaváltozáshoz való alkalmazkodás figyelembe vételével szükséges a beruházásokat és a üzemeltetési hátteret előre megtervezni. A klímaadaptáció szempontjait kell érvényesíteni a város zöldfelületeinek tudatos fejlesztése, a növények megválasztása során. A beépítések során törekedni kell a kompaktságra, a zöldterületi tagoltság biztosítására, a mikroklíma optimalizálására, valamint a burkolt- és zöldfelületek arányának és anyaghasználatának megválasztása során a hőszigetelés minél nagyobb mértékű visszaszorítására.

## **3. Lehetőségek kihasználása**

Tát város földrajzi-, közlekedésföldrajzi helyzeténél fogva számos, jelenleg kiaknázásra váró lehetőséggel bír, mely akkor válik tényleges előnnyé, ha azok átgondoltan kiaknázásra kerülnek. Ebben az önkormányzat együttműködik a helyi vállalkozásokkal, civil szervezetekkel és helyi vállalkozásokkal.

## 4. Középtávú célok és azok összefüggései

A stratégiai célok meghatározásának alapját a jövőkép és az átfogó célok, valamint a megalapozó vizsgálat alapján azonosított problémák, lehetőségek, kihívások jelentik. Ez az a célállapot, amelynek elérése érdekében a stratégia középtávon, tehát mintegy 5-8 éves időtávra kijelöli a fejlesztések legfontosabb irányait. A stratégiai célok tehát a városfejlesztés hangsúlyos területeit kívánják kiemelni úgy, hogy a célok megfogalmazása nemcsak az önkormányzat szerepvállalására vonatkozik, hanem a célok kijelölése a település fejlesztésében érdekelt szereplők fejlesztési szándékainak figyelembe vételére és megvalósításukban való aktív közreműködésére is épít.

### 4.1. Középtávú célok

Tát Város Önkormányzata hat tematikus stratégiai célt tűzött ki középtávon a 2017-ben elfogadott ITS-ben, melyből a 2. fejezetben bemutatott értékelés alapján öt továbbra is érvényes. Változás történt a célok sorrendjében – a fejlesztések fókusza miatt középtávon a települési környezet és szolgáltatások minőségének javítása áll az első helyen – illetve a célok alatt szereplő beavatkozások köre módosult.

#### 1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése

Tát Város Önkormányzatának egyik legfontosabb feladatköre a városi infrastruktúrák, közszolgáltatások működtetése, folyamatos fejlesztése, modernizálása, az önkormányzat törvényben meghatározott kötelező és önként vállalt feladatainak magas szintű ellátása. A beruházásokkal javul a város környezeti állapotának minősége, javul a globális kihívásokkal szembeni ellenálló- és alkalmazkodóképessége. Az alacsony szén-dioxid kibocsátás, a klímaváltozás hatásait csökkentő és megelőző intézkedések elsősorban a városi infrastruktúrák és szolgáltatások fejlesztésén, korszerűsítésén keresztül valósíthatók meg. Az anyag- és energiatakarékosságra törekvés, valamint a környezetterhelés és károsanyag kibocsátás szintjének csökkentése érdekében kell folytatni az intézmények energiahatékonysági elemeket is tartalmazó korszerűsítését, ezáltal az intézmények és ingatlanok üzemeltetése pénzügyileg is fenntarthatóvá válik.

Részből a projektekhez kapcsolódva, de önállóan is törekedni kell a környezettudatos szemlélet elterjesztésére, környezettudatos fogyasztói magatartás kialakítására (horizontális feladat), mely ki kell hogy terjedjen a települési környezet tisztaságára, a „gazda” szemlélet növelésére, ezzel is növelve a projektek eredményeinek fenntarthatóságát, az amortizáció lassítását, a rongálás megszüntetését.

A városképet javító, a városi környezet színvonalát emelő fejlesztések célcsoportja elsősorban a helyi lakosság, ugyanakkor ezek a tényezők jelentősen javítják Tát turisztikai vonzerejét is, növelik vonzerejét az újonnan letelepedők szempontjából, és ma már a befektetési döntések mérlegelésénél is fontos szempontot jelentenek. A fejlesztések gazdasági hatásai mellett társadalmi hasznosságuk is magas. Ez utóbbi közé tartozik az egészségesebb környezet feltételeinek, a szellemi és fizikai rekreáció infrastruktúrájának biztosítása és nem utolsósorban azoknak a közösségi tereknek a fejlesztése, melyek a társadalmi együttélésben is fontos integráló jelleggel bírnak.

Tát élhető, vonzó, emberi léptékű kisváros. Ennek megőrzése, fejlesztése folyamatos feladat. Az életminőség összetevői közül a stratégiai cél a város zöldfelületi rendszerének tudatos és hálózati szemléletű fejlesztése, mely a megfelelő funkcionális és tájépítészeti kialakítással a város karakterhordozó, megkülönböztető, imázsformáló elemévé válhat. Ennek első jelentős lépése már megtörtént a zöldhálózat-fejlesztés I. ütemének keretében, ezt kívánja a következő időszakban az önkormányzat – kulcsprojektként – folytatni. A zöldfelületek alapvető szerepet játszanak a klímaváltozással járó negatív folyamatok mérséklésében, csökkentik a felszínhőmérsékletet, segítik a levegő megtisztulását, közérzetjavító hatásúak. De az egészséges környezet feltételeinek biztosításán túl egyben a társadalmi élet, a közösségi és kulturális rendezvények fontos színterei, találkozóhelyek, a társadalom széles rétege számára a szabadidő eltöltés és sportolás és nem utolsósorban a turizmus célterületei is. A zöldterületeket a kerékpáros-és gyalogos tengelyek szervezik hálózatba, ezért ezek fejlesztése ebből a szempontból is lényeges.

A csapadékvíz elvezetés rendszerszerű fejlesztése már megkezdődött, cél, hogy a csapadékvíz elvezetés a település teljes területén megtörténjen, a korábbi árvízvédelmi fejlesztésekkel együtt így biztonságos, a klímaváltozás hatásaira felkészült települési környezet jellemezze Tátot. A zöldfelületi fejlesztések és a csapadékvíz elvezetés, tárolás rendszerszerű kezelése szintén tervezett, így fenntartható módon csökkenthetők a zöldfelületek településüzemeltetési költségei.

Tát közszolgáltatásai magas minőségűek, a szolgáltatásoknak helyet adó infrastruktúrák felújítása, korszerűsítése évek óta zajló, fontos feladat.

Az önkormányzat a fenti fejlesztésekkel hozzájárul az önkormányzat tulajdonában álló vagyonelemek értéknöveléséhez is.

A település csak kevés olyan karakteres építménnyel rendelkezik, mely városi jelleget kölcsönözne neki napjainkban. Tulajdonképpen nem is az a cél, hogy ez megváltozzon, hanem a településkép rendezése, a szép, ápoltság és funkcionálisan is működő települési környezet kialakítása, amelyben a régi szép épületek is méltó környezetbe kerülnek. A szebb, esztétikailag is vonzó településkép erősíti az itt élők identitástudatát, a büszkeség forrása lehet, mely szintén fontos eleme mind a társadalmi összetartozásnak, mind a népességmegtartást irányzó törekvéseknek.

A települési környezet meghatározó eleme a Duna-part, azonban a belterület és Duna-part közötti elégtelen kapcsolat, a Duna-part kínálja rekreációs kínálat lehetőségeitől elmaradó mértéke, Tát-Depó városrész településképi megjelenése, valamint magának a Kis-Dunának és a szigeteknek az állapota mind olyan feladat, ahol középtávon is fejlesztéseket kell megvalósítani, eredménye azonban a problémák összetettsége, a szereplők, projektgazdák száma, és az elérhető források miatt csak hosszú távon lesz igazán látványos. Az önkormányzat szándéka az, hogy lehetőségeihez mérten már középtávon is lépéseket tegyen a Duna város életébe történő markánsabb megjelenésében, mely megtörténhet különböző közösségi, kulturális programok Duna-partra szervezésével, de a nem túl költségigényes infrastruktúrák bővítésén keresztül is (csónakház és horgászközpont, színpad, stb). Az ad-hoc pontszerű és esetleges beavatkozásokat meg kell hogy előzze egy egész Duna-partra kidolgozott koncepció, struktúraterv, mely hálózatosan, – a településközponttal való kapcsolódásokat is integrálva – határozza meg a lehetséges funkciókat és projekteket, azok térbeli kapcsolódását, bejárhatóságát. A tervet a térségi szemléletű Duna struktúratervvvel közösen, a készítővel és partnerekkel együttműködve, a lakosságot közösségi tervezésen keresztül bevonva célszerű elkészíteni. A település vezetésének az érdekérvényesítés eszközeivel el kell érni, hogy a Kis-Duna vízminőségének, illetve a Tái-sziget állapota javuljon, s a terület a természetközeli turisztikai kínálat valódi gyöngyszeme legyen. A tati Duna-part fejlesztéséhez nagyban hozzájárul az Esztergomig tartó hiányzó EuroVelo6 szakasz kiépítése. A térség szereplővel közösen el kell érni, hogy a Dunakanyar ugyanolyan népszerű kerékpáros útvonal legyen a családok, baráti társaságok számára, mint ami napjainkban a magyarországi nagytavak esetében tapasztalható. Tát, a Dunakanyar kapujaként kiinduló pontja lehet egy kellemes, hétféle kerékpáros túrának budapesti érkezéssel. A kikötőfejlesztés vizsgálatával összekapcsolva a szállítási feltételei is élményt nyújtó módon épülnének ki, a kihajó-kikötő helye az új településszerkezeti tervben már szerepel.

Szintén a települési környezet elemét jelentik a különböző vonalas infrastruktúrák, közlekedési hálózatok. A járda és útfelújítások további ütemezett megvalósításán túl a biztonságos kerékpáros közlekedés feltételeit tovább kell erősíteni, új hálózati elemek, kerékpártárolók és a kerékpározás kultúrájának, szabályainak lakosság körében történő népszerűsítésével. A kerékpárút fejlesztések összekapcsolódnak szintén a zöldfelületi rendszer hálózatának kialakításával, a nagyobb zöldfelületeket összekötő zöld sávok kialakításával, valamint a közvilágítást érintő fejlesztésekkel. Az elkerülő út kiépítésével Tát belterületén a közlekedés sokkal biztonságosabbá vált, ugyanakkor két csomópont (Bajnai és Bécsi út, valamint a Bécs út és Esztergomi út csomópontok) átépítése – bár nem önkormányzati hatáskör – továbbra is a középtávú feladatok között szerepel, emellett a főbb útvonalakon történő biztonságos átkelés feltételeit kell még javítani, különösen a Bécsi út mentén közelmúltban megerősödő kereskedelmi zóna vonzókörzetében.

Beavatkozás	Rövid összegzés
1.1 Nagyforgalmú csomópontok átépítése	Bajnai és Bécsi út, valamint a Bécs út és Esztergomi út csomópontok átépítése
1.2.Zöldhálózat fejlesztések	közparkok, látványparkok, játszóterek összefüggő rendszerének kiépítése a vonalas összekötő hálózati elemekkel
1.3 Közterület fejlesztés folytatása, utcakép javítása <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i>	elsősorban a Fő út-Bécsi út mentén, és Tát –Depó területén, de a település egészén is szemléletformálással, motiváló eszközök alkalmazásával
1.4.Tát-Depo komplex fejlesztése	lakóterületek környezetének rendezése, önkormányzati tömbház felújítása, Duna-part rekreációs lehetőségeinek fejlesztése
1.5 Környezeti szemléletformálási program <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i>	a környezeti kultúra és igényesség növelése, településtisztaság, önkéntesség a környezet szépítésében; kertek, előkertek gondozásának támogatása, jó példák propagálása, elismerése,

	mintaadás; hulladék szelektív gyűjtése, házi komposztálás támogatása; lakóházak energiahatékonysági felújításában helyi médián, kiadványokon keresztül információnyújtás, tanácsadás, jó gyakorlatok bemutatás, elterjesztése stb.
1.6 Élő Duna-part – a Duna integrálása a település életébe	Duna települési struktúraterv kidolgozása, érdekérvényesítés a szükséges nem önkormányzati kompetenciába tartozó kezelési, fejlesztési feladatok mielőbbi megvalósítása érdekében; a struktúratervben elemeinek ütemezett megvalósítása, a Dunapart rekreációs, turisztikai szerepének erősítése
1.7 Csapadékvíz elvezetési rendszer fejlesztése	Csapadékvíz-elvezetés további korszerűsítése
1.8 Járda- és útfelújítási program	Ütemezett megújítás
1.9 Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése	Ütemezett kiépítés, szemléletformálás
1.10 Közszolgáltatások minőségi fejlesztése	Kultúrház és Könyvtár további korszerűsítése, Szent György Otthon további energiahatékonysági korszerűsítése

## 2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése

Tát az 1960-as évekig agrár jellegű település volt, a térségre jellemző iparosítási hullám is csak kis mértékben érintette a várost a TSZ melléküzemágainak kialakítása révén. Tát gazdasági súlya az egyébként tradicionálisan iparosodott térségben ma is viszonylag gyenge, ugyanakkor a város az elmúlt években már tudatosan törekedett az ipari, valamint a jelentős teherforgalommal járó kereskedelmi tevékenységek rendezett iparterületen történő elhelyezésére. Az Újtelep városrészben már kialakult iparterületen számos vállalkozás hajtott végre telephelyfejlesztést, több esetben uniós támogatások bevonásával még az ITS 2017.évi elfogadása előtt. Az önkormányzat célja az volt, hogy első lépésben bővítse a rendezett ipari célú telephelykínálatot a városban. Ez nem csak új vállalkozások vonzása szempontjából volt kiemelt jelentőségű, de a már tevékenységüket Táton megkezdő, a bővülés miatt telephelyváltásban gondolkodó vállalkozások megtartásában is. Ennek a fejlesztési iránynak az I. üteme megvalósult az ITS 2017. évi elfogadása óta. A TOP pályázaton elnyert mintegy 320 millió Ft-os támogatásból az önkormányzat kiépítette a vízellátási (ivó- és tűzvíz) és szennyvízelvezetési infrastruktúrát, az útépitést és csapadékvíz elvezést, a közvilágítást, valamint a szennyvízátelő telep elektromos energiaellátásának kiépítését. A fejlesztések eredményeként 2023-ban összesen 14 vállalkozás működik az iparterületen, az ipari üzemek, csarnokok építése már a magánszektor beruházásainak keretében valósultak meg.

Az önkormányzat célja a továbbiakban, hogy továbbra is támogassa azokat a magánszektor oldaláról kezdeményezett gazdasági telephelyfejlesztéseket, amelyek illeszkednek a városi léptékhez, a lakókörnyezetet nem zavaró, illetve a természeti értékeket és az erre építhető funkciók működését nem kockáztató, környezetbarát ágazatok és tevékenységek bővülését. Cél ezzel a helyben történő foglalkoztatási lehetőségek számának növelése, mely a lakosság, családok számára stabil jövedelmet biztosít, a város iparüzési adóbevételeinek növelésével pedig hozzájárul a magas színvonalú szolgáltatások stabil fenntartásához és fenntartható további fejlesztéséhez. Az ingázás arányának változására még nincs friss adat, de 2011-ben még magas volt a táti lakosok körében, a lakosok többsége a közeli Esztergomba járt be napi szinten dolgozni. Az ingázással megtakarítható idő a lakosok életminőségéhez is pozitívan járul hozzá, hiszen több idő jut rekreációra, a családi és aktív közösségi életre, amely visszahat a munkavállalók kiegyensúlyozottságára, testi és lelki egészségére.

A terciér szektorban működő lakossági szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások a foglalkoztatás, a településkép és a települési szolgáltatások minősége szempontjából is nagyon fontosak. A fő útvonalak mentén koncentrálódó üzlethelyiségek környezetének folyamatos fejlesztése, szépítése mellett az önkormányzat ezen vállalkozások stabil és növekvő fogyasztói körét tudja közvetetten is támogatni új lakóterületek és munkahelyi területek kialakításával. Tát szolgáltató és kiskereskedelmi kínálatának vonzáskörzete már mai is kiterjed a környező településekre, ezt a vonzáskörzetet a szolgáltatások koncentrációja és megfelelő minőségi összetétele mellett lehet csak megtartani, növelni. A cél, hogy a vállalkozások helyzete stabil legyen, forgalmuk növekedése lehetőséget biztosítson a településkép szempontjából is fontos kisebb fejlesztések – portálok kialakítása, arcuati megjelenés, növényzet és általában a kapcsolódó közterület gondozása – finanszírozására. A kisvállalkozói szektor megerősítése fontos a szponzoráció szempontjából is, a közösségi, sportesemények, a társadalmi akciók támogatásában a vállalkozások már eddig is példa értékűen részt vállaltak. A fentiekén túl az önkormányzat kezdeményező szerepet vállal a helyi vállalkozások közötti kapcsolatépítésben, a helyi vállalkozások szolgáltatásainak promóciójában, a helyi megbízható vállalkozók és szolgáltatásaik kiadványokban, honlapon történő megismertetésében. Erősíteni kell a lakosság körében a helyi

fogyasztási szemléletet a gazdaság fenntartható működése érdekében. Ugyanezt a célt szolgálja, hogy nem csak a magán, de a közösségi célú projektek esetében is törekedni kell – a jogszabályok adta keretek között – a helyi vállalkozások bevonására.

Tát turisztikai szempontból több kiaknázható lehetőséggel is rendelkezik, azonban ez a turisztikai piacon tapasztalható erőteljes versenyhelyzetben csak térségi kínálatba integrálva válhat valóban versenyképessé. A Mária úthoz és Limes Szövetséghez való csatlakozással már megindult ez az együttműködési szemlélet, a térségi turisztikai együttműködéstől szintén elvárás ennek a koordinációnak, együttműködésnek az erősítése. Jelenleg a turisztikai szektor foglalkoztatási szerepe és helyi adóbevételekhez való hozzájárulása alacsony szintű. A legnagyobb kiaknázható potenciált a Duna-part és szigetek mellett az ún. pincesor és szőlőhegy jelenti, mely Tát, Mogyorósbánya, Tokod közigazgatási területére esik. A turizmusban tapasztalható trendek egyike – mely a COVID-19 járványhelyzet után még inkább felelőrdött – hogy felértékelődtek a természetközeli kikapcsolódási lehetőségek, ezen a téren Tát pozíciói kiválóak. Ehhez azonosíthatóvá kell tenni a különböző tájrészleteket, biztosítani kell az attrakciók élvezhetőségét, színvonalát és vonzerejét. Eladhatóvá kell tenni a hely identitását, speciális karakterét, jellegzetességét, a táj, a természet szépségét éppúgy, mint kulturális értékeit. Oly módon kell kijánlani, tálalni, bemutatni és átadni a térségben található értékeket, információkat, hogy az fogyasztásra bátorítsa a tér használóit, úgy a rendezvények látogatóit, mint az ideérkező turistákat. Egy olyan térségi elemeket magába foglaló, komplex vendégforgalmi stratégia kialakítására van szükség, amely egységbe foglalja a természeti környezet látnivalóit, attraktivitásait, és képes felsorakoztatni és hozzáférhetővé, megélhetővé tenni az épített (zöldfelületi hálózat) és kulturális elemeket is. A Dunakanyar jól csengő turisztikai desztináció, erre a potenciálra építve, az adottságok kínálattá fejlesztésével, a településkép rendezésével, valamint a sportesemények és egyéb hagyományra épülő rendezvények bevezetésével turisztikai kínálat fejleszhető. Az egymást erősítő fejlesztési lépésekkel, illetve intenzív térségi együttműködéssel Tát egy csillagtúra-szerű központtá válhat, ahonnan a látványosságok 1-1 napra elérhetőek, és helyben is rendelkezik kikapcsolódási és szórakozási lehetőségekkel.

Mind a befektetés-ösztönzéshez, mind a turisztikai irányú fejlesztések piaci sikeréhez erős és tudatos kommunikációra és marketing tevékenységre van szükség, melynek folyamatosan és párhuzamosan kell folyniuk a fizikai fejlesztésekkel.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összegzés
2.1.Korszerű vállalkozói telephelyek kialakítása	Gazdasági telephelykínálat bővítésében együttműködés a magánszektorral
2.2. Már jelenlévő helyi vállalkozások támogatása <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i>	Helyi szolgáltatók megismertetése a lakossággal Helyi vállalkozások bevonása a közösségi célú felújítási, építési és szolgáltatási munkákba
2.3. Idegenforgalmi potenciál kiaknázása, ökoturisztikai fejlesztések	adottságok kínálattá fejlesztése, szükséges infrastruktúra kiépítése együttműködés térségi szinten
2.4.Tát ismertségének, elismertségének növelése <i>(nem beruházási jellegű tevékenységek)</i>	Városmárka kialakítása, a város népszerűsítése, kommunikáció és arculati megjelenés fejlesztése.

### 3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása

Az öngondoskodás szintjének növelése, az egészséges életvitel népszerűsítése az egészségügyi prevenció fontos területét jelenti, amit a szűrővizsgálatok népszerűsítése mellett lakossági szűrőnapok keretében kell eseményszinten is erősíteni.

Tát fenntarthatóan működtethető sportinfrastruktúrával rendelkezik, melynek jövőbeli fejlesztési irányát elsősorban a szabadidős lakossági sporttevékenység kiszolgálása jelenti, a lakosság szinte összes életkor szerinti célcsoportját figyelembe véve. A játszóterek felújítása, a sportolási lehetőségek bővítése folyamatos feladat.

Tát hosszú távú társadalompolitikai céljai között az egészséges, aktív lakosság jelenik meg. A prevenció és az öngondoskodást népszerűsítő intézkedések hozzájárulnak az élettartam emelkedéséhez, de még fontosabb, hogy az egészségben megélt évek száma növekedjen. Így a bentlakásos idősothtonok iránti igények is mérsékelhetőek, az otthoni ápolás és háztartásvezetési szolgáltatások helyettesíthetők, vagy ki tudják tolni az idősothtoni ellátási igényt. Meg kell vizsgálni az időskorúak és mozgásukban akadályozott lakók szolgáltatásokhoz való hozzáférést, s ennek alapján az ellátórendszer keretei között kell tervet készíteni a szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítására, annak módjaira.

Különböző programokkal, eseményekkel növelni kell az önkéntesség szintjét a településen, az egymást segítő közösség kialakítását.

Az időskorúak számának növekedése olyan társadalmi kihívás, melyre az ellátórendszereknek fel kell készülniük. Az időszotthoni férőhelyek bővítése a magánszektor bevonásával egy új minőséget és ellátási formát hozhat létre a városban, mely elsősorban az aktív nyugdíjasok számára jelenthet nagytérési szinten keresletet.

A szociális ellátórendszer – mely mind a családok támogatásában, mind az esélyegyenlőségi terv végrehajtásában kulcsfontosságú intézményi elem – infrastruktúrájának, eszköz és humán erőforrás feltételeinek folyamatos fejlesztése a következő időszakban is fontos és folyamatos feladat lesz.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összefoglalás
3.1 Sportolást, egészséges életmódot és egészségmegőrzést támogató program <i>(nem beruházási jellegű)</i>	szemléletformálás, szűrőprogramok
3.2 Sportlétesítmények fejlesztése	játszóterek fejlesztése, új kialakítása, meglévő sportinfrastruktúra fejlesztése, karbantartása, futókör kialakítása
3.3 Idősek és mozgásukban akadályozott személyek ellátásának, önellátásának támogatása	magánszektor bevonásának lehetőségét meg kell vizsgálni, projekt/területkijánlás elkészítésével

#### 4. Közösség és identitás erősítése

A fizikai, beruházási jellegű fejlesztések csak akkor érik el céljukat, s csak akkor lesznek fenntarthatók, ha a városlakók használják és törődnek megteremtett értékeikkel. Az életminőség szempontjából felértékelődő személyes kapcsolatoknak nem csak a helyszíneit kell megteremteni, de a civil kezdeményezések támogatásával, közösségi, kulturális programokkal értékes tartalmat is kell adni az együttlétnek. Még egy ilyen kis város esetében is igaz, hogy társadalmi rendkívül összetett, a közös múlt és közösség által létrehozott értékek ugyanakkor képesek az összetartás erősítésére. Táton nagy hagyománya van az aktív civil életnek, a civilek közötti együttműködésnek, a hagyományőrzésnek. Ennek fenntartása, erősítése, a hagyományok generációk közötti átörökítése továbbra is kiemelten fontos. A város hagyományainak megőrzése, karakterhordozó elemeinek értékőrző hasznosítása a lakosság identitásának és a városról kialakult imázsának is fontos összetevői. Táton nagyszámú német kisebbség él, mintegy 330 fő (2011. Népszámlálás). A német hagyományok őrzése kiemelt feladata az oktató-nevelő intézményeknek.

Cél a már hagyományokkal rendelkező kulturális nagyrendezvények megtartása, népszerűsítésének támogatása, minőségének, programjainak gazdagítása. A városi tematizált kis- és nagyrendezvények célcsoport-specifikus kínálatának fejlesztése a közösségépítés és identitás-erősítés szempontjából is fontos. Ezek az események hozzájárulnak a településre beköltözők integrálódásának, közösséghez tartozásának erősítéséhez.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összefoglalás
4.1 Kulturális, közösség- és identitás-erősítő programok és helyszínek fejlesztése <i>(nem beruházási jellegű)</i>	közösségi programok szervezése, élményt nyújtó, a hagyományokat gyakorlatban megélhető programok szervezése
4.2 Civil közösségek kezdeményezéseinek támogatása <i>(nem beruházási jellegű)</i>	civil közösségek támogatása
4.3. Kulturális kínálat bővítése	babamúzeum/porcelánbaba kiállítás kialakítása a településen

#### 5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

Tát Város Önkormányzata település-és gazdaságfejlesztési feladatait hivatalon belül, illetve külső szakértők bevonásával oldja meg. Fontos, hogy biztosított legyen a lehetőség a jó gyakorlatok, módszerek megismerésére, hivatalon belüli megosztására. A tanulás egyik leghatékonyabb módja a nemzetközi projekteken való részvétel, amely a település megoldásra váró problémái vagy lehetőségei szempontjából releváns tématerületekre fókuszál. Ilyen lehet a jövőben a Duna-menti természetközeli turizmus témaköre, de a tematikus utak fejlesztése. A közvetlen uniós finanszírozású nemzetközi programok (pl. Interreg) fizikai projektelemeket csak korlátozottan finanszíroznak, azonban értékes



ismeretekhez jutnak a résztvevők, segítik az önkormányzat projektjeinek átgondolását, fejlesztését és az ezzel kapcsolatos döntéshozást. Folytatni kell a testvérvárosokkal történő szoros együttműködést, s rajtuk keresztül más városokkal bővíteni kell a nemzetközi kapcsolatokat. Az együttműködés erősítése különösen fontos az Esztergommal, az EGTC- és járási településekkel, a turizmusból érdekelt civil és gazdasági szervezetekkel térségi szinten is.

Tát önkormányzata elkötelezett abban, hogy korszerű intézményei a klímavédelmi és energiagazdálkodással kapcsolatos társadalmi és uniós elvárásokhoz is illeszkedjen, ezért az energiahatékonysági épületfelújítások mellett lehetőség szerint a megújuló energia alkalmazásának mértékét is növelni kívánja. A megújuló energiaforrásokból származó villamosenergia-termelés elősegítése európai uniós és országos szinten is kiemelt jelentőséggel bír. Táton a napsütéses órák magas száma és besugárzott napenergia mennyisége napelemes és napkollektoros rendszerek telepítéséhez jó adottságot biztosít, ehhez az önkormányzat rendelkezik megfelelő területtel.

A stratégiai cél alá tartozó legfontosabb beavatkozások:

Beavatkozás	Rövid összefoglalás
5.1 Működési hatékonyság javítása	energiahatékonysági felújítások a városi infrastruktúrában, megújuló energia használatának előmozdítása települési szinten.
5.2 Kapcsolatépítés – tudásmegosztás <i>(nem beruházási jellegű)</i>	testvérvárosi kapcsolatok erősítése, nemzetközi kapcsolatok bővítése; térségim, járási szintű együttműködés erősítése: közös projektek kialakítása, „munkamegosztás” a térségben

## A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása

Az egyes célok alatt tervezett beavatkozások számos területen összefüggnek, egymást kiegészítik vagy szinergikus hatásuk révén járulnak hozzá a hosszú távú célkitűzések megvalósításához. Az következő oldalon lévő táblázat ezeket az összefüggéseket mutatja be.

Az identitás erősítését a következő célok, beavatkozások együttesen szolgálják:

- minőségi lakókörnyezet és élményt nyújtó természeti környezet
- minőségi szolgáltatások
- közösség összetartozását, identitást, sváb hagyományokat erősítő kulturális és közösségi programok

Tát Önkormányzatának célja, hogy a fenti elemek mentén erősítse lakóiban a városhoz való kötődést, olyan fejlesztéseket valósítson meg és szolgáltatásai olyanok legyenek, amelyekre az itt élők joggal büszkék.

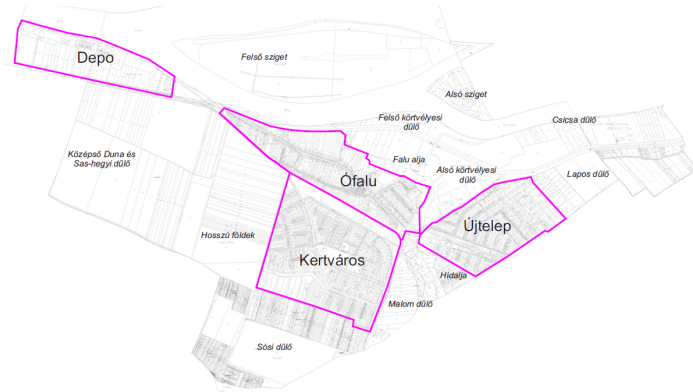
Az ITS összefoglaló célrendszere:



	1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése	4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	5. Közösségépítés és identitás erősítése	6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése		XX	XX	X	XX
2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése			XXX	-	XX
4. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása				X	-
5. Közösségépítés és identitás erősítése					X
6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat					

## 4.2. Városrészi célok

Tát város lakott közigazgatási területén négy városrész különíthető el, ebből 3 belterületen, míg a Depó területe külterületen található.

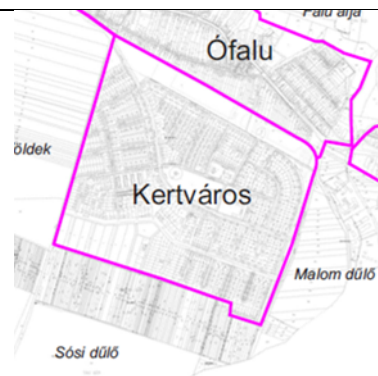


Tát lakott városrészei

<p><b>1. Ófalu</b></p>	
<p><b>Problémák, konfliktusok, lehetőségek</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Duna-parttal való kapcsolat gyenge (vizuálisan sem jelölt az átjárás lehetősége)</li> <li>– forgalmas csomópont rossz áteresztőképességgel, biztonságtechnikailag is indokolt fejlesztési igénnyel (10. sz. – 1119. sz.)</li> <li>– Közpark fejlesztési lehetőség a Magtár mögötti területen</li> <li>– Fő út mentén közterület fejlesztés folytatása, utcakép javítása</li> <li>– kiüresedő lakóingatlanok a Fő út mentén</li> </ul>	
<p><b>Fejlesztési célok</b></p>	
<p>V1.1. Városkép fejlesztése: üzletek, kiskereskedelmi egységek arculati megjelenésének fejlesztése, kapcsolódó közterületek ütemezett megújításának folytatása</p>	
<p>V1.2. Duna-parti kapcsolat megerősítése</p>	
<p>V1.3. Biztonságos közlekedés feltételeinek kiépítése</p>	
<p><b>Stratégiai célokhöz való kapcsolódás</b></p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése</li> <li>2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése</li> <li>3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása</li> <li>4. Közösség és identitás erősítése</li> </ol>	

## 5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

### 2. Kertváros



#### Problémák, konfliktusok, lehetőségek

- csapadékvíz elvezetéssel részben ellátott és ellátatlan területek, csapadékvíz helybentartásának és hasznosításának feltételei csak részben épültek ki
- zöldfelületi fejlesztés még nem teljeskörű, alulhasznosított, funkcióhiány területek: Római úti lakóterület mellett park kialakításának lehetősége, Mária park intenzívebb használatát szolgáló fejlesztések
- Szent György Otthon melletti terület zöldfelületi fejlesztés, megújuló energia alkalmazásának lehetősége és bővítésre alkalmas terület
- pincesor felé zöldhálózati kapcsolat kialakítása
- lakóterületi fejlesztési potenciál
- Bajnai út mentén kerékpáros közlekedés feltételeinek biztonságos kialakítása zöldfelület fejlesztéssel egybekötve
- Kultúrház és Könyvtár épületének további korszerűsítése

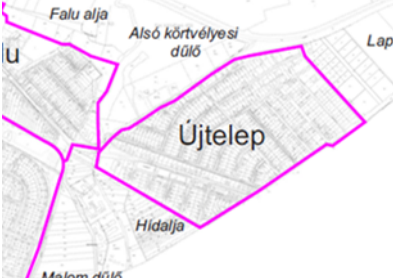
#### Fejlesztési célok


- V.2.1. Zöldfelületek hálózatos fejlesztése a jelenleg alulhasznosított területek bevonásával, funkciók gazdagításával
- V.2.2. Kerékpáros közlekedés feltételeinek biztonságos kialakítása (Bajnai út mentén)
- V.2.3. Intézmények további ütemezett, energiahatékonysági szempontokat is integráló fejlesztése
- V.2.4. Csapadékvíz elvezetés és hasznosítás további feltételeinek kiépítése

#### Stratégiai célokhoz való kapcsolódás

##### **1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése**

- 3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása
- 4. Közösség és identitás erősítése
- 5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

<b>3. Újtelep</b>	
<b>Problémák, konfliktusok, lehetőségek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– forgalmas csomópont rossz áteresztőképességgel</li> <li>– egészségügyi szolgáltatásokkal viszonylag rosszabbul ellátott városrész</li> </ul>	
<b>Fejlesztési célok</b>	
V.3.1. Beruházás-ösztönzés a gazdasági telephelyek alpinfrastruktúrájának kiépítésével, vállalkozói aktivitás erősítése	
V.3.2. Közlekedésbiztonsági fejlesztések	
<b>Stratégiai célokhoz való kapcsolódás</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése</b></li> <li>2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése</li> <li>3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása</li> <li>4. Közösség és identitás erősítése</li> <li>5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat</li> </ol>	

<b>4. Tát-Depó</b>	
<b>Problémák, konfliktusok, lehetőségek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– önkormányzati bérlakások – tömbház rossz műszaki állapota</li> </ul>	
<b>Fejlesztési célok</b>	
V.4.1. Lakóterületek rendezettségének növelése, önkormányzati lakások minőségének fejlesztése	
V.4.2. Rekreációs fejlesztések, terület rekreációs és lakófunkciót zavaró gazdasági tevékenységeinek megszüntetése hosszú távon – ennek első lépései középtávon	
<b>Stratégiai célokhoz való kapcsolódás</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése</b></li> <li>2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése</li> <li>3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása</li> <li>4. Közösség és identitás erősítése</li> <li>5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat</li> </ol>	

## 5. Külterületek

### Problémák, konfliktusok, lehetőségek

- Duna vízminősége a gáttól K-i irányban problémás
- rossz megközelíthetőség a településről
- vízhez kapcsolódó rekreációs lehetőségek hiánya
- Tāti-sziget gondozása nem megfelelő

### Fejlesztési célok

V.5.1. Duna part integrálása a település életébe és a turisztikai kínálatba

V.5.2. Tokoddal, Mogyorósbányával együttműködve a pincesor és a hegy turisztikai kínálatba való bevezetése (szelíd turizmus a fenntarthatóság elve mentén)

### Stratégiai célokhoz való kapcsolódás

#### 1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése

2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése
3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása
4. Közösség és identitás erősítése
5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat

## 5. Megvalósítást szolgáló beavatkozások

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például közösség-építési, képzési, szemléletformáló jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- akcióterületi projektek
- hálózatos projektek
- kulcsprojektek
- egyéb projektek (jellemzően nem területi jellegű projektek)

A fejlesztési projektek kidolgozottsági foka a 2017-ben elfogadott ITS készítésének időpontjában eltérő szintű volt, ez továbbra is igaz, az európai uniós források elhúzódó folyósítása miatt a kormány csak a jóváhagyott operatív programok egy része esetében indította el a pályázati folyamatot a központi költségvetés terhére. Továbbra is szükséges annak hangsúlyozása, hogy az ITS célja elsősorban a fejlesztési irányok meghatározására irányul, a projektek részletes kidolgozása – ennek relatív magas költségei miatt – jellemzően csak a támogatási lehetőségek ismeretében tud elindulni. Ennek megfelelően lehetőség van a későbbiekben – a stratégia elfogadása után is – a stratégia fejlesztési irányjaival összhangban lévő projektek beazonosítására, kidolgozására, sőt a projektgenerálást, projektfejlesztést – az eddigiekhez hasonlóan – folyamatos tevékenységként kell kezelni.

Az alábbi leírásban az akcióterületek részletes projektlistája már tartalmazza azoknak a projekteknek az ütemezését és finanszírozását, amelyek előkészítettek. Jellemzően a további projektek előkészítése alacsony szintű, ezek esetében a pontosabb költségbecslés, valamint ütemezés, finanszírozás forrás megnevezése akkor reális, amikor a pályázati lehetőségek ismertek és az önkormányzat döntést hoz a részletesebb előkészítés vonatkozásában.

### 5.1 Akcióterületek

Akcióterületi projekteknek a térben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezünk. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek, míg a komplexitást az adja, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

A célok tervezésével párhuzamosan, iterációban beazonosított projektek jelleg, területi elhelyezkedése alapján, valamint az egész település méretére tekintettel Táton a 2017-ben elfogadott ITS két akcióterület jelölt ki:

1. Ófalu-Újtelep-Kertváros akcióterület
2. Duna-part akcióterület

Ezek megtartása – bár nincs részletes akcióterületi tervezés és a 2007-2013-as pénzügyi ciklushoz hasonló akcióterületi beavatkozási logika – továbbra is javasolt, ezek figyelembe vételével készült el ugyanis a város kulcs- és egyben hálózatos projektje, a Tát Zöld-hálózat fejlesztési program II. üteme, melynek megvalósítására az önkormányzat a sikeres pályázás eredményeként támogatási szerződéssel rendelkezik.

A következőkben az egyes akcióterületek céljai és a potenciális projektjeik kerültek összegzésre





## 1. Ófalu-Újtelep-Kertváros akcióterület

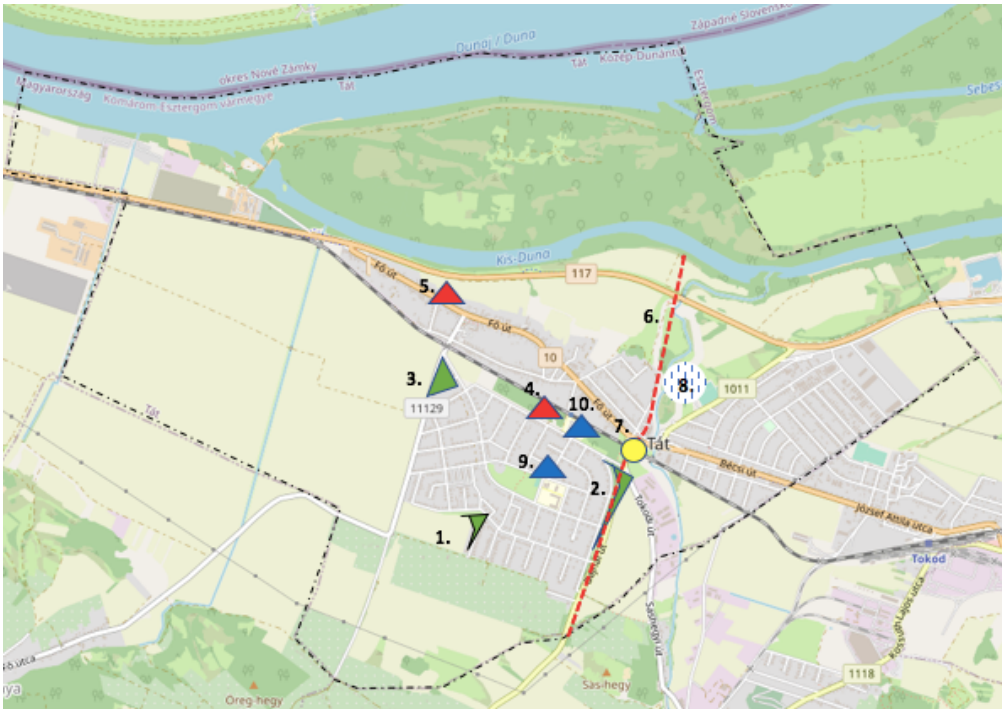
<b>Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete</b>	Tát belterületének lakott városrészei: Ófalu, Kertváros és Újtelep városrészek
<b>Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása</b>	<p>A település története során Ófalu mellett – a lakóterületek fejlődésével párhuzamosan – a másik két városrészben is megjelentek a különböző intézmények, kulturális, kereskedelmi- és lakossági szolgáltatások. Településszerkezetileg és történetében jól szétválasztható a három városrész, ugyanakkor a lakó- és szolgáltatási környezet fejlesztése mindhárom városrészt érinti. A település mérete és a városias karakter erősítése egyaránt indokolja, hogy a városrészek mindegyikében megtörténjenek az intézményhálózatot és települési környezetet érintő fejlesztések. Tát viszonylag kompakt szerkezetű város, az intézmények jól megközelíthetőek a város bármely pontjáról. Az akcióterületen jelenlévő problémák egy része minden városrészt érint: felújításra szoruló utak, járdák, alulhasznosított területek; zöldfelületi hiányok; közlekedésbiztonsági hiányosságok. Ezekre a problémákra elsősorban hálózatos projektek tervezettek, melyek ütemezetten és /vagy egymást követően, de mindenképp egy egységes koncepcionális tervezés mentén kell, hogy megvalósuljanak. A problémák másik csoportja csak egy-egy városrészt érint, köszönhetően a korábbi évek fejlesztéseinek, beruházásainak: ilyen például a csapadékvíz elvezetés megoldása, mely a kertvárosi területet érinti, vagy az intézményi infrastruktúra felújításra szoruló elemei, mely Újtelep városrészt már nem érinti; a településkép hiányosságai, amely elsősorban Ófaluban, a látogatók és a városlakók által is leginkább használt Fő út menti területek egy részén indokolja az egységesebb városkép kialakítását. A problémák megoldására tervezett projektek itt a korábbi évek fejlesztéseikhez kapcsolódnak térben és hálózatosan, egy rendszer részét képezve.</p>
<b>Akcióterületi fejlesztés céljai</b>	<p>Korszerű, energiatakarékosan működő intézményi infrastruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hálózatba szerveződő, funkcionálisan is változatos zöldfelületi rendszer</li><li>• Biztonságos közlekedés feltételeinek megteremtése a gyalogos és kerékpáros közlekedés szempontjait is figyelembe véve</li><li>• Csapadékvíz elvezetés teljes körű megoldása a város lakott belterületi részein</li><li>• Sport- és rekreációs célú infrastruktúra minőségi fejlesztése és további kínálati elemek megvalósítása</li><li>• Településkép fejlesztése</li><li>• Utak, járdák és közvilágítás ütemezett megújítása</li><li>• Lakóterületek bővítése igény szerint</li><li>• Megújuló energia alkalmazásának bővítése, lakossági energiahatékonysági beruházások növelése</li></ul>
<b>Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése</b>	<p>A tervezett beavatkozások mind hozzájárulnak ahhoz, hogy Tát még vonzóbb, biztonságos és élhető város legyen. A zöldhálózati rendszer és a településkép javító intézkedések a közlekedésfejlesztési és csapadékvíz elvezetési hálózat hiányzó elemeinek kiépítésével összehangoltan kell hogy történjen. A fejlesztések hatására erősödik Tát népességmegtartó- és vonzó képessége, nő a vendégforgalom, mindezek pedig közvetten hozzájárulnak a kereskedelmi és lakossági szolgáltatásban működő vállalkozások eredményesebb működéséhez, számuk növekedéséhez. A</p>

	<p>projekt költségvetési vonzata, hogy az intézmények energiahatékonysági felújításával csökken a működtetésre fordított költség, továbbá a szolgáltatásokat igénybevevők komfortérzete lényegesen javul. A sportterületek és zöldfelületek, közösségi terek teret adnak az egészségmegőrzésnek, a testi és lelki feltöltődésnek, a közösségi élet új színtereit hozva létre.</p>
<b>Tervezett beavatkozások településrendezési háttere</b>	<p>A tervezett beavatkozások településrendezési háttere biztosított. Tát Város Önkormányzata 2020-ban fogadta el új településrendezési eszközeit, melynek során a tervezett zöldfelületi fejlesztések és vonalas infrastruktúrák figyelembe vétele is megtörtént. A tervezés során az övezeti besorolásra vonatkozó szabályozási követelmények betartása a tervek jóváhagyásának feltétele. A felújítási jellegű munkák esetében funkcióváltás nem történik, az illeszkedés vizsgálata nem releváns.</p>
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése</li> <li>2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése</li> <li>3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása</li> <li>4. Közösség és identitás erősítése</li> <li>6. Hatékonyan működő helyi önkormányzat</li> </ol>
<b>Előzmények, előkészítettség</b>	<p>A zöldfelületi hálózat egyes fejlesztési elmei már megvalósultak Tát zöld-hálózat fejlesztési program I. ütemének keretében (Központi tér és Tátika tér) , a program II. ütemére vonatkozóan projektelőkészítő tanulmány készült és az önkormányzat nyertes pályázattal rendelkezik, a műszaki tervek készítése folyamatban van.</p> <p>A korábban tervezett intézményfejlesztési, valamint sport- és rekreációs fejlesztések nagyrészt megvalósultak.</p> <p>Az önkormányzat rendelkezik a szükséges ingatlannal a megújuló energia alkalmazásának növelése érdekében.</p> <p>Elindult a közvilágítás korszerűsítésének első üteme.</p>
<b>Projektgazdák /partnerek</b>	<p>Tát Város Önkormányzata Magyar Állam</p>
<b>Becsült összköltség</b>	<p>700 -800 milliói Ft (2023-2027 között megvalósuló fejlesztések értéke)</p>
<b>Finanszírozás</b>	<p>TOP, önkormányzati költségvetés, magánforrás</p>
<b>Kockázatok és kezelésük</b>	<p>Napelempark létesítését negatívan érintő szabályozási környezet fennmarad, megtérülési számítások aktualizálása.</p>
<b>Indikatív output indikátorok</b>	<p>városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m<sup>2</sup>) felújított közlekedési felületek nagysága (m<sup>2</sup>) kiépített csapadékvíz elvezető rendszer hossza (m) Létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza (m) Új idősothoni kapacitás nagysága (fő) felújítással érintett intézmények száma (db) az önkormányzat támogatásával megvalósuló kulturális és sportrendezvények száma (db)</p>

Sorszám (térképi jelölés)	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.1. (1)	Rózsa utca- Órtorony utcai park (Zöld hálózat hálózatos projekt II. ütem eleme)	A Római úti lakóterülethez kapcsolódóan, kertváros D-i részének kiszolgálására közpark kialakítása, a felszíni víz átmeneti tárolása, elszivárogtatása természetközeli kialakítású „medencével”, pihenőfunkciók, növénytelepítés, játsszóelemek elhelyezése, útfejlesztés	önkormányzat	244,3	2023-2025	TOP Plusz
1.2. (2)	Malom dűlő fejlesztése (Zöld hálózat hálózatos projekt II. ütem eleme)	Növényápolás, aktív és passzív pihenőterületek kialakítása, tanösvény létesítése csapadékvíz szikkasztására, ideiglenes tárolására alkalmas térrendezés, esőkert kialakítása	önkormányzat	33,7	2023-2025	TOP Plusz
1.3. (3)	Mária park (Zöld hálózat hálózatos projekt II. ütem eleme)	A Mogyorósbányai út mentén lévő teresedés környezetrendezése (Mária Zarándokút megállópontja)	önkormányzat	45,5	2023-2025	TOP Plusz
1.4.	Zöld hálózat további projektjei	Az egyes tereket összekötő zöld korridorok ütemezett megújítása, kiépítése, a Fő út és Duna-part közötti kapcsolat zöld folyosóként, lineáris parkként történő fejlesztése. Gorkij fasor és vasút közötti terület Újtelep – Béke tér Templom mögötti Duna-parti kapcsolat kiépítése (lineáris park) Meglévő zöldfelületi rendszer hálózatba szervezését biztosító fasorok, zöld folyosók	önkormányzat	30	ütemezetten	önkormányzat
1.5.	Sportterületek fejlesztése	A felnőtt lakosság számára az egészséges életmódot, szabadidő sportolást biztosító infrastruktúra további fejlesztése, futókör kialakítása a Központi téren Sportcsarnok-fejlesztésre vonatkozó megvalósíthatósági elemzések készítése	önkormányzat	25	ütemezetten	központi költségvetésből támogatott pályázati keretek(BM) önkormányzat
1.6.	Idősothton kialakítása	Magánszektor bevonásával az ellátórendszerhez tartozó Szent György otthon melletti területen	magánszektor	na	na	magán

Sorszám (térképi jelölés)	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
(4)		alternatív időskori otthonok kialakítása vállalkozói alapon				
1.7. (5)	Falumúzeumhoz kapcsolódva szálláshely kialakítás	„Bakancsos” szálláshely kialakítása	önkormányzat	50	n.a.	önkormányzat, VP
1.8. (6)	Kerékpárút hálózat fejlesztése	Hiányzó belterületi új elemek kiépítése	önkormányzat	100	ütemezetten	önkormányzat, központi költségvetésből támogatott pályázati keretek(BM)
1.9.	Csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése	Kertvárosban további fejlesztések	önkormányzat	50 (folyamatban lévő projekt nélkül)	n.a.	önkormányzat, TOP Plusz, központi költségvetésből támogatott pályázati keretek(BM)
1.10. (7)	Járda- és útfejlesztés	a meglévő infrastruktúra felújítása és új szakaszok kiépítése, ezen belül a Malom dűlő – 10 sz. főút közötti terület kiépítése	önkormányzat	100 (ebből Malom dűlő-10. sz- út 60,5)	Ütemezetten (ebből Malom dűlő- 10. sz- út : 2023- 2025)	Önkormányzat, központi költségvetésből támogatott pályázati keretek(BM)
1.11.	Csomópontok biztonságtechnikai átalakítása	a 10. sz. – 1011. sz. út csomópontja, illetve a 10. sz. – 1119. sz. utak csomópontjának átépítése a közlekedésbiztonság javításának és a jobb áteresztőképesség érdekében  (Bajnai út-Bécsi út, valamint Bécsi út Esztergomi út kereszteződések)	Magyar Állam	n.a	n.a	központi költségvetés
1.12.	Babamúzeum és játsszóház kialakítása	Tát egyik identitáshordozó eleme a Táti Porcelánbaba klub és a klubtagok munkáira épülő országos hírű események (babaparádé, babakészítő verseny). Cél, hogy egy állandó kiállítás keretében is megtekinthető legyen a gyűjtemény	önkormányzat	50	n.a.	Önkormányzat, VP
1.13. (8)	Napelempark létesítése	Fotovoltaikus napelempark létesítése	önkormányzat	800	n.a.	önkormányzat, pályázatok (TOP Plusz)

Sorszám (térképi jelölés)	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.14. (9)	Kultúrház és Könyvtár további korszerűsítése	További korszerűsítési munkák	önkormányzat	80	n.a	önkormányzat, központi költségvetésből támogatott pályázati keretek(BM)
1.15. (10)	Szent György Otthon megújuló energia alkalmazása	Az időszobán területén az építészeti megoldásokhoz illeszkedően napelemek elhelyezése	önkormányzat	200	n.a.	önkormányzat, pályázatok (TOP Plusz)
1.17.	Közvilágítás korszerűsítése	A közvilágítási lámpatestek LED –es cseréje ütemezett megvalósítás mellett I. ütem - 156 lámpa cseréje az Újtelepen	önkormányzat	50 I. ütem: 15 millió Ft	2023	önkormányzat, központi költségvetésből támogatott pályázati keretek(BM)
1.18.	Közlekedésbiztonsági fejlesztések	Biztonságos gyalogos átkelők és átjárók létesítése	önkormányzat	20	ütemezetten	önkormányzat, központi költségvetésből támogatott pályázati keretek(BM)
1.19.	Vasúti korszerűsítések	Vasútvonal korszerűsítése a megállóhellyel együtt	Magyar Állam /MÁV Zrt.	n.a.	n.a.	n.a.
Összesen					cc. 1.800 millió Ft önkormányzati beruházás ebből pályázati forrásból már elnyert össze: 440 millió Ft	



Egyéb megvalósuló nem beruházási jellegű projektek, kezdeményezések:

- szemléletformáló programok (részben a projektekhez kapcsolódva, de önállóan is) – ezek között környezetvédelem és települési tisztaság, szelektív gyűjtés, komposztálás, lakóházak energiahatékonysági felújításához jó példák és szakmai tanácsok
- sport- és kulturális közösségi programok
- településkép fejlesztő kezdeményezések (növények kihelyezése, portálok megjelenés – ösztönzőkön, jó példák bemutatásával)
- idős, mozgásukban akadályozott személyek és fiatalok támogatása (intézményi ellátáshoz való hozzáférés, felzárkóztatás, elismerések, stb.)
- civil közösségek kezdeményezéseinek támogatása
- A helyi vállalkozások támogatása, érvényesülésének segítése érdekében ún. vállalkozói térkép összeállítása, mely tartalmazza, hogy a településen mely vállalkozások mivel foglalkoznak és milyen címen található a telephelyük.
- Az Önkormányzat honlapján bemutatkozási lehetőség biztosítása a helyi vállalkozásoknak és a közbeszerzési értékhatár alatti beruházásoknál, felújításoknál bevonásuk a kivitelezésbe

## 2. Duna-part akcióterület

<b>Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete</b>	<p>Tát külterületének Duna-parti része</p> <p>Táj- és természetvédelmi szempontból Tát területén legfontosabb és legértékesebb tájrészlet a Duna-parti sáv, a Kis-Duna és a Tái-szigetek.</p> <p>Tát Duna-parti város, azonban a település és a Duna-part között a közlekedési tengelyek erős elválasztó hatása érvényesül (Leányvár-Esztergom 117- sz. másodrendű főút, illetve párhozamosan futó EuroVelo kerékpárút, mely egyben árvízvédelmi töltésként is funkcionál).</p> <p>Egyelőre nincs kihasználva a Duna-part adta lehetőség, nincsenek sétányok, megállítópontok közül csak a Léví dűlőn található pihenőpark és környezete emelhető ki. Kikötő nem található a város közigazgatási területén, a szabadidős vízi sportok (evezés, kajak-kenu) feltételei nem kiépítettek.</p> <p>A további lépés szempontjából a legnagyobb problémák:</p>
<b>Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása</b>	<p>1. a Kis-Duna elégtelen vízminősége, amely alapvetően a lezárás mértékétől függ. A lezáró töltés csőáteresei eltömődtek, érdemi vízcseréről nem beszélhetünk. Az árvizek átöblítő hatása érvényesül csak. Az Únyi patak korábban nehézfémekkel szennyezett iszapja a Kis-Dunai kitorkolásnál lerakódott. Többnyire mezőgazdasági szennyezése a „pangó vízű Kis-Dunát tovább terheli.</p> <p>2. a Tái-sziget gondozatlansága, amely az elaprózott tulajdonviszonynak és ennek következtében a gazdaszemlélet hiányának köszönhető;</p> <p>3. a Duna-part településről történő korlátozott megközelíthetősége, melyre az 1. sz. akcióterületben tervezett beavatkozás (hangsúlyos zöld sétány, egyfajta lineáris park kialakítása a városközponttal).</p> <p>A Duna vize a lezáró töltéstől nyugatra sokkal jobb minőségű, ezért Tát-Depó területének is nagy szerepe van a rekreációs funkciók kialakításában. Itt a Duna-parthoz közeli lakóterületek környezetének rendezése jelent kihívást. Itt található egy felújításra szoruló önkormányzati tömb-ház is.</p>
<b>Akcióterületi fejlesztés céljai</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• rekreációs lehetőségekben gazdag, a szelíd turizmus számára vonzó és változatos, bejárható Duna-parti szakasz (part, szigetek)</li><li>• Duna-parti rendezett településkép (Tát-Depó)</li><li>• Kis-Duna vízminőségének javulása</li><li>• lakóterületek minőségének, arculatának javítása a Depó területén</li></ul>
<b>Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• sport- és szabadidős kínálat növelése, és ehhez kapcsolódó kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése</li><li>• terület belső kapcsolati hálójának (utak, sétányok) és külső kapcsolatainak hálózati szemléletű fejlesztése (városközponttal kapcsolat erősítése, kerékpáros hálózat – EuroVelo hálózat folytatása Esztergom irányába)</li><li>• lakóterületek és környezetük rendezése Tát-Depó területén</li><li>• a sport és szabadidős kínálat hálózati kapcsolatokat is integráló fejlesztése növeli a partszakasz vonzerejét, mely a helyi lakosok rekreációs lehetőségeinek és életminőségének javításán túl a szelíd turizmus célpontjává teszi Tátot, ez pedig a település kiskereskedelmi, idegenforgalmi vállalkozásainak piacát is erősíti. A településközpontban tervezett fejlesztések, a szőlőhegy környezete a kápolnával és a pincesorral, valamint a Duna-part egymást jól kiegészítő, változatos szabadidős kínálatot teremtenek Táton, mely további turisztikai elemekkel (Limes és Mária zarándokút) már a térség turisztikai kínálati csomagjában is markánsan megjelenhet. .</li></ul>





Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (sorszám mögötti zárójelben a térképen megjelenő sorszám)

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Becsült költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
2.1. (1)	Duna-part fejlesztése	A fejlesztés célja a meglévő nagyobb kiterjedésű szabadabb, természetesebb karakterű növényzet és a környezet jellegének megtartása mellett a rekreációs felületek elhelyezése, ügyelve a túlépítettség elkerülésére, illetve a természetes jelleg megtartására. A beruházással érintett terület négy különböző egységre oszlik: fogadótérre, tisztásra, egy horgászstégre és egy pihenőrésszre.	önkormányzat	55	2023-2025	TOP Plusz
2.2.	Duna-part fejlesztési koncepció (Kék Struktúra Terv)	A megyei Duna struktúratervvel párhuzamosan Tát közigazgatási területén a Duna-part és szigetek jövőbeli fejlesztését összefoglaló terv	önkormányzat	15	2023-2025	önkormányzat, VP
2.3. (2)	Kikötő-fejlesztési előzetes megvalósíthatósági tanulmány	A szükséges hatósági és nagyterési egyeztetéseket integráló EMT elkészítése, Tát közigazgatási területén a potenciálisan kialakítható kikötőtípusok és helyszínek meghatározása nagyságrendi költségbecsléssel, a közvetlen és közvetett bevételek, valamint üzemeltetési költségek nagyságrendi megadásával. (döntés-előkészítő és forrásszerző dokumentum)	önkormányzat	n.a.	n.a.	önkormányzat, VP, megyei területfejlesztési tervezési keret
2.4.	Esztergom és Tát között EuroVelo szakasz kiépítése	a turisztikai szempontból hiányzó szakasz kiépítése	Magyar Állam	1 500	n.a.	GINOP
2.5.	Csónakház és kölcsönző kialakítása	a lakossági szabadidős sportolást és a szelíd turizmus vendégeit kiszolgáló csónakház kialakítása és vízi eszköz kölcsönzés funkcionálisan tovább gazdagítható egy horgász oktató központ integrálásával.	Önkormányzat, egyéb érdekelt	40	n.a.	önkormányzat, GINOP, VP
2.3. (3)	Önkormányzati tömbház felújítása	Tát-Depó területén az önkormányzat tulajdonában lévő épület részleges felújítása	önkormányzat	20	n.a.	önkormányzat

## 5.2 Kulcsprojektek / hálózatos projektek

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. A 2017-ben elfogadott ITS-ben kulcsprojektként szerepelt az iparterület bővítése, mely TOP Plusz forrásból megvalósult. Az iparterület további bővítése egyedi döntések alapján továbbra is illeszkedik a stratégiai célokhoz.

A hálózatos projekt több, azonos jellegű projektelemből áll, melyek a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek, megvalósítás összekapcsolása is indokolt lehet.

A zöldhálózat fejlesztési program I. üteme után hálózatos projektként ennek II. üteme indokolt, a 2017-ben hálózatos projektként szereplő intézményfejlesztési program teljes egészében a terveknek megfelelően megvalósult.

### PROJEKT NEVE: TÁT ZÖLD-HÁLÓZAT FEJLESZTÉSI PROGRAM II. ÜTEM

---

	<p>Táton nagyon kedvezőek a természeti, táji adottságok, hiszen Tát közigazgatási területe az Almás – Táti – Duna-völgy kistájon, a Duna jobb parti teraszos völgy síkján helyezkedik el, másrészt a város egészen déli csücske – pár hektárnyi terület – a Keleti-Gerecse része. Tát belterületi zöldfelületi rendszere összetett, sokféle elemből áll, ugyanakkor az egyes elemek közötti hálózatosodás gyenge és jelentős lakóterületek közé ékelődő, ma alulhasznosított, alacsony használati értékű zöldfelülettel rendelkezik továbbra is. További problémát jelent, fasorok hiánya, utamenti zöldfelület csak részben fásítottak, a meglévő zöldfelületek hálózatba szervezését biztosító zöld folyosók is hiányoznak,</p> <p>A Duna-part közösségi használatához jelenleg hiányoznak az infrastrukturális feltételek.</p> <p>Az újonnan kialakított lakóterületek közterületi, zöldfelületi rendezése még nem történt meg.</p>
<b>Projekt hátere, célja</b>	<p>A projekt célja a zöldhálózati és rekreációs elemek minőségi fejlesztése, hozzáférhetőségének javítása, célcsoport igények megfelelő funkcionális bővítése a közösségi funkciók erősítésével. A zöldfelületi hálózat fejlesztésével cél az élhető és egészséges, vonzó lakókörnyezet feltételeinek megteremtése.</p> <p>A terek hálózatának tervezése során az egyedi minőség, megkülönböztető jellegű karakter kialakítása a cél, ezzel a vendégforgalom számára is élményt nyújtó kínálati elem létrehozása, ugyanakkor az ökológikus, természetközeli és fenntartható kiépítés és anyaghasználat biztosítja a hálózat arculati kapcsolódását.</p> <p>A bővítésre alkalmas területek szomszédságában kialakított közterületek növelik a város vonzerejét, a beköltöző családok növelik a város szolgáltatásai iránti keresletet, mely mind a közsféra foglalkoztatási stabilitásának, mind a magánszektor lakossági szolgáltatásokban érdekelt köre számára keresletet jelent.</p>
<b>Projekt tervezett beavatkozásai</b>	<p>A hálózati projekt keretében a következő tevékenységekre terjednek ki a beavatkozások</p> <p><u>Új zöldfelületi elemek kialakítása</u></p> <p><b>Rózsa utca – Őrtorony utcai park és kapcsolódó közterületek (hrs.: 3045/2; 3045/3; 340/157; 3038)</b></p>

Tát város déli, kertvárosi területén található, a Római úti lakóterülethez kapcsolódó közterület. (A lakóterület nevét a hajdan ezen a területen áthaladó római útról kapta).

A park kialakításának koncepciója: a környező lakóterület lakossága számára kedvelt, látogatott, játszótérrel, pihenőkkel berendezett zöldterület, egyben alkalmas a környező közterületeken – elsősorban az útfelületeken – összegyűlő csapadékvíz tárolására, elszívárogtatására, ezáltal a lakótelkek „víz-mentesítésére”.

Meglévő zöldfelületi elemek funkció és növényzettel való gazdagítása, közlekedésbiztonsági fejlesztések

## **2. Mária Park (hrsz.:1790; 032; 809)**

A Mária parkként megnevezett terület Tát kertvárosában található. A mintegy 5.177 m<sup>2</sup> méretű zöldfelület nem hasznosított, kaszált mező terület, néhány fával. A háromszög alakú területet a Mogyorósbányai út, a Szent István út és a Mikszáth Kálmán utcai házsor hátsó telekhatárai határolják. Itt halad el Tátot és Mogyorósbányát összekötő kerékpárút.

Meglévő zöldfelületi rendszer funkcióbővítése kerékpáros pihenőhely kialakításával, növényrekonstrukciós és zöldfelületek gazdagítása.

## **3. Malom dűlő + ehhez kapcsolódva a Fő út és Malom dűlő sarok fejlesztése (hrsz.: 569. 570; 571; 568; 055; 890; 1084)**

A tervezési helyszín: A Malom dűlő és Gorkij fasor közti zöldfelület. Keleti irányból a Malom dűlő forgalmas útja határolja a területet, délről a városba ezen az úton érkeznek a járművek, így a járműforgalom folyamatos ezen az úton. A nyugati oldalon a Gorkij fasor a kertváros kezdődő házsorának az ingatlanjait szolgálja ki. Itt a forgalom csekély. A területen számos koros fa található (nyárfák, akác), gyepes aljnövényzettel. A fák közül sok idős példány található, az állomány ritkulása és leromlása várható. A második lombkorona szintben egyéb fafajok jelentek meg, amelyek sajnos nem ideálisak (pl. fehér akác). Ezek további spontán felverődése és megerősödése kedvezőtlen ökológiai állapotokat eredményez.

Az érintett területen kiépített gyalogosforgalmi létesítményt kizárólag a 10.sz. főút jobb oldalán az ingatlanhatárok előtt futó járdafelület jelenti. Ezen kívül Tát település szerkezetéből adódóan a déli területek (Tát-Kertváros) és az északi területek (Tát Újtelep) között erős igény mutatkozik gyalogos forgalom tekintetében. Erre utal a déli terület felől kitaposott gyalogos nyomvonal mely szabályozatlan keretek között keresztezi a MÁV vonalat, valamint a 10.sz. főutat. Nincsen kiépített gyalogos kapcsolat a 10.sz. főút meglévő buszmegállójával sem.

## **4. Duna part (hrsz: 086/5; 110/4)**

A TÁTI-szigettel szemközti Kis-Duna gát melletti terület kedvelt célpontja a vízparti rekreációra vágyók skóréban. Egyrészt, itt át lehet jutni a szigetre, másrészt, a fövény nagyobb kiterjedésű, valamint a nagy ág és a kis ág közti kapcsolat is megtalálható ezen a részen. A helyszín szintén kedvelt kiindulópontja vagy állomása a vízitúrázóknak. A TÁTI-sziget természetközeli vízi világa különösen izgalmas, látványos. Ugyanakkor a helyszín semmilyen infrastruktúrával nem rendelkezik, ami szolgálhatná az itt megpihenők, kikapcsolódók, sportolók igényeit. A terület növényzete folyóparti galériaerdő: nyár és fűzfa ligettel. A terület vízzel határos részén nagyobb fövényes kiterjedéssel. A fejlesztés célja a meglévő nagyobb kiterjedésű szabadabb, természetesebb karakterű növényzet és a környezet jellegének megtartása mellett a rekreációs felületek elhelyezése, úgyelve a túlépítettség elkerülésére, illetve a természetes jelleg megtartására. A

beruházással érintett terület négy különböző egységre oszlik: fogadótérre, tisztásra, egy horgászstégre és egy pihenőrésze.

5. Szemléletformálás, közösségi események

<b>Stratégiai illeszkedés</b>	<b>1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése</b> 2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése 3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása 4. Közösség és identitás erősítése 5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	önkormányzat
<b>Partnerek</b>	intézmények, civil szervezetek – kiemelten a Duna-Gerecse Kerékpáros és Szabadidősport Egyesület, lakók
<b>Becsült költség</b>	összesen: 499 millió Ft
<b>Finanszírozás</b>	TOP Plusz
<b>Ütemezés</b>	2023-2025
<b>Előkészítettség</b>	<p>TOP Plusz felhívásra beadott, támogatást nyert pályázat, ennek megfelelően rendelkezik projektelőkészítő tanulmánnyal, igényfelméréssel. A műszaki tervek (kivitelezési szint) készítése folyamatban van.</p> <p>A Malom dűlő projektem kapcsolódik Tát város csapadékvíz-elvezetés I. ütem projekthez, a projekt azonosító száma TOP- 2.1.3-16-KO1-2021-00030 (Csapadékvíz projekt). Csapadékvíz projekt keretében a Kertvárosból elvezetett csapadékvíz a Malomdűlő Gorkij fasor felőli végén egy nagyobb tározóban szikkasztjuk el. A tervezési területünk ehhez az első ütemhez kapcsolódik, illetőleg annak közvetlen folytatása.</p> <p>A Mária Park fejlesztése kapcsolódik a szlovák-magyar Kisprojekt Alapból megvalósított SacraVelo projekthez, illetve a TOP Pluszból megvalósított, EuroVelo6 és Mogyorósbányát összekötő kerékpárhálózati fejlesztéshez..</p> <p>A Rózsa utca – Őrtorony utcai park előzménye az Őrtorony utca közművesítésének első lépése, mely önkormányzati forrásból valósult meg (vízi-közmű vezetékek és tömörített útalap készítése).</p>
<b>További előkészítés, projektfejlesztés</b>	projektelemelek koncepcionális összehangolása (struktúra terv) projektelemelek műszaki tervdokumentációinak elkészítése (műszaki leírás a kapcsolódó tervdokumentumokkal)
<b>Indikatív output indikátorok</b>	megújított közterületek nagysága (m <sup>2</sup> ) újjonnan kialakított közhasználatú zöldfelületek nagysága (m <sup>2</sup> ) felújított közhasználatú zöldfelületek nagysága (m <sup>2</sup> ) új játszóterek száma (db) elültetett faegyedek száma (db)



Átnézeti helyszínrajz

Duna-part

Mária Park

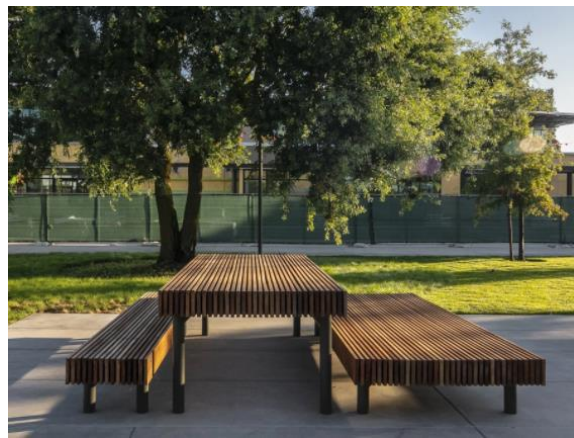
Rózsa Park

4.-5. Malom dűlő



Duna-part

Látvány kép, a végleges konszignációk a kiviteli tervben kerülnek betervezésre. Forrás: Új Irány Tájépítész Kft.



Mária Park

Látvány kép, a végleges konszignációk a kiviteli tervben kerülnek betervezésre. Forrás: Új Irány Tájépítész Kft.

## 6. Antiszegregációs program

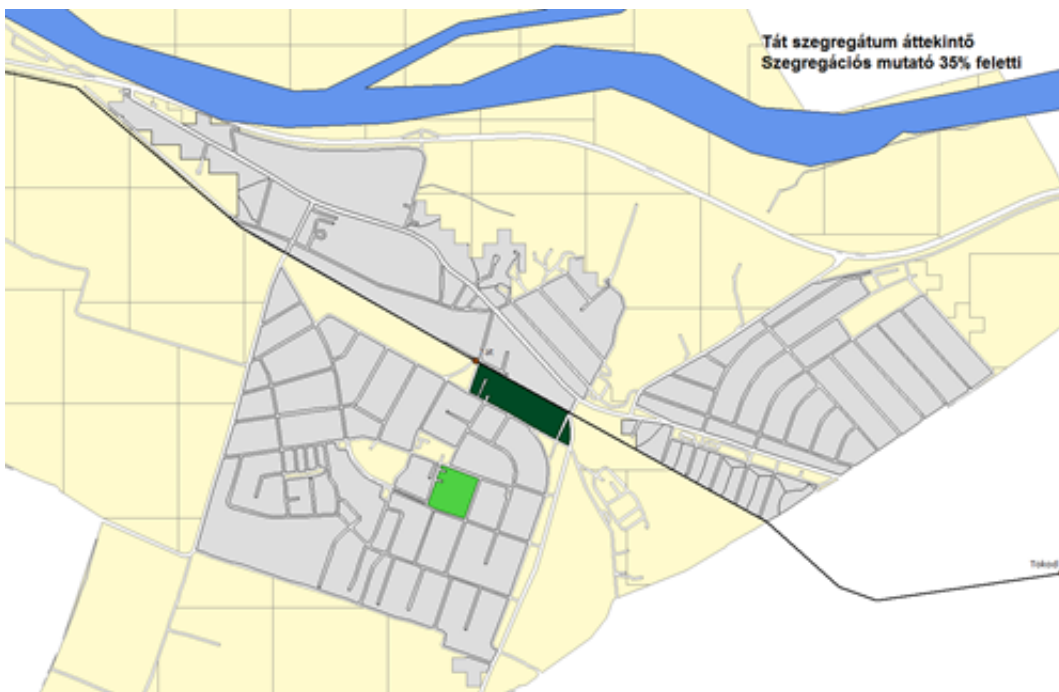
### 6.1 Helyzetértékelésben beazonosított területek rövid, összefoglaló jellemzése

A 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet alapján Tát vonatkozásában a szegregációs mutató határértéke 35% szegregátum esetében és 30-35% a veszélyeztetett terület esetében. A KSH azon összefüggő területeket nyilvánítja a Népszámlálás adatai alapján szegregátummá, amelyekben a fenti adatokkal jellemezhető terület egység 50 főnél népesebb (lakónépesség száma).

A KSH adatszolgáltatása szerint a 2011-es adatok alapján Táton nincs szegregátum, sem veszélyeztetett terület.

A fenti metodika alapján a KSH a 2011-es Népszámlálás adatai alapján két tömböt megjelölt. (Lásd az alábbi ábrákat.) Az automatikus adatlekérdezés útján generált kartogramok azonban gyakran tartalmaznak ehhez hasonló hibás megjelöléseket. A két terület tehát szegregációs szempontból irreleváns.

Az egyik tömb intézményi terület (idősek otthona itt található), a térképen jelölt Móricz Zs. utca – Tamási Á. utca – Székely köz utca – Szent István út által határolt tömb (déli tömb) a helyszíni vizsgálatok alapján nem mutatja a szegregálódás jeleit, az utcakép, lakóterek a szomszédos tömbökhöz hasonlóan általában rendezett képet mutat.



16. ábra: Foglalkoztatottak átlagos állományi létszáma (TAO egyéb adatok; magyar számviteli szabályok szerint adózók) (fő),  
Forrás: TeIR

A járáson belül Táton volt a legalacsonyabb az ún. szegregációs mutató, azaz a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül.

### 6.2 Anti-szegregációs intézkedési terv

Szegregáció vagy szegregációval veszélyeztetett területek kialakulásának lehetősége a településen minimális a beépítettség, az ingatlanok és a településkép állapota, valamint a lakosság összetételére vonatkozó adatok miatt.

Az ITS a beavatkozásokat úgy tervezi, hogy a település egészén, kiegyenlítően egészséges, élhető lakókörnyezet alakuljon ki magas szintű intézményi szolgáltatásokkal. Ennek a területileg kiegyenlített fejlesztési célnak az érvényre juttatása kifejeződik abban is, hogy a lakott belterületi városrészek egy

akcióterületet alkotnak. Tát-Depó városrész a Duna-parti akcióterület része, itt is tervezett az épített környezet fejlesztése, az önkormányzati tulajdonú tömbház felújítása.

A nem beruházási jellegű társadalmi, szoft programok közül a szolgáltatásokhoz való hozzáférés felmérése és biztosítása a rászoruló személyeknek, illetve az általános iskolásoknak szóló felzárkóztató programok kifejezetten a hátrányos helyzetű lakókat célozza, az integráció elve mellett a közösségi- kulturális és sportprogramok mindenki előtt nyitva állnak.

Táton helyi szintű felnőttképzési programok nincsenek és nem is tervezettek – különösen Esztergom közelsége és az ott elérhető szolgáltatások miatt.

Az önkormányzat a krízishelyzetbe került családok, személyek veszélyhelyzetének megszüntetése, valamint a gyermekek testi, lelki egészségének, családban történő nevelésének elősegítése érdekében végzendő szolgáltatások szervezésére, irányítására és összehangolására Mogyorósbánya Önkormányzatával együttműködve gyermekjóléti és családsegítő szolgálatot működtet. A Gyermekjóléti és Családsegítő Szolgálat munkatársai is figyelemmel kísérik a képzési lehetőségeket és segítik a klienseket, hogy megtalálják számukra a megfelelő foglalkoztatási programokat. A gyermekjóléti és családsegítő szolgálat céljai megvalósítása érdekében együttműködik az intézményi gyermekvédelmi felelősökkel, a védőnői szolgálattal és szükség esetén minden érintett szervezettel, személlyel.

A Helyi Esélyegyenlőségi Programot (HEP) 2018-ban fogadta el az önkormányzat képviselőtestülete. Az esélyegyenlőség megvalósítását alapelvnek tekinti, amely érvényesül valamennyi önkormányzati tevékenységben: a kötelező és önként vállalt feladatok ellátásában a helyi szintű közpolitika alakítása során. Rendeletének célja, - a törvényi előírásokon túl – hogy a településen olyan támogatási rendszer működjön, amely az állampolgárok számára a prevenció, a hátrányos helyzetből adódó hatások enyhítésére szolgál.

A HEP a részletes helyzetfeltárás alapján öt intézkedést fogalmazott meg, melyek a következők:

<b>célcsoport</b>	<b>Azonosított problémák</b>	<b>Fejlesztési lehetőségek</b>
Mélyszegénységben élők	Munkanélküliség, képzettség hiánya	Munkahelyteremtő vállalkozások támogatása, képzések szervezése, tanácsadás
Gyermekek	Eltérő képesség miatt tanulási nehézségek	Egyénre szabott foglalkozások
Idősek	Elmagányosodás, egészségügyi problémák	Prevenció: szűrések, előadások; programok
Nők	Kisgyermekes munkavállalók gondjai	Részmunkaidős foglalkoztatás, szünidős programok gyerekeknek
Fogyatékkal élők	Adathiány, korlátozott munkalehetőségek	Felmérés készítése, teljes körű akadálymentesítés

13. táblázat: esélyegyenlőségi intézkedések, 2018-2023, Tát

Forrás: Helyi Esélyegyenlőségi Program, Tát, 2018-2023



## 7. A stratégia külső és belső összefüggései

### 7.1 A stratégia külső összefüggései

#### *Európai Unió kohéziós politikája, 2021-2027*

A 2021-2027-es időszakban az uniós kohéziós politika 5 prioritást határozott meg a korábbi 11 tematikus céllal szemben. Ezek azok a fő irányok, amelyek az uniós beruházások fő irányait kijelölik és alapját képezik a nemzeti forráselosztás keretében megtervezett operatív programoknak is.

Az Európai Unió kohéziós politikájának beruházási prioritásai, (2021-2027) és Tát településfejlesztési céljainak illeszkedése

Táti ITS kapcsolódása (középtávú célok)	1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése	3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	4. Közösség és identitás erősítése	5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
1. Versenyképesebb és okosabb Európa		XXX			
2. Zöldebb, alacsony szén-dioxid kibocsátású Európa	XXX				XX
3. Összekapcsoltabb Európa a mobilitás fokozásával	XXX				
4. Szociálisabb és befogadóbb Európa		XXX	XXX		
5. Polgárokhoz közelebb álló Európa	XXX	XXX	XXX	XXX	XX

#### *Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió (OFTK)*

A 2021-2027-es időszakra való felkészülés egyik alapja továbbra is az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió, volt mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (térszerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréhez az ITS középtávú stratégiai céljainak illeszkedése a következő:

Táti ITS kapcsolódása (középtávú célok)	1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	2. A helyi gazdaság és a térségi szerepek megerősítése	3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	4. Közösség és identitás erősítése	5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
OFTK középtávú célok					
Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben: <ul style="list-style-type: none"> <li>Innovatív gazdaságfejlesztés, kis- és középvállalkozások, stratégiai ágazatok, versenyképesség</li> <li>Elérhetőség, megújuló közösségi közlekedés és tranzitgazdaság</li> <li>Életképes vidék, bővülő agrár- és élelmiszer-gazdaság, halászat</li> </ul>	X	XXX			
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé		XX			
Útban az energiafüggetlenség és –hatékonyság felé: <ul style="list-style-type: none"> <li>Energia-hatékonyság, fenntartható erőforrás-gazdálkodás,</li> <li>klíma- és környezetvédelem</li> </ul>	XXX				XX
Népesedési és közösségi fordulat: <ul style="list-style-type: none"> <li>Befogadó és gyarapodó társadalom</li> <li>A gyermekvállalás ösztönzése, a népesedési kihívások kezelése</li> </ul>			XXX	XXX	
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán		XXX			

Az OFTK Komárom-Esztergom megye vonatkozásában a következő, Tátot közvetetten is érintő területi célokat határozta meg, melyhez a Táton tervezett fejlesztések – különösen a Duna-parti akcióterület révén – hozzájárulnak:

*Esztergom-Párkány és Komárom-Komarno várospárok központszerepének fejlesztésére építve a Duna mente struktúraváltása: az észak-déli kapcsolatok megerősítése-kiépítése, a nemzetközi térszervező funkciók, összehangolt logisztikai kapacitások, meglévő gazdasági potenciálok hasznosítása, az árvízvédelem és az intermodális közlekedésfejlesztés összehangolása, diverzifikált, nem szállításigényes gazdaság; a Duna, a dombvidék, a világörökség várományos területek turisztikai potenciáljainak kihasználása.*

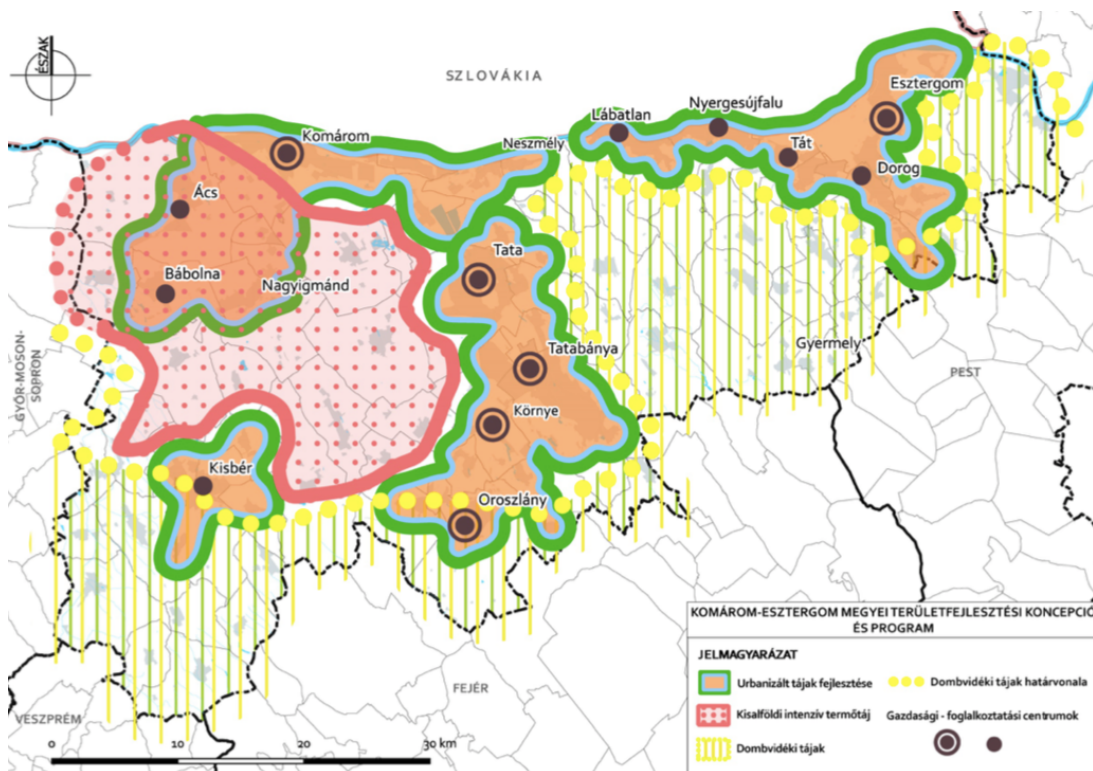
#### [Komárom-Esztergom Területfejlesztési Programja, 2021-2027](#)

A 2021-ben elfogadott dokumentum öt fejlesztési prioritást fogalmazott meg a megyére a 2021-2027-es időszakra vonatkozóan, melyek a következők:

Táti ITS kapcsolódása (középtávú célok)  K-E megye fejlesztési prioritásai és tervezett intézkedések	1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése	3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	4. Közösség és identitás erősítése	5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat
<b>Versenyképes városeyüttesek:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lakóterületek és városi környezet vonzerő fejlesztése</b></li> <li>• Barnamezős területek újrahasznosítása</li> <li>• <b>Ellátó infrastruktúra fenntartható fejlesztése</b></li> <li>• K+F+I tevékenységek támogatása</li> <li>• <b>Gazdasági kiszolgáló háttér fejlesztése</b></li> <li>• <b>Diverzifikált ipar és gazdaságfejlesztés</b></li> <li>• Megyei és térségi fejlesztéskoordinációs intézményi kapacitás megerősítése</li> <li>• <b>Városfejlesztési stratégiák integrált megvalósítása</b></li> </ul>	XXX	XXX	XXX	XXX	X
<b>Vidéki tájak környezeti gazda(g)sága</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Települési környezet minőségének fejlesztése</li> <li>• Ellátó infrastruktúra fenntartható fejlesztése</li> <li>• Helyi adottságokon nyugvó gazdaságfejlesztés</li> <li>• Komplex síkvidéki és dombvidéki tájfejlesztés, tájgazdálkodás</li> </ul>					
<b>Dinamikus megyei turisztika</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Turisztikai szervezetfejlesztés, együttműködések erősítése</b></li> <li>• <b>Hálózatos, komplex turisztikai élménykínálat megteremtése</b></li> <li>• <b>Változó rekreációs igényekhez történő innovatív alkalmazkodás</b></li> </ul>	X	XXX			X
<b>Elérhető megye</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nagytérségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése</li> <li>• <b>Helyi és térségi szintű közlekedési infrastruktúra integrált fejlesztése</b></li> <li>• Integrált közösségi közlekedés fejlesztése</li> <li>• <b>Kerékpáros folyosók hálózatosítása</b></li> </ul>	XXX				

<p><b>Az emberkincs megőrzése és megerősítése</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sokszínű oktatási és képzési bázisok fejlesztése a tudásalapú társadalom megteremtéséért, a munkaerőpiaci kereslet és kínálat összehangolásáért</li> <li>• Egészségügyi és szociális ellátórendszer erősítése</li> <li>• Mentális és fizikai egészségmegőrzés/fejlesztés</li> <li>• Közösségépítés, identitás erősítés</li> <li>• Képességfejlesztő támogató-hálózat felépítése</li> <li>• A gyermekvállalás támogatása, gyermekes családok letelepedésének támogatása</li> </ul>	XXX		XXX	X	
--	-----	--	-----	---	--

Tát az első prioritásban Esztergomi tengely és hídfőváros térsége – mint területi stratégiai célterület – érintett.



1. ábra: Komárom-Esztergom megye térszerkezeti egységei

Forrás: KEM2030 TFK, 2021

### Helyi tervekkel való összefüggés

Tát Helyi Esélyegyenlőségi Programja (2018-2023) megjelenik az antiszegregációs fejezetben, Tát Város Önkormányzatának 2020-2024 közötti évekre szolgáló gazdasági programja a hatályos ITS-ben lefektetett célokkal összhangban került megalkotásra, a részletesebben is megjelölt feladatok az ITS beavatkozásainak felülvizsgálatának alapját képezte.

Az ITS célrendszere és a középtávon tervezett beavatkozások, projektek az országos (OTrT) és megyei (KEMTrT) területfelhasználásokkal összhangban van, a meglévő műszaki infrastruktúra elemek működését, tervezettek megvalósulását nem akadályozzák. A helyi településrendezési eszközök felülvizsgálata 2020-ban teljes körűen megtörtént, az új településrendezési terv és Helyi Építési Szabályzat a fejlesztési igények felmérése és a koncepcionális célok megvalósítását biztosítja.

## 7.2. A stratégia belső összefüggései

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

1. Települési környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a nevelés-oktatás területén a meglévő igényeket és a kis léptékű növekedést is kiszolgálni képes kapacitások.</li> <li>▪ egészségügyi alapellátás kiépítettsége, korszerű infrastruktúra</li> <li>▪ jó állapotú közösségi terek és létesítmények (kulturális és könyvtár; sportterületek, játszótérek)</li> <li>▪ Natura 2000 területek, értékes Duna-parti táj, szigetek, pincesor és változatos domborzat</li> <li>▪ a természetközeli és öko- (szelíd) turizmus iránti kereslet növekedése</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Duna és lakóterületek közötti kapcsolat gyengesége</li> <li>▪ a zöldterületek közötti hálózatban kapcsolati hiányok, intenzív zöldfelületi fejlesztésre alkalmas belterületek még mindig alulhasznosítottak ma</li> <li>▪ Kerékpáros hálózat hiányzó szakaszai</li> <li>▪ csapadékvíz elvezetéssel ellátatlan vagy részben ellátott területek</li> <li>▪ energiahatékonysági fejlesztések csak az intézmények egy része esetében valósultak meg</li> </ul>
2. A helyi gazdaság és a térségi szerepkör megerősítése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ erősödő, bővítést tervező mikro- és kisvállalkozások</li> <li>▪ önkormányzat gazdasági telephely-fejlesztési potenciállal rendelkezik</li> <li>▪ Esztergom és Párkány gazdasági, logisztikai szerepének erősödése, beszállítói telephelyigények megjelenésének növekedése Táton és a szomszédos településeken, bővülő foglalkoztatási lehetőségek</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ kvalifikált munkahelyek korlátozott száma;</li> <li>▪ szálláshelyek jelenlegi kihasználtsági szintje alacsony</li> <li>▪ nagyon kevés műemlék és turisztikailag releváns attrakció</li> <li>▪ Tát nehéz külső beazonosíthatósága (tudatos településmarketing, kommunikáció hiánya)</li> <li>▪ szelíd, természetközeli és felfedező turizmus térnyerése</li> </ul>
3. Egyéni esélyek növelése, egyéni boldogulás támogatása	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a nevelés-oktatás területén a meglévő igényeket és a kis léptékű növekedést is kiszolgálni képes kapacitások.</li> <li>▪ egészségügyi alapellátás kiépítettsége megfelelő</li> <li>▪ jó állapotú közösségi terek és létesítmények (kulturális és könyvtár; sportterületek, játszótér)</li> <li>▪ nem alakultak ki a településen szegregátumok, területileg jelentős társadalmi különbségek</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ idősothtoni férőhelyek száma elmarad az igényektől és növekvő igények a demográfiai struktúra miatt</li> <li>▪ prevenció, öngondoskodás alacsony szintje</li> </ul>
4. Közösség és identitás erősítése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ sokszínű civil élet, civil szervezetek fontos szerepe a kultúra, a helyi identitás és nemzeti hagyományok ápolásában</li> <li>▪ Faluház megnyitása</li> </ul>

	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ új lakók beilleszkedési nehézségei, identitás hiánya</li> <li>▪ porcelánbaba gyűjtemény állandó kiállítóhellyel nem rendelkezik</li> </ul>
5. Hatékonyan működő helyi önkormányzat	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ felelős önkormányzati költségvetési és vagyongazdálkodás; fejlesztések önereje rendelkezésre áll, sikeres pályázási tevékenység</li> <li>▪ megújított, energiahatékony önkormányzati tulajdonú ingatlanok és megújuló energia alkalmazása</li> <li>▪ fotovoltaikus naperőmű kialakításának lehetősége</li> <li>▪ jól működő városüzemeltetési gyakorlat</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪</li> </ul>

## 8. A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
<i>finanszírozás</i>	A projekteknek csak egy rész valósítható meg az uniós és a központi költségvetésben rendelkezésre álló források csökkenése miatt f	nagy	közepes	Projektek előkészítése megkezdődött, 1 pályázat került eddig beadásra, melyre már támogatási szerződést kötött az önkormányzat. Az önkormányzat költségvetési keretei között – felelős döntéshozás mellett, képes egyes projektek finanszírozására.
<i>finanszírozás</i>	A potenciális partnerek (civil szervezetek, vállalkozók) informáltsága alacsony az uniós támogatási lehetőségekről, kapacitásaik a projekt előkészítésében korlátozottak.	alacsony	magas	Partnerekkel való intenzív együttműködés és kommunikáció, önkormányzati médiumokban pályázati lehetőségekről információszolgáltatás.
<i>finanszírozás</i>	A Kis-Duna és a gát kacsán szükséges beavatkozások forrás hiányában elmaradnak	nagy	nagy	Együttműködés, érdekvégyesítés
<i>finanszírozás, együttműködés</i>	A Duna-part térségi szintű összehangolt tervezése elmarad, a projektek egymástól függetlenül, a szinergiákat nem kihasználva valósulnak meg, komplementer beruházási elemek helyett párhuzamosságok.	közepes	nagy	Partnerség és folyamatos kommunikáció az érintett szereplőkkel, megye koordináló szerepe
<i>finanszírozás</i>	Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknél, különösen az építőipari infláció miatt.	nagy	közepes	Professzionális projektelőkészítés, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítése, a többletköltségek tartalékként való megtervezése az éves költségvetésben.
<i>finanszírozás</i>	Projektek megvalósítása után fenntartásban többletköltségek jelentkezése /elvárt bevételek elmaradása.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, cash-flow elemzések – döntések meghozatala a különböző megvalósítási változatok alapján;
<i>jogi</i>	Projekteknel közbeszerzetetés elhúzóda miatt a határidők tarthatóságának kockázata.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – ütemezés
<i>jogi</i>	Egyes tervezett projektek tervezett fenntarthatóságát, megtérülését a változó jogszabályi környezet rontja, a projektek nem megvalósíthatók (pl. hálózatra termelő	nagy	nagy	Döntéselőkészítő anyagok alapján önkormányzati döntés a projektek átütemezéséről.

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
	fotovoltaikus beruházások minden érdekelt körben)			
<i>projektmenedzsment</i>	Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körütekintő kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése;
<i>projektmenedzsment</i>	Hatósági engedélyek megszerzésének elhúzódása.	alacsony	nagy	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése (puffer beépítésével).
<i>társadalmi</i>	Lakossági konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt (építkezés zaj- és légszennyezés, lezárások, forgalmi rend ideiglenes megváltozása), más utcákban megnövekedő forgalom miatt, stb.	alacsony	alacsony	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció, mely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik (a kötelező nyilvánosságbiztosításon túl).
<i>társadalmi</i>	Társadalmi projektek irányában lakossági közömbösség	alacsony	nagy	hatékony kommunikáció
<i>környezeti, fenntarthatósági</i>	Közterület-használatban lakosság részéről a rossz magatartásformák fennmaradása, erősödése; kínálat bővülésével fenntartási költségek növekedése.	közepes	közepes	Kommunikáció, kampányok segítségével a lakosság bevonása a fenntartásba, együttműködés a vállalkozókkal, üzlet tulajdonosokkal a minőség fenntartása érdekében.



## 9. A megvalósítás eszközei és nyomon követése

### 9.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet célja, hogy áttekintse azon nem fejlesztési jellegű tevékenységeket, amelyek elősegítik az ITS-ben meghatározott célok teljesülését, a tervezett beavatkozások megvalósítását. Tekintettel a város helyzetértékelésben azonosított problémáira az önkormányzat a fizikai jellegű beruházásokat állította a középpontba, de a nem beruházási típusú, úgynevezett soft projektek megvalósítása szintén fontos szerepet kap, s ezek a tevékenységek a település működésének napi életében jelennek meg.

Az önkormányzat településfejlesztési céljainak elérését szolgáló nem fejlesztési, beruházási jellegű tevékenységei több téma köré csoportosíthatók:

- Településrendezési eszközök alkalmazása és településképvédelme
- Befektetés-ösztönzés
- Társadalomépítés, partnerség – integrációt támogató társadalmi projektek
- Városmarketing

#### 1. Településrendezési eszközök és településképvédelme

A helyi építési szabályzat és szabályozási terv igény esetén – mintegy a fejlesztések előkészítéseként – módosításra szorul, de ez csak a településszerkezeti tervben meghatározottak figyelembevételével és a fenntarthatóság, környezeti hatások figyelembe vételével történhet. Az ITS-ben bemutatott fejlesztések összhangban állnak a 2020-ban elkészült szerkezeti és szabályozási tervvel. Ugyanakkor adott esetben indokolható a településrendezési eszközök felülvizsgálata, s a javaslatok alapján azok esetleges módosítására is szükség lehet.

Településrendezési szerződés (tervalku) alkalmazása a város esetében is releváns lehet a jövőben a vállalkozói szektor megerősödése miatt. ez a költségmegosztási eszköz alkalmazható a magánberuházások közvetlen kiszolgálását is biztosító, önkormányzati infrastruktúrák kiépítése vagy megújítása esetén (parkolók, utak, közművek, közvilágítás, zöldfelületek). A tervalku lényegében egy olyan kezdeményezés, ahol a szereplők (befektető, fejlesztő – önkormányzat) kompromisszumot kötnek, melynek keretein belül a fejlesztő kivitelezheti az adott területre vonatkozó projektjét, de ezzel egyidejűleg átvállalja az önkormányzat fejlesztési költségeinek egy részét. A hangsúly elsősorban a fejlesztés esetleges következményeinek kezelésén, az önkormányzat ezekkel kapcsolatos terheinek magánpartner részéről történő részbeni, vagy teljes átvállalásán alapul. De nem csak a következmények kezelhetők ezen az úton, hanem a beruházás előfeltételeinek megteremtése is (pl. egy szabályozással kapcsolatos módosítás megfinanszírozása, kapcsolódó közterületek kialakítása, üzemeltetési költségeinek átvállalása). Ennek jogi formája a településrendezési szerződés. Az ezt megalapozó dokumentum a fejlesztési tanulmányterv.

Általánosságban a folyamat lépései:

- Kezdeményezés: a fejlesztési javaslat koncepcionális bemutatása az önkormányzat(ok) településfejlesztési bizottságai számára
- Önkormányzat elvi állásfoglalása
- Szabályozás módosítását előkészítő hatástanulmány elkészítése
- Hatástanulmány alapján tárgyalás, feltételek tisztázása
- Településrendezési szerződés megkötése
- Az új szabályozási terv elkészítése
- Szabályozás módosításának adminisztratív és tervezői folyamata (beleértve a szerződés kidolgozását, a terv ÉTv alapján való elkészítését)
- Szabályozás testületi jóváhagyása és szerződésre való felhatalmazás

- Monitoring

A településképi védelméről szóló helyi rendelet és a Településképi Arculati Kézikönyv együttesen segítik, hogy a különböző projektek arculata, külső megjelenése a településképhe illeszkedjen.

## 2. Befektetésösztönző intézkedések

Egy ilyen felfokozott versenyhelyzetben azok a települések, amelyek nem képesek megújítani szolgáltatásaikat, és nem képesek megfelelően kommunikálni előnyeiket, gyorsan versenyhátrányba kerülhetnek a többiekhez képest. A városvezetés fontos feladata egyrészt, hogy a már jelenlévő vállalkozások számára biztosítsa azokat a feltételeket, amelyek mellett a vállalkozások hosszú távon is a városban képzelik el jelenlétüket.

A helyi gazdaság versenyképességének növelése érdekében az önkormányzat sajátos és az esetek döntő többségében közvetett eszközökkel hatást tud gyakorolni. Ilyen eszközök:

- az infrastruktúra fejlesztése, a befektetések elvi lehetőségeinek megteremtése.
- olyan fejlesztési dokumentumok kidolgozása, amelyek egyértelműen meghatározzák a város fejlődési lehetőségeit, amely a potenciális befektetők számára is világos fejlesztési környezetet teremt
- a városmarketing keretében Tát gazdasági erőforrásainak, adottságainak kommunikálása
- a potenciális befektetési lehetőségek (nem csak az önkormányzati érdekeltségeket, hanem a magánszférával összefogva) közvetlen kijánlása
- a befektetési folyamatok menedzseléséhez szükséges humán erőforrás kapacitások fejlesztése (tárgyalástechnika, idegen nyelvismeret, stb.)
- átlátható és következetes szabályozási környezet megteremtése

## 3. Társadalomépítés, partnerség – integrációt támogató társadalmi projektek

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia – mint az elnevezése is tükrözi – olyan szinergiateremtő dokumentum, amelynek már készítése során is előtérbe kerülnek a külső és belső kommunikációs folyamatok és szereplők (lokális társadalom, gazdaság, intézményi és civilszféra, helyi politika), akik/amelyek már a stratégiaalkotás kezdetétől hozzájárulnak a városi identitás, jövőkép és célok meghatározásához. Elmondható, hogy Táton – kisvárosi jellegéből fakadóan is – nagyon jó hatásokkal működik a kommunikáció és az együttműködés, mind az önkormányzat és a különböző szektorok között, mind az egyes szektorok képviselői között. Az alábbiakban azokat az eszközöket foglaltuk össze, melyek végrehajtásában is aktív szerepet vállalhatnak az intézmények, civil szervezetek.

- Gyermekek számára pályaaorientációs bemutatók szervezése: egy-egy szakma, különösen a hiányszakmák bemutatása, az ehhez szükséges végzettségi feltételek ismertetése. Cél a gyerekek motiválása, a pályaválasztási lehetőségek élményszerű – helyszíni látogatásokkal kiegészített – bemutatása, ezzel is elősegítve a későbbi sikeres elhelyezkedést.
- Városkártya/Térségkártya bevezetése, mint fontos közösségformáló, s egyben a helyi foglalkoztatási lehetőségeket is stabilizáló, bővítő eszköz a helyi szolgáltatások kedvezményes igénybevételére, ezzel a helyi fogyasztás és foglalkoztatás erősítésére
- Őstermelői piac, népszerűsítése szemléletformálással (egészséges étkezés, helyi termékek fogyasztásának társadalmi hasznossága)
- Életmód és életvezetési projektervek
- Helyi közösség építését, az összetartozás és szolidaritás erősítését célzó rendezvények
- Szemléletformáló rendezvények, kampányok (sport/egészséges életmód, környezetvédelem)
- Önkéntesség erősítése a városban (környezetrendezési, városépítő akciók mellett a társadalom rászoruló tagjainak segítése, pl. korrepetálás, időseknek nyújtott segítség, stb.)
- Közösségi részvétel erősítését szolgáló események

A város a már működő rendezvényeinek megtartásán túl új, kisebb és nagyobb eseménnyel kívánja a jövőben is a közösség aktivitását megtartani, előmozdítani. Az egyes események a civil szféra közreműködésével, bevonásával kerülnek megszervezésre és lebonyolításra. A programok a nagyobb forgalommal pozitív

hatással vannak a kereskedelemmel és vendéglátással foglalkozó vállalkozások működésére is. Cél a jövőben az önkormányzati finanszírozás mellett – az esemény jellegétől függően – az egyéb finanszírozási lehetőségek feltárása (magánszférából történő forrásbevonás, szponzoráció, valamint közvetlen bevétel-generálás lehetőségei). Cél, hogy a rendezvények minél több célcsoportot szólítsanak meg, s a rendezvények programja úgy kerüljön kialakításra, hogy azok az integráció, a közösségformálás célját szolgálják.

A fiatal korosztály számára a tanórán, iskolán kívüli szabadidő hasznos eltöltéséhez a feltételek biztosítottak. A csellengés helyett különféle programokkal erősíteni kell a fiatalok közösségi életének minőségi kialakítását (sport, hagyományőrző körök, zenekar, stb.) Ebben az önkormányzat együtt működik az intézményekkel és civil szervezetekkel. Közös cél, hogy az értelmetlen, s sokszor súlyosabb problémákhoz vezető magatartásformák kialakulását, visszaszorítását (vandalizmus, függőségek) a gyermekek hasznos szabadidő eltöltésén és közösségi életén keresztül csökkenteni lehessen. Adott esetben a Kultúrházban vagy új infrastruktúrában ki kell alakítani kifejezetten a 14 év feletti korosztály számára közösségi, találkozásra alkalmas helyiséget, ahol a szabadidő aktív eltöltésére is adódik lehetőség (csocsó, darts, ping-pong, filmklub, pozitív példát, motivációt erősítő előadók meghívása stb.).

#### 4. Városmarketing

A város fejlődése három területen igényli a városmarketing eszközök és módszerek kidolgozását és üzemeltetését:

- A befektetés ösztönzés és a foglalkoztatás növelésének elősegítése céljából a befektetők piaci szegmense részére: a város gazdasági adottságainak kiejánlása a potenciális befektetők és közvetítő szervezetek felé: a település egészére vonatkozó információk, fejlesztési környezet és stratégia bemutatása helyi és térségi szinten, kiejánlható területek bemutatása. Tekintettel a viszonylag alacsonyan képzett munkaerőre, elsősorban célzott marketingre és kommunikációra van szükség, erőforrásként feltüntetve ezeket az adottságokat.
- A idegenforgalmi fejlesztés céljából a fogyasztói és szolgáltató piaci szegmens részére Tát turisztikai vonzerejét és fejlesztésének lehetőségeit népszerűsítő marketing (kiadványok, imázsfilm)
- Identitáserősítő belső marketing, városlakóknak szóló kiadványokkal

## 9.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szervezeti kereteinek meghatározása

Tát Város Önkormányzata felel a városfejlesztés irányainak meghatározásáért, a kapcsolódó fejlesztési és rendezési dokumentumok elkészítéséért, összhangjáért valamint a kitűzött célok megvalósításához szükséges feltételek biztosításáért. Különösen igaz ez az önkormányzati érdekeltségű (tulajdonjog) vagy kezdeményezésű fejlesztések vonatkozásában. A város nagysága és a tervezett fejlesztések volumene alapján az önkormányzat a fejlesztések megvalósítását a következő struktúrában kívánja megoldani.

**Döntéshozatali szint:** az önkormányzat képviselőtestülete

Feladata: Ezen a szinten történik a városfejlesztéssel kapcsolatos döntések meghozatala, módosítása, a stratégia elfogadása, a szükséges finanszírozási forrásokról a döntések meghozatala

Döntés előkészítési szint

- Polgármester
- Gazdálkodási és Településfejlesztési Bizottság képviselője
- Településrendezési, településfejlesztési és műszaki csoport képviselője– koordináció a hivatal többi csoportjával

Feladat:

- döntés-előkészítő anyagok elkészítésének koordinációja, szakmai részvétel az előkészítésben
- delegált fejlesztési kérdésekben döntéshozás
- az ITS-ben meghatározott célok megvalósulásának, a feladatok elvégzésének a folyamatos felügyelete, nyomon követése
- az operatív végrehajtó/menedzsment feladatok irányítása és felügyelete
- az ITS-ben meghatározott településfejlesztési akciók, illetve projektek előzetes vizsgálata a megvalósíthatóság szempontjából,
- Partnerségi folyamatok, információáramlás koordinációja: gazdasági partnerek, civil szervezetek, lakosság, köz és államigazgatás szervezeti – ennek irányítása
- Gazdaságfejlesztési elemek folyamatos nyomon követése
- Szükséges tervek elkészíttetése, ennek koordinálása, felügyelete
- Pályázati lehetőségek figyelése, előkészítés megindítása, felügyelete
- Források felkutatása, szervezése
- Városmarketing és PR tevékenységek tervezése, irányítása, felügyelete
- Kivitelezési munkák pályáztatásának menedzselése
- Amennyiben releváns, a településrendezési szerződés(ek) előkészítése a beruházó fejlesztőkkel

#### Operatív szint:

A tapasztalatok szerint a településfejlesztési akciók professzionális előkészítését és megvalósítását a gazdasági társasági formában létrehozott, rugalmas, eredményorientált szervezetek tudják biztosítani a legkedvezőbb hatásokkal és eredménnyel a bonyolult követelményrendszer miatt.

A város nagysága, a tervezett településfejlesztési akciók volumene, valamint a város költségvetési gazdálkodása egyaránt indokolja, hogy a végrehajtást a meglévő intézményi struktúrában oldja meg az önkormányzat. A pályázaton sikeres projektekhez kapcsolódó részfeladatok és koordináció az Általános igazgatási csoport feladatkörébe tartozik.

#### Feladatok:

- kivitelezések, projektek előkészítő munkálatainak megszervezése,
- a terület előkészítési munkák irányítása (bontások, közműépítési munkák elvégeztetése)
- a közterületek rendezési munkáinak irányítása, menedzselése a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele),
- az Önkormányzat beruházásában megvalósuló egyes létesítmények (pl. közintézmények, szociális lakás stb.) esetében a beruházói feladatok menedzselése (terveztetés, kivitelezési munkák pályáztatása, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele),
- adminisztrációs feladatok ellátása
- beszámolók elkészítése

A pénzügyi adminisztrációs terület ellátása a hivatal Gazdálkodási-pénzügyi csoport feladata.

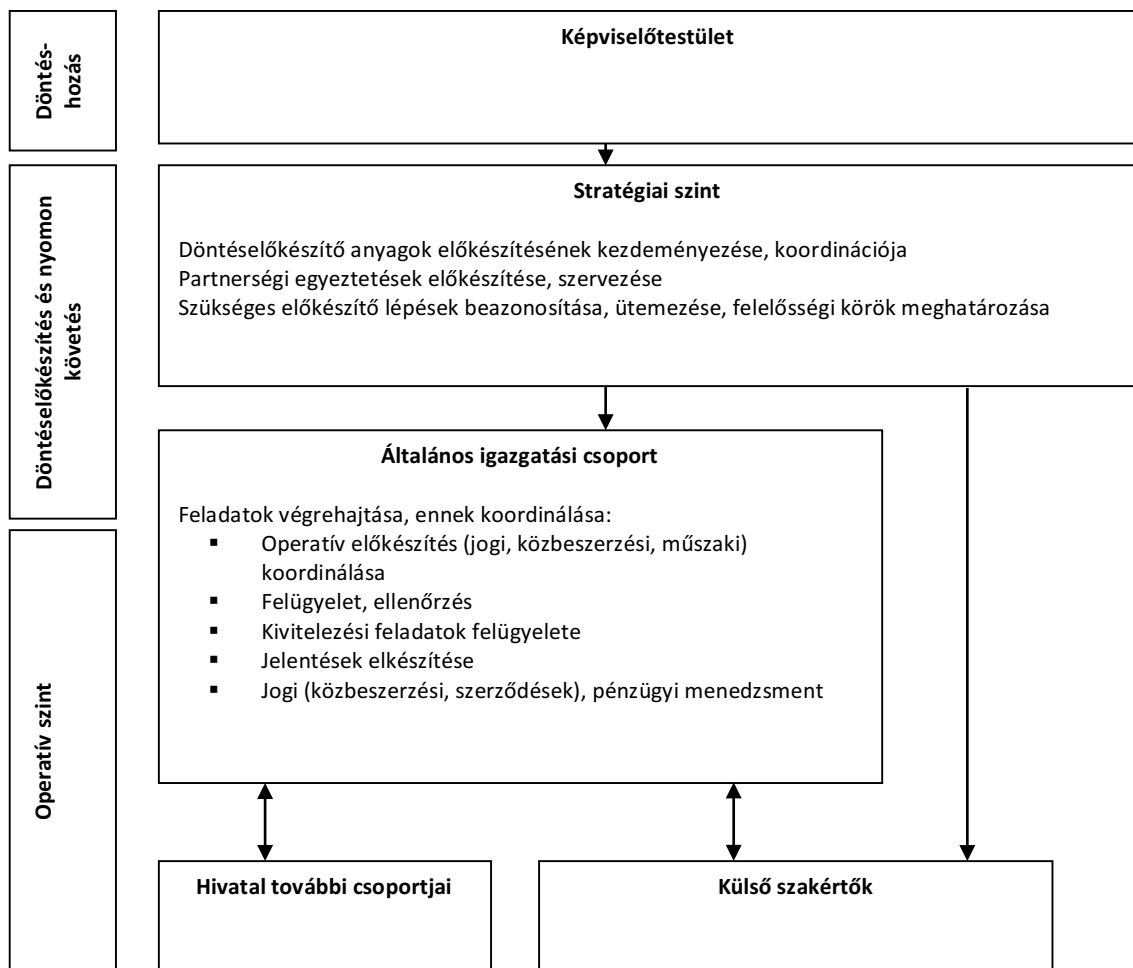
#### Külső szakértők bevonása:

Az egyes projektekhez, feladatok végrehajtásához szükséges specifikus szakértelmet külső partnerek bevonásával lehet rövidtávon a leghatékonyabban biztosítani. Ez történhet stratégiai szinten, de az operatív feladatok elvégése kapcsán is.

Legfontosabb területek, ahol külső szakértelmek bevonása továbbra is tervezett:

- jogi típusú feladatok (közbeszerzés, tulajdonjogi kérdések rendezése, szerződéskötések)
- műszaki ellenőrzés
- pályázatírás
- megvalósíthatósági és hatáselemzések elkészítése
- projektmenedzsment

A városfejlesztési feladatok és döntési kompetenciák megoszlása következő:



Az önkormányzat több olyan projektet tervez, ahol fontos a lakosság, civil szervezetek bevonása már a projektfejlesztés időszakában is. Ennek koordinációját, előkészítését és lebonyolítását az Általános igazgatási csoport végzi.

### 9.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Tát az Esztergomi járásban, a Duna mellett fekszik. A járás településeivel való intenzív együttműködés a jövőben is a nagyon fontos, mely elsősorban a következő tématerületekre terjed ki:

- térségi turizmus koordinált fejlesztése
- térségi gazdaságfejlesztés és ezzel párhuzamosan a térség közlekedési hálózatának fejlesztése

Esztergommal további együttműködési területek:

- Tát lakosságának ellátását érintő legfontosabb intézményi szolgáltatások: egészségügy; oktatás és felnőttképzés; kormányhivatal/munkaügyi kirendeltség; közművelődés (könyvtár)
- a hiányzó Tát-Esztergom EuroVelo 6 szakasz kiépítése (érdekérvényesítés)

Duna-Gerecse Turisztikai Nonprofit Kft. – a TDM-ben együttműködő megyei települések

- térségi turizmus koordinált fejlesztése

Tokod:

- Csapadékvíz elvezetés rendszerszerű továbbfejlesztése
- két település ellátását biztosító kiskereskedelmi, szolgáltatási területek

- Szőlőhegy – Borút – fenntartható léptékű turisztikai fejlesztés
- Szennyvízkezelés fejlesztése
- közlekedésbiztonság

Mogyorósbánya:

- közös önkormányzati hivatal és intézményi ellátás
- Szőlőhegy – Borút – fenntartható léptékű turisztikai fejlesztés

Nyergesújfalu:

- Duna menti területek fejlesztése

Ister-Granum Eurorégió:

- határon átnyúló projektekben való részvétel, kapcsolatok erősítése

Mint a fentiekből is látható, Tát legszorosabb, operatív kapcsolatban Mogyorósbánya és Tokod településekkel áll, ahol a települések mindennapi életétől egészen közös projektek megvalósításáig az együttműködés számos területet érint. A településközi együttműködésnek ezen túl már kialakultak a formális egyeztető fórumai (többcélú kistérségi társulás, TDM, HACS, Eurorégió), amin belül a szükséges egyeztetési eljárások és döntéshozási mechanizmusok is kialakításra kerültek.

#### 9.4. Monitoring rendszer kialakítása

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia középtávon megadja Tát városfejlesztésének fő irányait, mind területi, mind tematikus szempontból meghatározza a fejlesztés fókuszterületeit. A végrehajtás során a monitoring rendszer feladata, hogy egyrészt a megvalósítást kövesse nyomon (outputok, eredmények, hatások, ráfordítások, végrehajtás üteme), másrészt folyamatosan figyelni és értékelni kell azt a környezetet is, amely a fejlesztések megvalósítását befolyásolhatja.

Középtávú monitoring feladatok: az új településtervezés készítésének keretében, lényegében már a 2027-et követő uniós pénzügyi ciklusra való felkészülést is integrálva:

- Célok megvalósulása
- Megvalósítás módja
- Hatások, eredmények átfogó értékelése a lefektetett indikátorok alapján

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásainak értékelését csak relatíve hosszabb távon lehet reálisan értékelni.

Folyamatos monitoring feladatok:

- Külső környezetben (feltételekben) beállt változások értékelése – szükséges intézkedések megtervezése
- Belső környezetben (adottságokban) beállt változások értékelése– szükséges intézkedések megtervezése
- Projektek megvalósításának, előkészítésének nyomon követése, elért eredmények értékelése
- Pénzügyi monitoring
- Forráslehetőségek nyomon követése
- Partnerségi folyamatok, kontaktok nyomon követése
- Visszacsatolások az akcióterületi tervek és a megvalósítás eszközeinek irányában

A folyamatos monitoring feladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik és teszik lehetővé a végrehajtás értékelését, szükségszerű módosítását (hatékonyság, outputok, végrehajtás üteme). Ennek részeként formálisan is megvalósul:

- Pályázati pénzek felhasználására vonatkozó monitoring:
- Jelentések/ értékelések
- Közreműködő szervezet által lefolytatott ellenőrzések, visszajelzések

A folyamatos és pályázattal elnyert támogatásokhoz köthető monitoring feladatok elvégzésért, ennek koordinációjáért a városfejlesztési feladatok projektmenedzsmentje, azaz az általános igazgatási csoport felelős.

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásait csak hosszabb távon lehet reálisan értékelni. A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletet a jövőben felváltja a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet, mely egységes szerkezetű településterv készítését írja elő az önkormányzatok számára. Javasolt jelen ITS felülvizsgálata és beépítése az új tervbe, mely egyben a felülvizsgálat következő időpontját is kijelöli (2027).

## Melléklet – monitoring mutatók

### 1. Stratégiai cél: A helyi gazdaság megerősítése, a vállalkozói szektor támogatása

Alkalmazott indikátor	Indikátor leírása	Bázisérték (év)	Célérték (év/időszak)	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága	Kapcsolódó cél
Lakónépesség száma	A Népszámlálás adataiból továbbvezetett adat a népmozgalmi adatok alapján	5288 fő (népszámlálás előzetes adata)	Ne csökkenjen	KSH	évente	1., 2., 3., 4.
Fiatalok száma	<b>15 évnél fiatalabb lakónépesség száma</b>	764 fő	Növekedjen	KSH	évente	1., 3., 4.
Épített lakások száma	<b>Átadott új lakások száma</b>	-	10 db (2023-2027 között összesen)	KSH	2027	1., 2., 3., 4.
Állandó vándorlási egyenleg	egy lakosra jutó iparűzési adóbevétel	+40 eset (2021)	Ne legyen negatív	KSH	évente	1., 2., 3., 4.
Iparűzési adó bevétel	Az önkormányzat közhatalmi bevételeiből a helyi iparűzési adóból tárgyévben befolyt összeg	128 millió Ft (2022)	növekedjen	önkormányzat	évente	2., 5.
Vállalkozások száma	A településen regisztrált telephellyel rendelkező vállalkozások száma	681 (2021)	növekedjen	KSH	évente	1., 2.
Foglalkoztatottak átlagos állományi létszáma	TAO egyéb adatok; magyar számviteli szabályok szerint adózók NAV adatai alapján	634 (2021)	növekedjen	TelR	évente	2.
Középvállalkozások száma	Regisztrált vállalkozások száma 50-249 fő közötti foglalkoztatottal	1 (2021)	növekedjen	KSH	évente	2
Regisztrált vendégéjszakák száma	Az összes szálláshelyen regisztrált vendégéjszaka (kereskedelmi és egyéb szálláshelyek együttesen)	2862 (2022)	növekedjen	KSH	évente	1., 2., 4.
Tátról ingázók száma	A népszámlálás során napi munkahelyváltásról nyilatkozók száma táti lakosok körében	1684 fő (2021)	csökkenjen	KSH	Népszámlálás (2022. évi adatok a publikálás időpontja nem ismert)	2.



Alkalmazott indikátor	Indikátor leírása	Bázisérték (év)	Célérték (év/időszak)	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága	Kapcsolódó cél
Tátra ingázók száma	A naponta Tátra bejáró foglalkoztatottak száma	354 fő (2011)	növekedjen	KSH	Népszámlálás (2022. évi adatok a publikálás időpontja nem ismert)	2.
Helyi foglalkoztatás	Helyben lakó és helyben dolgozó foglalkoztatottak száma	662 fő (2011)	növekedjen	KSH	Népszámlálás (2022. évi adatok a publikálás időpontja nem ismert)	2.
Munkanélküliség	Nyilvántartott álláskeresők száma		Ne növekedjen		KSH/NFSZ	2., 3.
Önkormányzat éves energiafogyasztása	Összesített adatok az önkormányzat fenntartásában működő épületekre, közvilágításra	<i>Bázisérték kiszámolása az első monitoring jelentés során</i>	csökkenjen	önkormányzat	évente	5.
Önkormányzat éves gázfogyasztása	Összesített adatok az önkormányzat fenntartásában működő épületekre	<i>Bázisérték kiszámolása az első monitoring jelentés során</i>	csökkenjen	önkormányzat	évente	5.
Önkormányzat éves megújuló energia termelése	Önkormányzati tulajdonú és fenntartású épületeken elhelyezett napelemek és egyéb megújuló energia termelés (napelempark) alapján	<i>Bázisérték kiszámolása az első monitoring jelentés során</i>	növekedjen	önkormányzat	évente	5.
Halálos közlekedési balesetek száma	Függetlenül a sérült személyek /elhalálozottak számától	1 eset (2021)	0 (Vision Zero irányelv)	KSH	évente	1.
Súlyos sérüléssel közlekedési balesetek száma	Függetlenül a sérült személyek /elhalálozottak számától	5 eset (2021)	0 (Vision Zero irányelv)	KSH	évente	1.